

**ADAPTARSE AL PRESENTE  
PARA TRANSFORMAR EL MAÑANA**



**INFORME ANUAL** |  **ineco**

# ÍNDICE

**CARTA DE  
LA PRESIDENTA**

**01**

**NEGOCIO**  
Ferrovionario  
Aeronáutico  
Carreteras e Intermodal  
TIC  
Principales proyectos

**03**

**AGENDA 2030**  
Compromisos con la Agenda  
2030  
Igualdad  
Conciliación  
Sostenibilidad  
Solidaridad  
Compliance

**05**

**02 PANORAMA INECO**

Quiénes somos  
Grandes cifras  
En los 5 continentes  
Hitos 2020

**04 SOMOS INECO**

Nuestra esencia  
Personas  
Innovación y excelencia

# CARTA DE LA PRESIDENTA

## Estimados/as compañeros/as de Ineco, accionistas y clientes.

2020 ha sido un año lleno de retos y desafíos para todos. La irrupción de la pandemia introdujo un escenario insólito al que hemos tenido que dar respuesta fijando como prioridad inquebrantable la garantía de la seguridad y salud de todos. En el ADN de Ineco está su capacidad de adaptación a contextos cambiantes, y así se ha demostrado en este último año. Gracias al esfuerzo de todos y cada uno de los que formamos parte de la organización, hemos conseguido mantener nuestra actividad y aportar soluciones innovadoras a nuestros clientes, lo que nos ha permitido cerrar el ejercicio en positivo, ascendiendo nuestra cifra de negocio a los 299 millones de euros.

La prioridad de la compañía ha sido, como ya apuntaba, garantizar la seguridad y la salud de todas las personas que conforman Ineco, aportar certidumbre al conjunto de la compañía a través de una comunicación transparente y continua, e impulsar una estrategia de reactivación que nos han permitido mantener el empleo y las coberturas sociales. Sobre esta base, nos hemos esforzado para intentar aportar a nuestros clientes soluciones fiables, seguras, rigurosas y en plazo, para lo que ha sido determinante el compromiso colectivo. Este esfuerzo conjunto se canaliza a través del rumbo marcado por el Plan Estratégico "Atenea", nuestra hoja de ruta para el periodo 2019 - 2022, que nos permite afrontar con planificación y solidez los retos que se plantean en el corto y medio plazo.

El fomento del espíritu innovador en el seno de Ineco, junto a las más de 150.000 horas de formación impartidas a lo largo de 2020, nos ha posibilitado desarrollar nuevas soluciones adelantándonos a las necesidades del mañana. Reconocimientos internacionales como el otorgado por ESRI a través del Special Achievement in GIS (SAG) Award al proyecto pionero en España que llevamos a cabo integrando la metodología BIM en un entorno GIS para un tramo de futura autovía, o el nacional Best Public Corporation de STARTUP OLÉ, además de seguir motivándonos a desarrollar soluciones para una movilidad sostenible, segura y conectada, permiten mejorar la calidad de vida de las personas.

En el marco de nuestra actividad y negocio nacional hemos volcado todo nuestro expertise en diseñar soluciones adaptadas a las restricciones de movilidad existentes, manteniendo la prestación de los servicios que aportamos, algunos de ellos esenciales, gracias a nuestra gran dispersión geográfica. Además, la capacidad de Ineco para participar y estar presente en todas las fases del ciclo de vida del desarrollo de las infraestructuras, junto a nuestra visión integral son factores diferenciales que refuerzan nuestro papel e implicación en la modernización de las infraestructuras de transporte-ferrocarriles, aeropuertos, navegación aérea, carreteras, transporte urbano y puertos-, incluyendo movilidad inteligente, digitalización de servicios públicos y ciberseguridad, así como en edificación

El año 2020 también, desde el punto de vista internacional, ha consolidado nuestra presencia y actividad en los cinco continentes. El desarrollo de más de un centenar de proyectos, en los que colaboramos con casi cuarenta empresas españolas, ponen en valor el prestigio de la ingeniería de nuestro país a lo largo y ancho del mundo.

Tener la confianza de administraciones y organismos internacionales para el diseño y desarrollo de proyectos en todos los modos de transporte, supone un reconocimiento al enorme talento que atesoran las mujeres y hombres que conforman Ineco.

Un año más, y siendo conscientes de la crisis sanitaria vivida, intensificamos las acciones que integra nuestro Plan Ineco Agenda 2030. El compromiso de Ineco con la igualdad, la conciliación, la sostenibilidad, la solidaridad y el compliance, han estado más latentes, si cabe, en nuestro día a día, a lo que se suma nuestra adhesión a los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas desde el año 2008. Gracias al compromiso e implicación de todo el equipo de Ineco, hemos conseguido estar cerca de quienes más nos necesitan contribuyendo, humildemente, a construir un mundo más justo e igualitario.

Comenzaba estas palabras destacando que 2020 ha sido un año lleno de retos y desafíos para todos; retos y desafíos que hubiera sido imposible afrontar y superar sin la confianza de nuestros accionistas y clientes. Vuestro apoyo nos ha aportado la motivación y la ilusión necesaria para avanzar hacia un modelo de movilidad alineado con las necesidades que los nuevos tiempos exigen, y contribuir, en definitiva, a seguir mejorando la calidad de vida de las personas.

**Carmen Libro Pintado**  
Presidenta de Ineco





# QUIÉNES SOMOS

Referente en ingeniería y consultoría de transporte, Ineco lleva más de 50 años aportando soluciones integrales, innovadoras y tecnológicas que han permitido avanzar hacia un nuevo modelo de movilidad más sostenible y seguro. Soluciones que contribuyen de manera directa en la mejora de la calidad de vida de millones de personas.

Con un equipo multidisciplinar de más de 3.500 profesionales, la empresa está presente en los cinco continentes donde despliega su experiencia y capacidad para afrontar trabajos técnicamente complejos gracias a su conocimiento especializado y a la aplicación de la tecnología más avanzada y vanguardista.



**+50**

AÑOS DE EXPERIENCIA



**+3.000**

PROFESIONALES



**5**

CONTINENTES

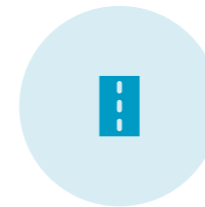
## SECTORES:



AEROPUERTOS



ARQUITECTURA



CARRETERAS



DESARROLLO URBANO



FERROVIARIO



MOVILIDAD



NAVEGACIÓN AÉREA



SOSTENIBILIDAD

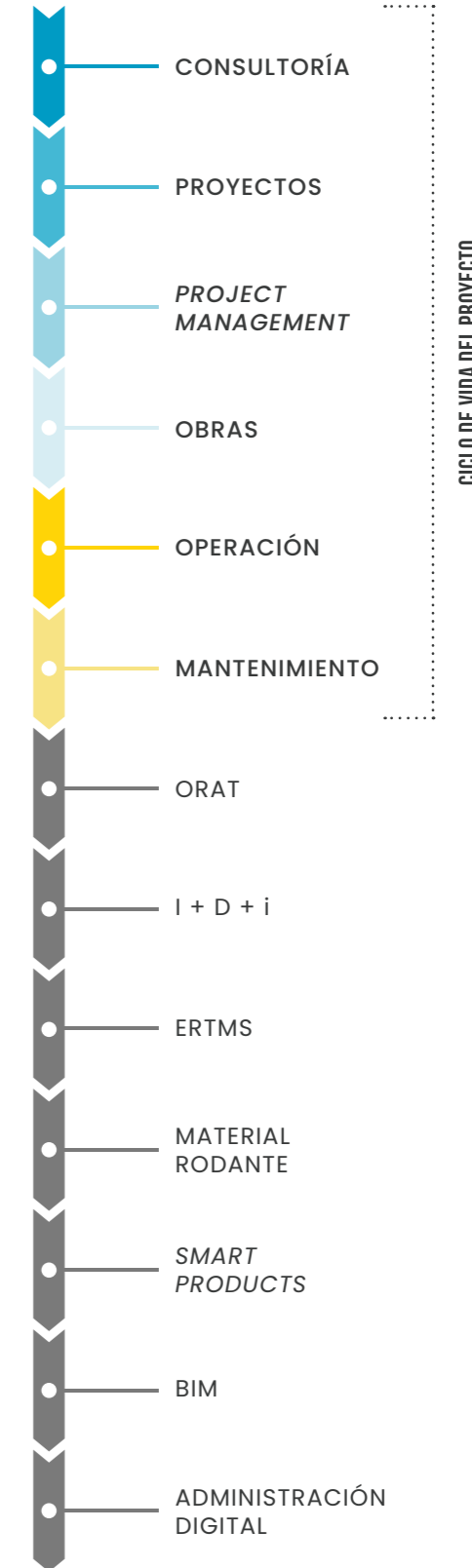


TIC



PUERTOS

## SOLUCIONES:



# GRANDES CIFRAS

**299,28 M€**

CIFRA DE NEGOCIO

**17,50 M€**

BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN

**3.573**

PERSONAS EN PLANTILLA

**+175.000**

PERSONAS BENEFICIADAS DE LAS +35 INICIATIVAS SOLIDARIAS

**+150.000**

HORAS DE FORMACIÓN

**+25.000**

HORAS DEDICADAS A PROYECTOS DE INNOVACIÓN

**DISMINUCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO**

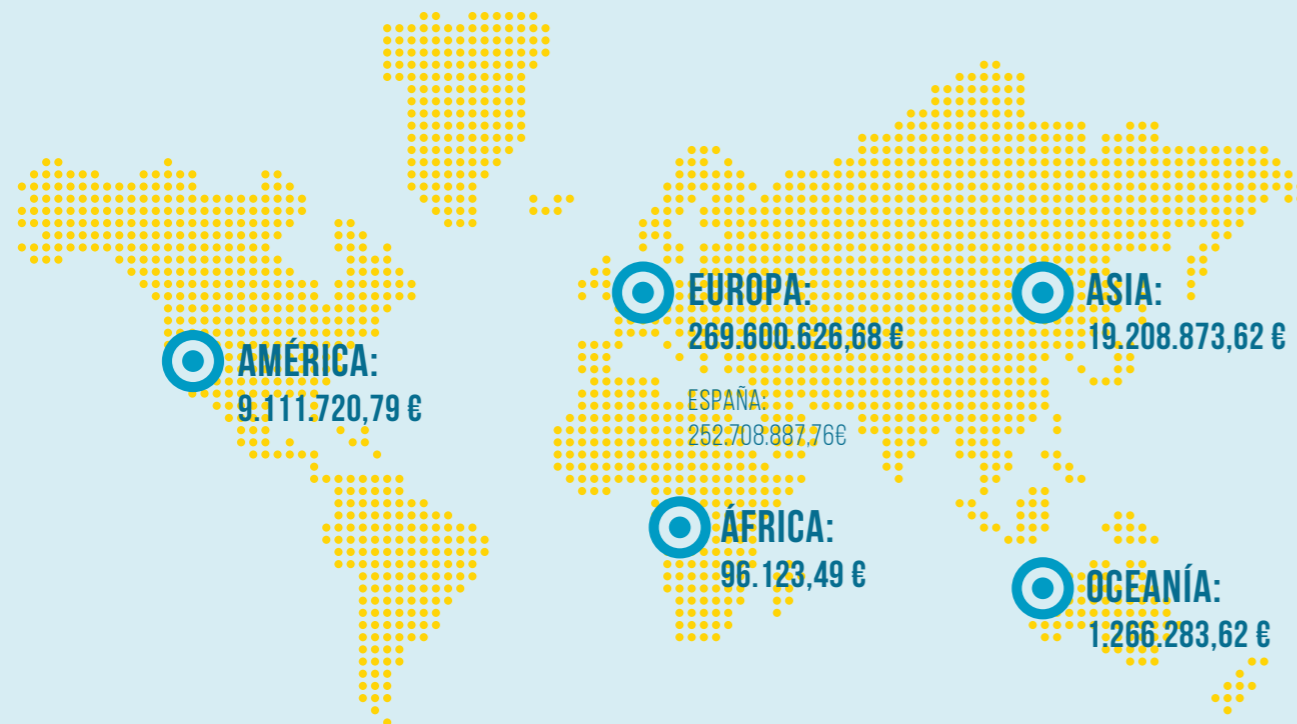
POR PERSONA POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO

**REDUCCIÓN DE LA BRECHA SALARIAL 1,29**

PUNTOS PORCENTUALES CON RESPECTO A 2019

CON LO QUE SE HA DUPLICADO EL OBJETIVO ANUAL DEL PLAN DE IGUALDAD

## INGRESOS POR REGIONES GEOGRÁFICAS:



## INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS:

|                | 2020                    | 2019                    |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| SECTOR PÚBLICO | 268.003.783,53 €        | 269.381.315,06 €        |
| SECTOR PRIVADO | 31.279.844,67 €         | 35.272.249,88 €         |
| <b>TOTAL:</b>  | <b>299.283.628,20 €</b> | <b>304.653.564,94 €</b> |

## INGRESOS POR ACTIVIDAD:

|                         | 2020                 | 2019                 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| FERROVIARIO             | 168.692.888 €        | 173.939.553 €        |
| AERONÁUTICO             | 40.873.186 €         | 51.231.536 €         |
| CARRETERAS E INTERMODAL | 36.316.955 €         | 35.590.793 €         |
| TIC                     | 53.400.599 €         | 43.891.683 €         |
| <b>TOTAL:</b>           | <b>299.283.628 €</b> | <b>304.653.565 €</b> |

## INGRESOS POR CARTERA DE ACTIVIDAD:



# EN LOS 5 CONTINENTES



- ACTIVIDAD 2020
- OFICINAS PERMANENTES

# HITOS 2020

## ENERO

- Adjudicación proyecto de rehabilitación del Aeropuerto de Tumbes en Perú

## FEBRERO

- Participación en Foro Urbano Mundial en Abu Dhabi
- Presentación Plan Ineco Agenda 2030
- Participación en nuevo proyecto europeo de SESAR 2020: DACUS

## ABRIL

- Rail Baltica vuelve a confiar en Ineco (tramo Letonia Norte)

## MARZO

- La empresa adopta medidas extraordinarias para hacer frente a la situación provocada por la pandemia.

## MAYO

- Los proyectos mentorizados por Ineco, finalistas de la iniciativa #innovacionfrentealvirus
- Premio ESRI por integración BIM-GIS en proyecto de A-76

## JUNIO

- Contrato para la gestión integral, puesta en marcha y transición operativa del Aeropuerto Internacional de Kuwait

## JULIO

- Ineco forma parte de RailGAP, innovación para la mejora de la eficiencia ferroviaria
- Publicación del informe provisional de la Comisión Nacional de Infraestructura británica, a la que Ineco asesora (única compañía española)

## AGOSTO

- Diseño de los productos semilla: soluciones para una nueva normalidad

## OCTUBRE

- Contrato para asesorar a Perú en el desarrollo de un nuevo aeródromo en la selva amazónica
- Ineco, galardonada como Best Public Corporation en STARTUP OLÉ 2020

## SEPTIEMBRE

- Firma de acuerdo con INTA e ISDEFE para afrontar proyectos conjuntos del sector espacial
- Arcadis confía en Ineco para seguir los trabajos de ORAT en Aeropuerto de Newark

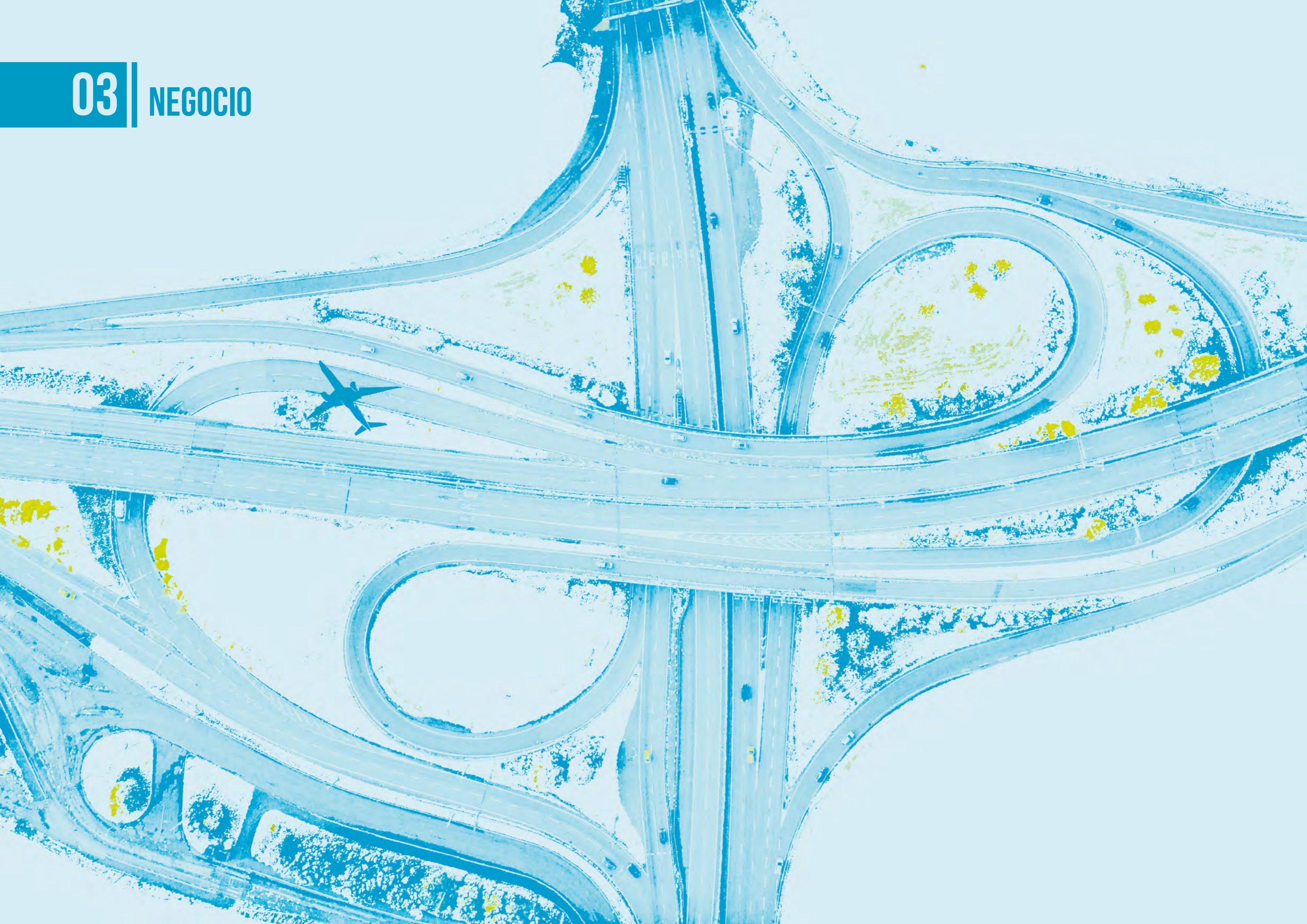
## NOVIEMBRE

- Contrato para asesorar en la revisión del proyecto de señalización y telecomunicaciones de la línea ferroviaria Paso de los Toros (Uruguay)
- Contrato de redacción de estudio del dique de Levante en el Puerto de Málaga

## DICIEMBRE

- Adjudicación al consorcio Renfe, DB e Ineco del contrato para el proyecto del Tren Maya en México
- Pruebas de carga en la Alta Velocidad Madrid – Galicia





# FERROVIARIO



2020 ha supuesto un año de grandes retos por tener que afrontar escenarios inesperados tras la irrupción de la pandemia de COVID-19. En el negocio ferroviario nacional, Ineco ha conseguido mantener la colaboración y apoyo a sus principales clientes y accionistas a pesar del contexto marcado por la incertidumbre y por unas condiciones de trabajo novedosas.

La apuesta por la digitalización, así como por el incremento en las áreas de seguridad y ciberseguridad ferroviaria, por la gestión del suministro de material rodante y por el apoyo en los planes de estaciones y Cercanías, forman parte de los criterios clave en los que la empresa ha basado su actividad en el pasado año. Además, no sólo se han consolidado los trabajos de redacción de proyectos y direcciones de obra

y facultativas en diferentes instalaciones de la red ferroviaria, sino que se ha continuado con las tareas de mantenimiento y apoyo a la explotación a pesar del difícil contexto.

Gran parte del valor de Ineco reside en el apoyo que ofrece en todo el ciclo de vida de los proyectos. Así, para el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (MITMA), cabría destacar el desarrollo de dos estudios de especial relevancia, como son los documentos de planificación sobre los núcleos de Cercanías de la red y sobre el transporte ferroviario de mercancías. Para Adif, son de especial relevancia el inicio de la actuación integral del Complejo Ferroviario de Atocha y la finalización de la primera fase de ampliación de la estación de Chamartín, así como los trabajos correspondientes al proyecto constructivo de conexión

del nuevo acceso en ancho estándar al Aeropuerto de Madrid – Barajas Adolfo Suárez. También se han seguido llevando a cabo tareas de dirección de obra para todas las líneas de alta velocidad y de mantenimiento para los ejes Norte, Sur, Este y Noreste, y se ha dado apoyo en las obras de implantación del ERTMS en las líneas R2 y R4 de Rodalies de Cataluña. Para Renfe, se ha materializado el acuerdo marco que amparará el servicio de asistencia técnica para la redacción de proyectos constructivos, informes, direcciones facultativas y coordinación de seguridad y salud para el desarrollo del Plan de Estaciones 2019 – 2024.

Fuera de España, la compañía ha continuado trabajando para proyectos de relevancia internacional en los cinco continentes. En Europa, destacan: el diseño de un tramo de la segunda fase de la línea

de alta velocidad británica High Speed Two, HS2, en Reino Unido; desarrollo e implantación del sistema común europeo de gestión de tráfico ferroviario, ERTMS, para Banedanmark (gestor de infraestructura ferroviaria de Dinamarca) y para la Agencia Europea del Ferrocarril (ERA) y la Comisión Europea; Rail Báltica, un moderno corredor de alta velocidad ferroviaria que unirá las repúblicas bálticas a la Red Transeuropea de Transportes (TEN-t) y que conectará Polonia con Finlandia a través de Estonia, Letonia y Lituania; y la supervisión y dirección de las obras modernización de la línea entre Samsun y Kalın en Turquía.

En Australia, Ineco ha seguido participando en la modernización de la red ferroviaria de cercanías de Sídney. Con el rol de Integrador de Sistemas, Ineco se encarga de apoyar a la autoridad Transport for New South Wales (TfNSW) en la definición, integración e implementación de los nuevos sistemas ferroviarios de la red, junto a Network Rail Consulting, Acmena y The Go-Ahead Group.

En América del Norte, en 2020 Ineco, a través de su filial en México Inecomex, ha continuado trabajando en el proyecto de gerenciamiento de la ampliación de la línea 12 del metro de Ciudad de México. Además, a finales de año, Ineco e Inecomex en consorcio con Renfe y Deutsche Bahn, han iniciado los trabajos como "operador en la sombra" del Tren Maya, consistentes en la revisión de la ingeniería básica, la definición de los requisitos de la operación y las especificaciones técnicas del material rodante y los sistemas ferroviarios. En EEUU, continúan los servicios de asistencia técnica experta a Renfe y apoyo técnico general a Texas Central sobre el proyecto del ferrocarril de alta velocidad Texas High Speed Rail, que planea conectar Dallas y Houston.

Entre los proyectos desarrollados en América del Sur, son de especial relevancia: la supervisión de la adquisición o rehabilitación y puesta en marcha de material rodante para los metros de Quito (Ecuador), Santiago de Chile (Chile) y Medellín (Colombia), que están equipando o modernizando sus flotas, así como para la línea 13 de CPTM (Companhia Paulista de Trens Metropolitanos) de São Paulo, en Brasil; los trabajos de la Evaluación Independiente de Seguridad (ISA) de la ampliación de Metro de Ciudad de Panamá; la finalización del trabajo para la Empresa de Ferrocarriles del Estado en Chile, elaborando la nueva normativa técnica; y asesoría a la revisión de la redacción del proyecto y apoyo a la dirección de obra de la línea ferroviaria Paso de los Toros en Uruguay.

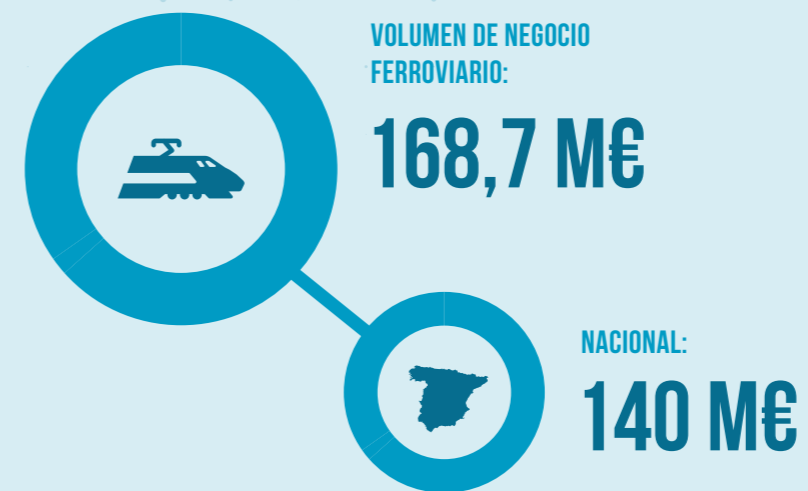
En el continente africano, Ineco ha llevado a cabo la inspección de 11 unidades de tren reacondicionados adquiridos por Kenya Railways a los Serveis Ferroviaris de Mallorca (SFM) destinados a formar parte de la flota de las Cercanías de Nairobi (Kenia).

En relación a los trabajos para el proyecto Haramain (alta velocidad entre La Meca-Medina en Arabia Saudí), cabe mencionar los servicios de pre-operación comercial de transportes de viajeros – suspendidos

en marzo por la pandemia. Además, la ingeniería ha liderado la gestión del mantenimiento, así como la gestión contractual frente al cliente y la dirección financiera de las dos sociedades filiales Sociedad Consorcio Español de Alta Velocidad Meca Medina (CEAVMM) y Saudi Spanish Train Project (SSTPC), y ha continuado con los trabajos de diseño de la modificación del transbordador del taller de Medina, realizados para la empresa Talgo.

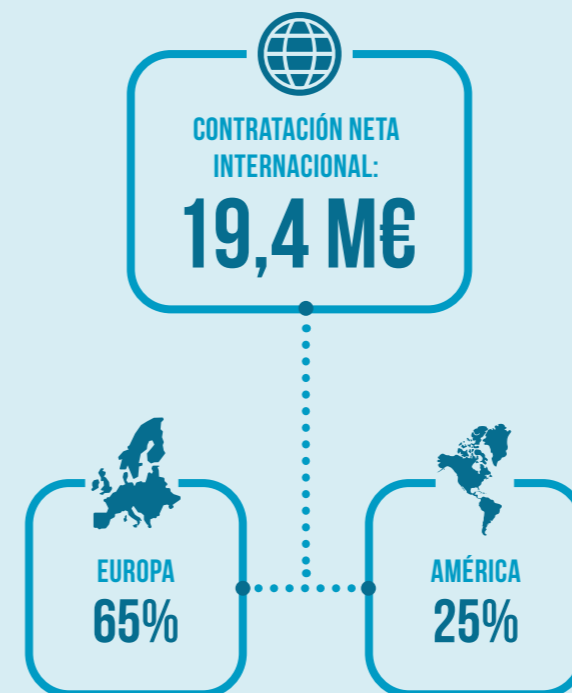


## » DATOS DESTACADOS NEGOCIO FERROVIARIO

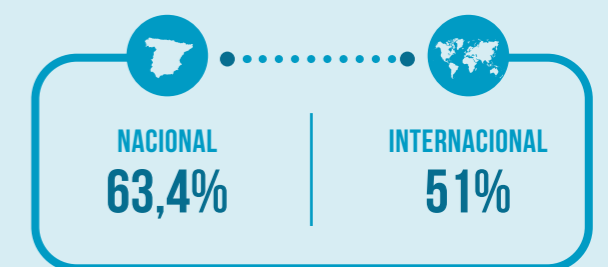


### APUESTA POR LA

-  **DIGITALIZACIÓN**
-  **SEGURIDAD**
-  **CIBERSEGURIDAD FERROVIARIA**



### ÁMBITO FERROVIARIO:



SOBRE EL TOTAL DE LA CARTERA

# AERONÁUTICO



La actividad aeronáutica nacional – que incluye aeropuertos, transporte aéreo y navegación aérea, se ha desarrollado fundamentalmente para los cuatro clientes tradicionales de Ineco: Dirección General de Aviación Civil (DGAC), Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA), Aena y Enaire.

Durante el año 2020, un año marcado por el COVID-19, Ineco ha apoyado a AESA en las autorizaciones realizadas a los aeropuertos para la reducción o modificación de su operativa, y en los procesos posteriores de recuperación progresiva de la actividad normal. También ha participado en el desarrollo e implantación de nuevas metodologías de inspección en remoto que han permitido que el plan de inspecciones se haya podido cumplir en un alto

porcentaje. Y ha asesorado a la mencionada entidad en el desarrollo de la Orden Ministerial para suministro de combustible para la aviación civil.

En el ámbito de las aeronaves no tripuladas, es destacable, también, el apoyo a la DGAC en las medidas de implantación del Plan Estratégico de Drones y a AESA en la habilitación de operadores aéreos, en la inspección y control de requisitos de seguridad en el ámbito de la formación de pilotos, mantenimiento, y emisión de autorizaciones operacionales, así como en la especificación de requisitos para el registro de operadores y tramitación de declaraciones y solicitudes, y en la implementación de herramientas para la automatización de procesos.

Ineco ha consolidado su actividad en el ámbito de la aeronavegabilidad, en el que destaca su apoyo a AESA en la verificación, supervisión y vigilancia de centros CAMO (Organizaciones de Gestión de Aeronavegabilidad Continuada), en los centros de mantenimiento y en los centros de formación del personal de mantenimiento. También ha realizado un importante número de informes para la DGAC sobre de valoración y estudio de las afecciones aeroportuarias en relación con el planeamiento urbanístico. Y en materia de ingeniería aeroportuaria, destaca la elaboración para Aena, junto con el estudio de arquitectura Fairbanks Arquitectos, del Proyecto Básico de un Nuevo Edificio Terminal que sustituya al T123 en el Aeropuerto de Adolfo Suárez Madrid Barajas.

En lo referente a navegación aérea en el mercado nacional, Ineco ha participado en multitud de proyectos dando soporte a casi todas las unidades de Enaire. En el análisis, evaluación y optimización de los procesos de Servicios de Tránsito Aéreo, cabe mencionar la participación en el Plan de Implementación PBN, finalizando las maniobras RNP APCH a varios aeropuertos como Barcelona, Madrid, Jerez, Logroño, Burgos, Girona, San Sebastián y Castellón, y dentro del proceso de transformación digital de Enaire, la colaboración en el proyecto PLANEA, que permitirá automatizar y agilizar la gestión de operaciones tripuladas y no tripuladas hasta la implantación del U-Space. Dentro de la planificación y puesta en operación de las instalaciones CNS / ATM, en 2020 Ineco ha participado en el grupo técnico para la evaluación

de sistemas anti-dron en entornos aeroportuarios, en la puesta en servicio de la nueva Interfaz CDM y condiciones adversas en el Aeropuerto de Madrid Barajas, en las validaciones de SACTA-iTEC 4.1 y nueva posición de control iFOCUS y en la digitalización de las Comunicaciones Voz ATC en torres de control en los aeropuertos de Palma de Mallorca, Gran Canaria y La Coruña.

En el ámbito de la navegación por satélite, Ineco ha participado en proyectos, grupos de trabajo y foros internacionales como son el proyecto PROARAIM, AEOLUS (panel of ANSPs for EGNOS Operational Use) de EUSPA, EUROCAE WG-62, Grupo PBN ENAIRE-AESA, PBN-ISG de Eurocontrol, US-EU WG-C/SESG, EU WGEE (Working Group EGNSS Evolution).

En materia GNSS, en Europa Ineco ha seguido liderando el servicio prestado en el Centro Europeo de Servicios a Usuarios del programa Galileo (European GNSS Service Centre-GSC) ubicado en Torrejón de Ardoz, Madrid. Asimismo, se ha continuado dando soporte a la Agencia Europea del Espacio (ESA) para el desarrollo del sistema europeo de navegación por satélite EGNOS en sus instalaciones de Toulouse - Francia.

En el mercado internacional, en materia de aeropuertos, en Europa durante este año se comenzaron los trabajos de diseño del nuevo aeropuerto de Heraklion, en Creta - Grecia, y se continuaron los relacionados con el diseño de la nueva Terminal A del aeropuerto de Schiphol de Ámsterdam en Países Bajos a través del consorcio hispano-holandés KLAIR.

En América del Sur, se han finalizado los trabajos del Plan Maestro del Aeropuerto de Santa Marta en Colombia e iniciado los diseños derivados del citado Plan. También se han elaborado los estudios para la implantación del Servicio de Dirección de Plataforma (SDP) en el aeropuerto internacional de El Dorado en Bogotá. Y en Perú, se ha seguido prestando asistencia

en la supervisión de las obras de mejora y ampliación (pista, torre de control y terminal) del aeropuerto Jorge Chávez de Lima, se ha continuado con el diseño de los proyectos de rehabilitación del lado aire de los aeropuertos de Tumbes e Iquitos, y se ha iniciado el nuevo contrato del proyecto de mejora de la terminal, plataforma y edificios anexos del aeropuerto de Trujillo, así como el nuevo contrato de selección de la nueva ubicación del aeródromo de Barranca, en la amazonia peruana.

En Oriente Medio, se han comenzado los trabajos de la oficina de proyecto (Project Management) de la nueva Terminal 2 del aeropuerto Internacional de Kuwait. Asimismo, se ha continuado el trabajo de la Oficina de Proyecto del nuevo sistema de tratamiento de equipajes (BHS) del aeropuerto internacional King Fahd de Dammam en Arabia Saudí, iniciado a finales de 2019.

En África, destaca el desarrollo de un estudio de viabilidad para implantar las operaciones nocturnas en el Aeródromo de Fogo, el estudio de viabilidad para la instalación de un ILS en el aeropuerto de Sao Vicente, así como la revisión de sus procedimientos, todos ellos en Cabo Verde, donde llevamos trabajando desde el año 2003.

Finalmente, en Norteamérica han continuado los trabajos de asesoramiento y supervisión del proyecto ORAT de la nueva terminal del aeropuerto de Newark (New Jersey) en Estados Unidos. Y en México se desarrollaron los trabajos en el aeropuerto de Guadalajara y en el aeropuerto de Puerto Vallarta, dentro del Plan Maestro de Desarrollo 2020-2024 redactado por Ineco para GAP (Grupo de Aeropuertos del Pacífico).

## » DATOS DESTACADOS NEGOCIO AERONÁUTICO



### PRINCIPALES CLIENTES NACIONALES:

- DIRECCIÓN GENERAL DE AVIACIÓN CIVIL (DGAC)
- AGENCIA ESTATAL DE SEGURIDAD AÉREA (AESA)
- AENA
- ENAIRE



### VOLUMEN DE NEGOCIO AERONÁUTICO:

**40,87 M€**

### TOTAL DE INGRESOS DE EUROPA:

**9,8 M€**



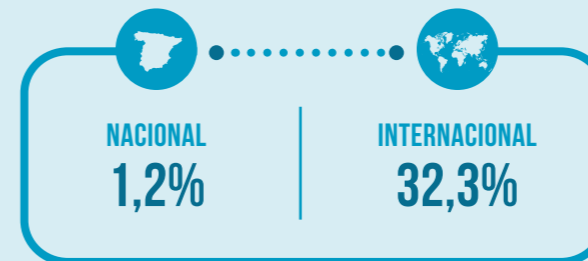
**61%** DE LA PRODUCCIÓN ANUAL DEL SECTOR AEROSPAZIAL

### ÁMBITO AERONÁUTICO:



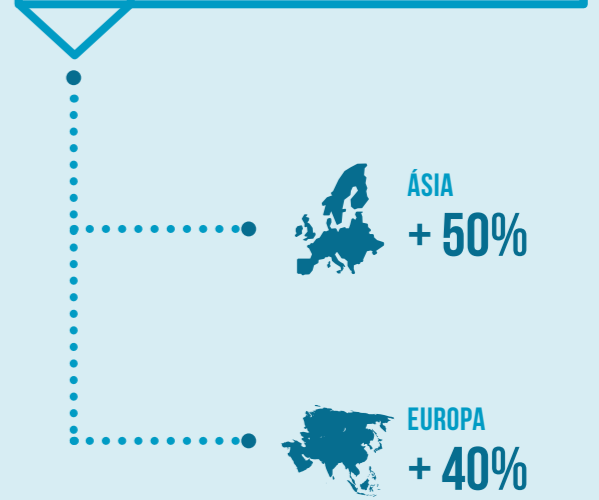
### TOTAL DE LA CARTERA EN 2020

**9,1%**



SOBRE EL TOTAL DE LA CARTERA

### CONTRATACIÓN INTERNACIONAL: ÁMBITO AERONÁUTICO



# CARRETERAS E INTERMODAL



En el sector de **carreteras** en España, durante el año 2020, Ineco ha continuado con su apoyo a la Dirección General de Carreteras (DGC) del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

Entre los trabajos desarrollados, destaca la continuación de la redacción de 25 proyectos de carreteras, relativos a actuaciones de ampliación y mejora de corredores existentes, de continuación del cierre de corredores en ejecución y de mejora de la seguridad vial. En total, se ha actuado en más de 600 km de autopistas y carreteras convencionales.

Además, como consecuencia de la reversión y rescate de algunas de las autopistas de peaje, Ineco ha continuado su colaboración con la DGC realizando una evaluación del estado de las autopistas que van

a revertir en 2021 (2 concesiones 505 km), comprobando las obras llevadas a cabo por los concesionarios (3 concesiones 550 km) y realizando el cálculo de la Responsabilidad Patrimonial de la Administración por expropiaciones (9 concesiones, 555 km).

También conviene destacar los servicios de control y vigilancia, coordinación de seguridad y salud y seguimiento ambiental prestados en 10 obras de nueva construcción y ampliación de la Red de Carreteras del Estado; los trabajos de redacción de 29 proyectos de adecuación de túneles de la Red de Carreteras del Estado; y los 15 encargos de apoyo técnico y jurídico a las Demarcaciones de Carreteras del Estado en materia de gestión de expropiaciones, conservación, mantenimiento y explotación de carreteras.

Fuera de España, Ineco también desarrolla proyectos relevantes en el sector viario. En 2020, en Argentina, concluyeron los trabajos de inspección de obra del Paseo del Bajo, en Buenos Aires. En México, continuó con su labor como Agente Administrador Supervisor (AAS) de la autopista Guadalajara-Colima, proyecto en el que trabaja desde 2011. En Costa Rica también han seguido en marcha los trabajos de ejecución del Plan Infraestructuras de Transportes (PIT) para que el Ministerio de Obras Públicas y Transporte (MOPT). Otro proyecto internacional que ha finalizado en 2020 es la ejecución del Tramo Norte del Rodoanel de São Paulo en Brasil, en el que participa desde 2013. Y en Reino Unido, comenzaron los trabajos como Certificador Independiente del túnel de carretera de Silvertown, que cruzará el río Támesis en el centro de Londres.

En el negocio **intermodal**, que aglutina la actividad de la compañía en materia de planificación, puertos, edificación y medio ambiente, cabe mencionar los trabajos de mantenimiento y mejora de la base de datos del Observatorio del Transporte y la Logística en España (OTLE), así como en la construcción, calibración y validación de un Modelo Nacional de Transportes de Viajeros y Mercancías. La actividad de Ineco en el ámbito portuario nacional en 2020 ha experimentado un fuerte crecimiento logrando un incremento del 42% en la contratación con respecto al año anterior. La compañía ha prestado servicios de consultoría, redacción de estudios y proyectos, control y vigilancia de obras y puesta en servicio y explotación en proyectos como la remodelación y ampliación de la estación marítima y accesos al Puerto de Ceuta o el estudio

del estado del espaldón del dique de Levante en el Puerto de Málaga y la redacción del proyecto constructivo de la solución propuesta para su reparación.

En el ámbito internacional destacan varios proyectos llevados a cabo en América del Sur: el Plan Maestro para el Metro de Lima y Callao para ordenar y mejorar su sistema de transporte masivo hasta 2050, en Perú; la supervisión de los proyectos y obras de más de 150 colegios, principalmente en las regiones de Cundinamarca y Antioquía, en Colombia; y el apoyo a la empresa pública EPL (Empresa de Planeamiento e Logística) en la puesta en marcha del Observatorio Nacional de la Logística y el Transporte, en Brasil.

Como parte de la actividad intermodal, Ineco ha seguido demostrando su compromiso con la **Agenda Urbana Española**, hoja de ruta que marca la estrategia y las acciones a llevar a cabo hasta 2030, para hacer de nuestros pueblos y ciudades ámbitos de convivencia amables, acogedores, saludables y concienciados.

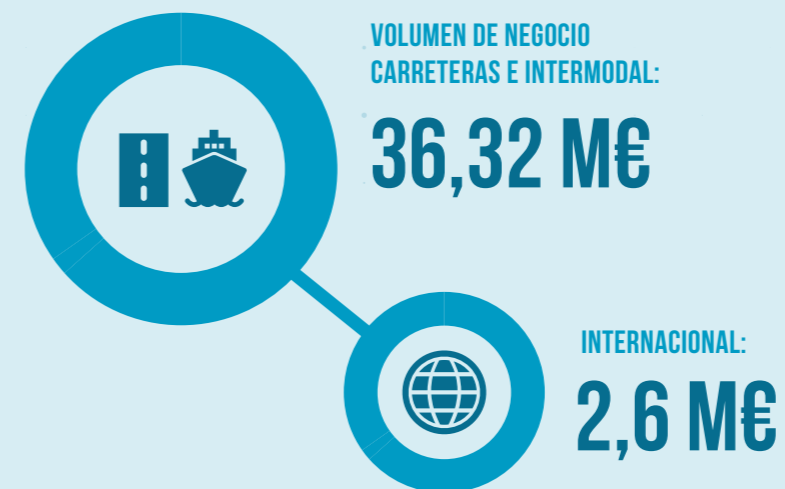
En el marco de su apoyo a la Oficina Técnica de la Estrategia de la Movilidad Sostenible, Conectada y Segura 2030 del MITMA, Ineco ha enfocado sus trabajos en la iniciativa Diálogo Abierto de Movilidad, proceso participativo desarrollado en 2020 para entablar un diálogo con los ciudadanos y con todos los actores del ecosistema en cuestión sobre los retos de la movilidad y el transporte, con el objetivo de actualizar la estrategia que plantea el MITMA.

La empresa también ha avanzado en los trabajos encargados para la definición del nuevo modelo concesional de servicios regulares de transporte de viajeros por carretera, de tal manera que se ajuste a las necesidades de los ciudadanos, mejore la conectividad y eficiencia en el gasto público y garantice la rentabilidad de las líneas para los operadores de transporte.

Como muestra de la apuesta de la organización por la Agenda Urbana Española, cabe mencionar los foros y seminarios que durante 2020 Ineco ha organizado con el objetivo de dar difusión a esta iniciativa, así como para generar espacios de reflexión en torno a modelos de movilidad acordes con la estrategia planteada. En este sentido, en el mes de febrero se celebró en Abu Dhabi el Foro Urbano Mundial, donde Ineco estuvo presente en una de las mesas redondas sobre ciudades inteligentes, y como empresa expositora en el pabellón de España presentando su plataforma Cityneco, desarrollada para la gestión de la movilidad de las ciudades inteligentes. Otra de las ferias internacionales de referencia en este ámbito, Smart City Live, tuvo lugar a finales año y fue escaparate idóneo donde Ineco lideró una mesa de debate sobre la Agenda Urbana Española como herramienta clave para lograr ciudades más humanas. Por último, es importante destacar el foro, organizado en las oficinas de Ineco, dedicado a la Agenda Urbana Española.

Para terminar, cabe destacar que en 2020 Ineco renovó su pertenencia y participación en el Centro PPP for Cities, el centro especializado en colaboración público-privada en ciudades inteligentes y sostenibles, dedicado a la investigación, innovación y asesoramiento y cuyo objetivo es proporcionar a las administraciones públicas de todo el mundo apoyo en la organización, gestión y desarrollo de proyectos de colaboración entre los sectores público y privado en el ámbito de las ciudades inteligentes. El centro está liderado por el IESE Business School y forma parte del programa del Centro Internacional de Excelencia sobre APP de Naciones Unidas.

## » DATOS DESTACADOS NEGOCIO CARRETERAS E INTERMODAL

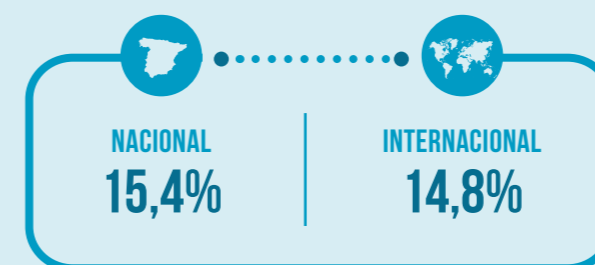


**25** PROYECTOS DE CARRETERAS

**+ 600 KM** DE AUTOVÍAS Y CARRETERAS CONVENCIONALES

FIRME COMPROMISO CON LA AGENDA URBANA ESPAÑOLA

### ÁMBITO CARRETERAS E INTERMODAL:



SOBRE EL TOTAL DE LA CARTERA



# TIC



En un año marcado por el impacto de la pandemia de COVID-19, el uso de las nuevas tecnologías se ha potenciado de forma exponencial, lo que ha demostrado la importancia de la apuesta de Ineco por esta línea de negocio que ha alcanzado cifras récord de ingresos durante el ejercicio de 2020.

En este contexto, Ineco ha consolidado su actividad en el sector de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), gracias a los trabajos desarrollados para la Administración General del Estado (AGE). Clientes como el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE), la Dirección General de Tráfico (DGT) o la Corporación de Radio y Televisión Española (RTVE), entre otros, se unen a los ya habituales - el Ministerio de Justicia o la Secretaría General Digital de Administración Digital (SGAD).

Muestra del compromiso de la compañía con la digitalización de la Administración es la publicación en julio de 2020 de la Agenda España Digital 2025, cuyo fin es el de impulsar la transformación digital del país mediante los nuevos instrumentos comunitarios de financiación del Plan de Recuperación Next Generation EU, "que establece que la digitalización tiene que ser uno de los ejes principales para movilizar estos recursos".

En el campo de la administración digital, Ineco ha continuado prestando servicios de gran impacto en la ciudadanía como los relativos a la arquitectura y gobernanza de desarrollos informáticos corporativos y el centro de competencia para el desarrollo local del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE); el establecimiento de las oficinas de planificación y

de tecnología de la Gerencia de Informática de la Dirección General de Tráfico (DGT); o el impulso a la interoperabilidad de contenidos y apoyo a la movilidad de servicios y aplicaciones, cloudificación y experiencia de usuarios de la Corporación RTVE.

Paralelamente, se ha ampliado la prestación de los servicios más relevantes de apoyo al Ministerio de Justicia y a la Secretaría General de Administración Digital (SGAD), actualmente dependiente del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, para el soporte a la implantación de la administración judicial electrónica y gestión del centro de desarrollo del primero; y en el segundo para la provisión de servicios compartidos a distintas entidades de la AGE en el ámbito de telecomunicaciones y soporte en el ámbito de calidad y seguridad de servicios comunes del sector público.

Otros trabajos que han continuado durante 2020 y que tienen su origen en años anteriores están relacionados con la Dirección General de Catastro y el Comisionado para el Mercado de Tabacos, adscritos al Ministerio de Hacienda, así como con el Ministerio de la Presidencia, Relaciones con las Cortes y Memoria Democrática y el Ministerio de Ciencia e Innovación, entre otros organismos de la AGE.

En materia de ciberseguridad, Ineco está experimentando un crecimiento cada vez mayor como medio propio de la Administración en la detección de vulnerabilidades de los sistemas y prevención de ciberataques. En este sentido, cabría mencionar las colaboraciones con organismos como el SEPE, el Ministerio de Justicia o la SGAD, entre otros.



Por último, es importante recalcar que, durante 2020, se ha seguido dando curso al liderazgo de Ineco en la implantación de la metodología BIM (Building Information Modeling) en España. Así, la empresa ha continuado con el apoyo a la Comisión Interministerial liderada por el MITMA en el seguimiento de la licitación pública con requisitos BIM y con la participación en el comité de dirección del Grupo Europeo EU BIM Task

Group. Además, la compañía continúa consolidando su expertise en esta materia en el ámbito internacional, aplicándose en el desarrollo de diferentes proyectos de diseño tanto en el ámbito ferroviario (HS2 en UK, red de alta velocidad de Rail Baltica en los tramos de Riga y norte de Letonia) y aeroespacial (aeropuertos de Schiphol, Tumbes, Iquitos y Trujillo).

## » DATOS DESTACADOS NEGOCIO TIC



**CIFRAS RÉCORD**  
DE INGRESOS EN ACTIVIDAD DE TIC

**53,4 M€**  
DE INGRESOS  
∨  
**+15%**  
AUMENTO  
CON RESPECTO A 2019



**FUERTE  
CRECIMIENTO  
EN MATERIA DE  
CIBERSEGURIDAD**

APUESTA POR BIM:



**LIDERAZGO EN  
ESPAÑA EN  
IMPLANTACIÓN  
DE BIM**



**APLICACIÓN  
METODOLOGÍA  
BIM EN PROYECTOS  
INTERNACIONALES**



# PRINCIPALES PROYECTOS

En un contexto de incertidumbre y de escenarios cambiantes marcados por la pandemia, Ineco ha mantenido en 2020 su actividad a lo largo de los cinco continentes, aportando su experiencia y conocimiento a proyectos de infraestructuras de relevancia no sólo nacional sino internacional. También ha demostrado su capacidad innovadora en el desarrollo de soluciones punteras que han facilitado la buena marcha de los trabajos en los que la empresa participa. El presente informe recoge una muestra de algunos de estos trabajos.





# NUEVO TRABAJO PARA RAIL BALTICA: DISEÑO DEL TRAMO LETONIA NORTE

**Ineco, en consorcio con dos ingenierías españolas, firmó en 2020 un nuevo contrato, el cuarto, para diseñar un tramo del proyecto Rail Báltica, Letonia Norte, de 94 km. Este trabajo se suma a los otros tres firmados por la compañía en 2019 para el futuro corredor de altas prestaciones que conectará los estados bálticos con Europa a lo largo de 870 kilómetros.**

Rail Baltica es una línea ferroviaria de altas prestaciones que se extenderá a lo largo de 870 km a través de las tres repúblicas bálticas, y que en total incluye cinco países: Polonia, Lituania, Letonia, Estonia e indirectamente, también Finlandia. Es el mayor proyecto de infraestructura de la región del Báltico- Mar del Norte de la Red Transeuropea de Transportes (RTE-T). La línea estará montada en doble vía electrificada, con velocidades máximas de diseño de 249 km/h para pasajeros y 120 km/h para mercancías, y contará con la última generación del sistema europeo de gestión del tráfico ferroviario (ERTMS).

En abril de 2020 Ineco firmó su cuarto contrato para el proyecto, al frente de un consorcio con la también española Ardanuy, para el diseño y la supervisión del diseño del tramo de 94 kilómetros conocido como Letonia Norte, que discurre en dirección norte-sur, desde la frontera entre Letonia y Estonia hasta la ciudad de Vangazi, al noroeste de Riga. El alcance de los trabajos se divide en dos fases, la de diseño, con una duración prevista de 30 meses, y la de supervisión de los trabajos durante la construcción, con una duración estimada de cinco años. El contrato incluye el desarrollo de toda la parte ferroviaria, el diseño completo de las carreteras y los trabajos de geotecnia, que se iniciaron en marzo de 2020 y se prolongarán hasta finales de 2022.

En 2019 Ineco firmó tres contratos para el proyecto en consorcio con dos ingenierías españolas. El primero, con Ardanuy, para el estudio del subsistema de energía de toda la línea (subestaciones de tracción, catenaria y telemando de energía), definir el modo de licitar su diseño y construcción y concretar la estrategia de implementación. Otro de los contratos, en consorcio con la misma firma, es el estudio de la ubicación y desarrollo de las bases de mantenimiento y montaje para toda la línea ferroviaria, junto con las estrategias de mantenimiento.

## EN 2020 INECO INICIÓ SU CUARTO CONTRATO CON RAIL BALTICA PARA EL DISEÑO Y SUPERVISIÓN DEL TRAMO LETONIA NORTE, DE 94 KM. ESTE TRABAJO SE SUMA A LOS FIRMADOS EN 2019 PARA REALIZAR LOS ESTUDIOS DEL SUBSISTEMA DE ENERGÍA, DE LA UBICACIÓN DE LAS BASES DE MONTAJE Y MANTENIMIENTO, Y EL DISEÑO DEL TRAMO CONOCIDO COMO "ANILLO DE RIGA", DE 56 KM

El tercero, en consorcio con Idom, consiste en el diseño del tramo de alta velocidad de 56 kilómetros a su paso por la capital, conocido como Anillo de Riga. El diseño técnico es el más complejo de la línea al atravesar varios municipios densamente poblados y desarrollarse en paralelo al corredor ferroviario de los ferrocarriles letones. Consta de tres subsecciones: estación central de Upeslejas -Riga, el subtramo entre Tonsakalns-Imanta y el tramo entre el aeropuerto internacional de Riga y el río Misa. El proyecto, adjudicado en mayo de 2019, tiene un plazo de ejecución de 24 meses.





# ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE ANCHO FERROVIARIO EN ESPAÑA

En 2020 Ineco empezó elaborar para Adif y el MITMA la Estrategia de ancho de vía, un estudio a nivel nacional de las soluciones técnicas más adecuadas para optimizar los casi 15.400 km de la red, principalmente en mercancías. Para ello se han tenido en cuenta las aportaciones de los distintos agentes del sector, como base para la futura toma de decisiones.

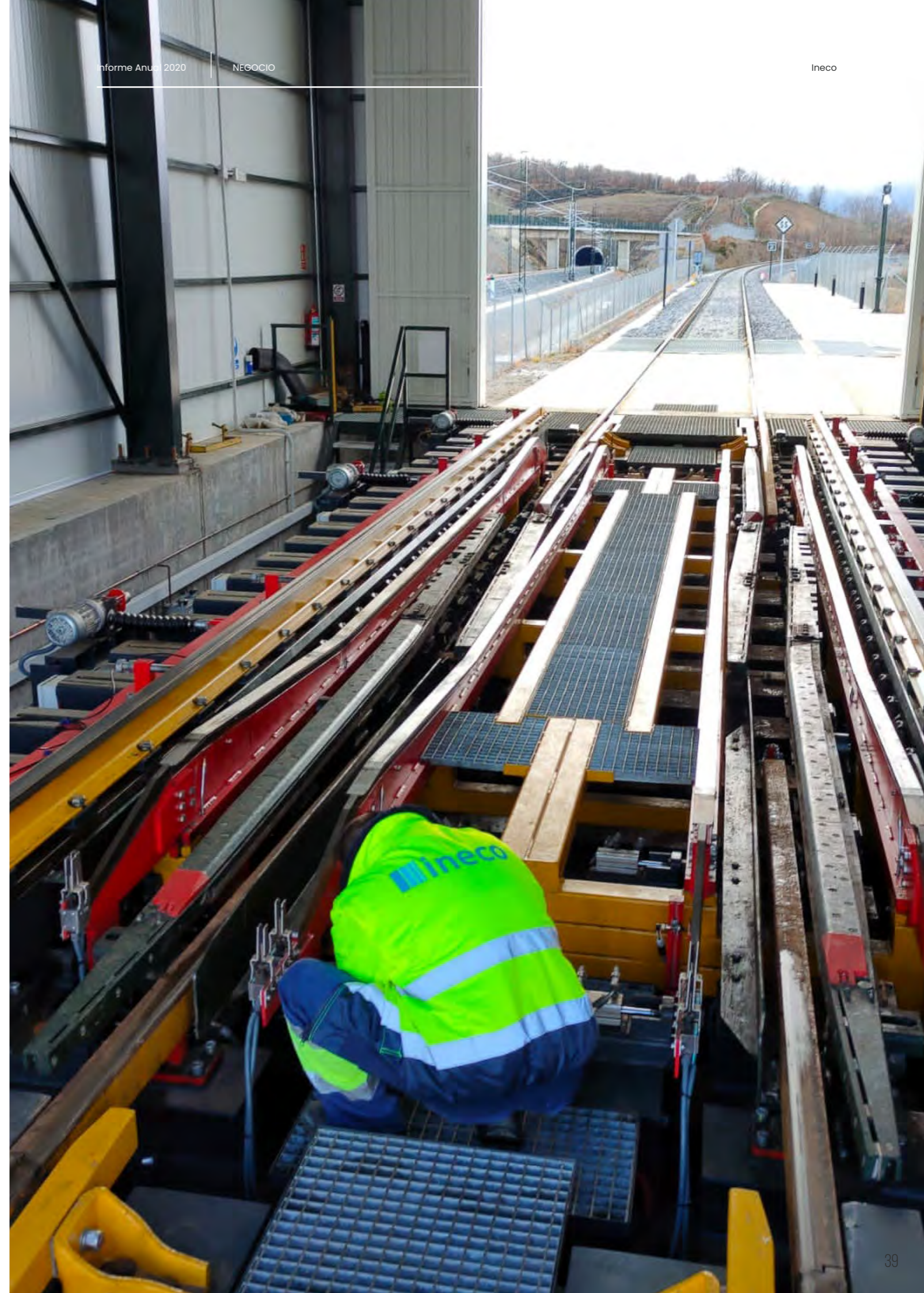
La Red Ferroviaria de Interés General (RFIG) sumaba en 2020 casi 15.400 kilómetros, de los que algo más del 17%, unos 2.700 km, son de ancho estándar (1.435 mm), que incluye la red de alta velocidad para viajeros. El resto, en "ancho ibérico" (1.668 mm), soporta el tráfico convencional tanto de viajeros como de mercancías. Si bien la coexistencia de ambos está razonablemente resuelta en los servicios de viajeros mediante el uso de material rodante de ancho variable, no ocurre lo mismo con el de mercancías, lo que penaliza su eficiencia en el transporte internacional a partir de la frontera francesa.

En este contexto se enmarca la Estrategia de ancho ferroviario en España, que Adif Alta Velocidad encargó a Ineco en marzo de 2020, bajo su dirección técnica y la del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, MITMA. El objetivo es realizar un estudio integral de la red ferroviaria nacional y de las distintas soluciones tecnológicas que permitan compatibilizar los tráficos de mercancías y de viajeros, nacionales e internacionales.

**LA ESTRATEGIA QUE ESTÁ ELABORANDO INECO PARA ADIF Y EL MITMA ANALIZARÁ LAS SOLUCIONES TÉCNICAS MÁS ADECUADAS EN CADA CASO PARA MEJORAR LA EFICIENCIA DE UNA RED CON DIFERENTES ANCHOS DE VÍA, QUE PENALIZA SOBRE TODO AL TRANSPORTE DE MERCANCÍAS**

Las tareas que ha desarrollado la compañía a lo largo del año comprenden el análisis de la situación actual y el diagnóstico del sistema ferroviario en España; la caracterización de las soluciones tecnológicas disponibles, la definición de los objetivos estratégicos, y el establecimiento del proceso metodológico para el planteamiento, evaluación y selección de las alternativas de ancho ferroviario óptimas, iniciando su aplicación en el Corredor Mediterráneo. Asimismo, agentes de las empresas públicas y expertos independientes han recogido las opiniones e inquietudes de los agentes implicados, y se han definido grupos de trabajo sectoriales con operadores, nodos de mercancías y cargadores.

A diferencia de los estudios previos, que planteaban cambiar de ancho la totalidad de la red, la Estrategia actual se basa en analizar las soluciones técnicas más adecuadas en cada caso y su grado de reversibilidad. Todo ello con los objetivos de mejorar la eficiencia, aumentar la demanda y la cuota modal del ferrocarril, y con las mínimas perturbaciones a las líneas existentes.





# PROYECTO DE ESTACIÓN INTELIGENTE MARÍA ZAMBRANO DE MÁLAGA

La compañía inició en 2020 para Adif el proyecto de estación inteligente María Zambrano de Málaga, con la definición de los primeros 16 casos de uso o “pilotos” que servirán para poner a prueba la futura estación inteligente y conectada.

Adif, el administrador de infraestructuras ferroviarias, ha puesto en marcha un plan a cinco años para digitalizar su red de estaciones de tren de larga distancia y AVE, con el fin de convertirlas en “estaciones inteligentes”, conectadas con otros sistemas de transporte y los distintos servicios de las ciudades, ofreciendo toda esta información al viajero en tiempo real, utilizando las capacidades del big data y el internet de las cosas (IoT). Además, desde finales de 2017, Adif ha trabajado en la definición de un modelo de Estación Inteligente de Viajeros, que culminó con la publicación de la Norma UNE 178109:2018: “Ciudades Inteligentes. Estación inteligente y conexión con la plataforma de ciudad inteligente”. Se trata del primer estándar en el ámbito mundial de este ámbito.

**LOS PRIMEROS PASOS DEL PROYECTO DE ESTACIÓN INTELIGENTE DE MÁLAGA HAN CONSISTIDO EN DEFINIR 16 CASOS DE USO O “PILOTOS”, LA ARQUITECTURA DEL GENERAL DEL SISTEMA Y EL DISEÑO DE LA INTERFAZ DE USUARIO**

En este contexto, Ineco está colaborando con Adif para desarrollar una plataforma inteligente en la estación María Zambrano de Málaga. El proyecto, que arrancó en 2020, contempla el desarrollo de una plataforma que recopile información de diversas fuentes (la propia estación, Adif, sistemas de transportes de la ciudad, etc.), y la ponga a disposición de los viajeros y ciudadanos en general.

Los primeros pasos del proyecto han consistido en la definición y priorización de los 16 casos de uso o “pilotos” inicialmente identificados, y establecer la secuencia para afrontar su desarrollo. Por ejemplo, el primer caso de uso, “gestión del último kilómetro”, ofrecerá a los viajeros lleguen información sobre diferentes modos de transporte para continuar su viaje: autobuses urbanos e interurbanos, metro, servicio municipal de bicicletas compartidas, patinetes compartidos, cercanías, etc. El objetivo es ponerlos a prueba estos “pilotos” y determinar su utilidad, viabilidad e idoneidad para ser implantados por Adif en otras estaciones de España.

Por otro lado, se ha definido a nivel general la arquitectura de la Plataforma de Estación Inteligente y sus comunicaciones, adaptándola a los requisitos planteados por las diferentes áreas de Adif. Asimismo, se ha definido una interfaz de usuario para poder visualizar los contenidos de la plataforma.





## NUEVO AEROPUERTO DE KASTELI EN CRETA

**Ineco empezó en 2020 a diseñar el que será el segundo mayor aeropuerto de Grecia tras el de Atenas. Situado en Kasteli, en el interior de la isla de Creta, sustituirá al de Heraclión, la capital. Es uno de los proyectos de infraestructuras más relevantes para la isla y para el conjunto del país.**

En febrero de 2020 se firmó el contrato de concesión a Heraklion International Airport, una empresa conjunta entre la firma griega GEK Terna, y la india GMR Airports Limited (GAL), para el diseño y la construcción del nuevo aeropuerto de Kasteli, en Creta. Con una capacidad inicial de 8,9 millones de pasajeros, será el segundo más importante del país tras el de Atenas. Ineco estará elaborando hasta mediados de 2022 el diseño del nuevo aeropuerto para la constructora Terna, que cuenta con cinco años para las obras. Con anterioridad, para la fase de oferta, la compañía también elaboró el Plan Director de la nueva infraestructura.

**EL FUTURO AEROPUERTO DE KASTELI, EN LA ISLA DE CRETA, QUE INECO HA EMPEZADO A DISEÑAR EN 2020, SERÁ EL SEGUNDO MÁS IMPORTANTE DE GRECIA TRAS EL DE ATENAS. CON UNA CAPACIDAD INICIAL PARA 8,9 MILLONES DE PASAJEROS ANUALES, SUSTITUIRÁ AL DE HERACLIÓN**

El nuevo aeropuerto contará con una pista de 3.200 metros, un nuevo edificio terminal de entre 85.000 y 90.000 m<sup>2</sup>, una amplia superficie comercial de más de 10.000 m<sup>2</sup> y un aparcamiento de unos 45.000 m<sup>2</sup>, entre otras instalaciones.

Grecia batió su récord turístico en 2019, con más 31,3 millones de visitantes, de los que un 18%, más de 5 millones, viajaron a la isla de Creta, la más grande del país y la quinta mayor del Mediterráneo. Con algo más de 634.000 habitantes y unos 8.500 km<sup>2</sup>, es uno de los cinco destinos griegos más visitados. La isla cuenta con tres instalaciones aeroportuarias, todas ellas situadas a lo largo de la costa norte: el pequeño aeródromo de Sitía, y dos aeropuertos internacionales, La Canea (Chania), y el Nikos Kazantzakis de Heraclión, la capital de la isla y la cuarta ciudad más importante del país, con una población de algo más de 313.000 habitantes.

En los últimos años, la actividad ha ido en aumento, con un incremento constante de tráfico que, en 2019, alcanzó los 8 millones de pasajeros. Las instalaciones actuales datan de 1972 y se ampliaron en 1996 y 2005, si bien se congestionan especialmente en verano. Además de los tres aeropuertos civiles, a 39 kilómetros al sureste de Heraclión, se encuentra la base de la Fuerza Aérea Helénica de Kasteli, junto a la que se ubicará el nuevo aeropuerto.





## PROYECTO DEL NUEVO EDIFICIO PROCESADOR DEL AEROPUERTO DE BARAJAS

En 2020, Ineco ha redactado el proyecto básico de un nuevo edificio procesador que centralizará todas las salidas y llegadas que actualmente se encuentran entre las terminales T1, T2 y T3 del aeropuerto de Madrid-Barajas. El proyecto también incluye dos nuevos aparcamientos y mejoras en las zonas de embarque actuales de los terminales T1 y T2.

El aeropuerto Adolfo Suárez-Madrid Barajas, el mayor de España, se renovará con una gran intervención que gira en torno a la construcción de un nuevo edificio procesador, entre otras actuaciones. Ineco ha elaborado el diseño funcional, el anteproyecto y el proyecto básico, en el que ha trabajado a lo largo de 2020.

Las nuevas instalaciones centralizarán los flujos de salida y llegada de pasajeros, que actualmente se reparten entre dos terminales: T1+Dique Sur y T2+Dique Norte, conectadas mediante el edificio de unión. Los aparcamientos y viales también se reorganizarán y ampliarán para dar servicio a las nuevas infraestructuras.

**INECO HA TRABAJADO EN 2020 EN EL PROYECTO BÁSICO DEL NUEVO EDIFICIO PROCESADOR DEL AEROPUERTO ADOLFO SUÁREZ-MADRID BARAJAS, QUE CENTRALIZARÁ TODAS LAS SALIDAS Y LLEGADAS ACTUALMENTE REPARTIDAS ENTRE LAS TERMINALES T1, T2 Y T3**

La actuación central es la construcción de un nuevo edificio procesador, en cinco niveles (sin contar la cubierta), que ocupará 145.000 m<sup>2</sup> y conectará con el terminal existente mediante una edificación de otros 9.000 m<sup>2</sup>. Además, se reformará la T1 y el edificio de unión actual y se acometerán mejoras estéticas en otros edificios existentes (envolventes, elementos de compartimentación, acabados, ...).

En cuanto a los estacionamientos, se construirán dos nuevos aparcamientos y otras tantas pasarelas peatonales para conectarlos con el edificio procesador: El PIN, de 43.500 m<sup>2</sup>, 1.120 plazas y una zona dedicada al estacionamiento de autobuses, con 28 dársenas, y el P2N, de 70.000 m<sup>2</sup> y con una capacidad de 2.000 plazas.

Además, se ha diseñado una nueva red de accesos y viales al área terminal T123 que mejorarán la conectividad del aeropuerto con la ciudad de Madrid.





# PLAN MAESTRO PARA EL AEROPUERTO DE SANTA MARTA

**Ineco ha actualizado en 2020 el Plan Maestro y analizado las alternativas de ampliación de la pista del aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta, en la costa caribe de Colombia.**

A lo largo de 2020 Ineco, al frente del consorcio con otra ingeniería española, ha llevado a cabo para Aerocivil, la autoridad aeronáutica de Colombia, la actualización del Plan Maestro del aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta, situado junto al mar en la costa caribe del país. El principal objetivo del Plan Maestro de un aeropuerto es la definición de las actuaciones necesarias para atender el crecimiento de la demanda a corto, medio y largo plazo, para lo que el primer paso es elaborar las previsiones o pronóstico de tráfico.

En el caso de Santa Marta, que registró 2,3 millones de pasajeros en 2019, los expertos de Ineco trabajaron con tres horizontes temporales: 2025, 2030 y 2050. Para este último, determinaron que el número de pasajeros anuales en superaría los 7 millones. Con esta información se desarrolló el Plan Maestro, que ya ha sido aprobado por Aerocivil.

**LOS EXPERTOS DE INECO QUE ACTUALIZARON EL PLAN MAESTRO DETERMINARON QUE EN 2050 EL AEROPUERTO ALCANZARÁ LOS 7 MILLONES DE PASAJEROS ANUALES, FRENTE A LOS 2,3 MILLONES DE 2019, POR LO QUE SERÁ NECESARIO AMPLIAR LA PISTA; LA ALTERNATIVA ELEGIDA ES PROLONGARLA GANANDO TERRENO AL MAR**

Para atender el crecimiento previsto, se analizaron las alternativas de ampliación de la pista de vuelos. Actualmente mide 1.700 metros de longitud por 40 de anchura y carece de RESAS (zonas de seguridad de extremo de pista), lo que limita la capacidad de las aeronaves que pueden usarla y por tanto los destinos internacionales con los que podría conectar el aeropuerto. En cuanto a la plataforma de estacionamiento, dispone de seis puestos comerciales, dos de aviación general y uno de helicópteros. Su terminal fue recientemente remodelada y cuenta con 14.600 m<sup>2</sup> distribuidos en tres plantas.

La propuesta de Ineco es ampliar la pista 484 metros hacia el sur, para lo que sería necesario ganar terreno al mar Caribe. También se propone desplazar el umbral 19 144 metros, ampliar la franja de pista y dotar de RESAS a ambas cabeceras, además de incorporar nuevas plataformas de viraje en pista y rodajes de conexión con nueva plataforma.

Además, se propone la construcción de una nueva plataforma con 13 puestos de estacionamiento para aeronaves tipo C, 2700 m<sup>2</sup> de estacionamiento para equipos de *handling*, un nuevo edificio terminal de 35.000 m<sup>2</sup> y la creación de 530 plazas de aparcamiento para vehículos privados, 100 para taxis y 50 para autobuses.







## PROGRAMAS EUROPEOS DE NAVEGACIÓN POR SATÉLITE: GALILEO

**Ineco ha seguido liderando en 2020 las actividades del Centro europeo de Servicios a Usuarios GNSS del programa Galileo (European GNSS Service Centre – GSC), ubicado en Torrejón de Ardoz (Madrid). Un centro clave desde donde se atiende a los usuarios de Sistemas de Navegación por Satélite (GNSS) de todo el mundo. En la actualidad hay 22 satélites Galileo operativos que aumentarán en los próximos años hasta completar una constelación de 30.**

La participación de Ineco en el proyecto Galileo comenzó en 2010, cuando llevó a cabo un estudio para la Comisión Europea con objeto de definir el alcance del Centro GSC de Servicios a Usuarios GNSS. En este estudio, financiado por Aena bajo la supervisión del Ministerio de Fomento, participaron, además, empresas clave de la ingeniería espacial española: Indra, GMV, Deimos, Hispasat, INSA y el propio INTA.

Posteriormente la GSA adjudicó a un consorcio liderado por Ineco los contratos para la definición detallada, preparación y desarrollo completo del Centro, para el que diseñó los procedimientos y procesos de operación y mantenimiento y llevó a cabo la definición de productos y servicios.

**EN 2020 INECO HA CONTINUADO PROPORCIONANDO SERVICIOS DE INGENIERÍA DE ALTA CUALIFICACIÓN PARA LOS TRABAJOS DE EVOLUCIÓN DEL CENTRO DE SERVICIOS A USUARIOS DEL SISTEMA EUROPEO DE NAVEGACIÓN POR SATÉLITE GALILEO, UBICADO EN MADRID**

En 2017, una vez concluidos estos trabajos de preparación, Ineco se hace responsable de la operación, mantenimiento y provisión de servicios del Centro, dentro de un contrato marco global, adjudicado en 2016 por la Agencia europea GSA a la empresa Spaceopal (formada por la italiana Telespazio y la alemana DLR GfR). El Centro GSC, ubicado en los alrededores de Madrid, junto con los Centros de Control y Misión situados en Alemania e Italia, es uno de los tres puntos neurálgicos del sistema europeo Galileo.

En 2020 Ineco ha continuado proporcionando servicios de ingeniería de alta cualificación para los trabajos de evolución del GSC, y ha comenzado la introducción de los nuevos servicios más precisos y seguros (*Open Service-Navigation Message Authentication o OS-NMA y High Accuracy Service o HAS*) que se están desarrollando dentro del programa Galileo.

Estas actividades se encuadran dentro de los servicios de ingeniería y consultoría especializada que la compañía lleva prestando desde 1998 en el ámbito de la navegación por satélite. Entre ellos se encuentra el soporte que proporciona a la Agencia Europea del Espacio en las oficinas que tiene en Toulouse (Francia) para el desarrollo y evolución del sistema europeo EGNOS.

Finalmente, cabe destacar la asistencia, apoyo técnico e institucional que Ineco proporciona al Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, MITMA, tanto a nivel nacional como internacional, para divulgar y promover los beneficios y la utilización de los dos sistemas europeos de navegación por satélite.





# PROYECTO HISPAFRA: ESPACIO AÉREO DE ENCAMINAMIENTO LIBRE

**Ineco ha colaborado durante 2020 en la primera fase de HISPAFRA, el proyecto de implantación en España del espacio aéreo free-route o de encaminamiento libre. Se trata de un proyecto de Estado en el que intervienen la Dirección General de Aviación Civil, la Agencia Estatal de Seguridad Aérea, el Estado Mayor del Aire y ENAIRE.**

HISPAFRA es el proyecto para la implementación en España del concepto del espacio aéreo *free-route* (encaminamiento libre, FRA por sus siglas en inglés). Consiste en un espacio aéreo dentro del que los usuarios pueden planificar rutas de vuelo libremente entre puntos previamente definidos (UDS), sin apenas restricciones y sin tener que ceñirse a la trayectoria de aerovías ni a segmentos directos predefinidos, pero sí según unas reglas de conectividad entre esos puntos.

Se trata de un proyecto de Estado donde Ineco participa de la coordinación entre la Dirección General de Aviación Civil, la Agencia Estatal de Seguridad Aérea, el Estado Mayor del Aire y ENAIRE.

## HISPAFRA ES EL PROYECTO PARA LA IMPLANTACIÓN EN ESPAÑA DEL CONCEPTO DE ESPACIO AÉREO FREE- ROUTE, CON RUTAS LIBRES ENTRE PUNTOS PREDETERMINADOS, LO QUE SUPONE MEJORAS OPERATIVAS E IMPORTANTES AHORROS EN COMBUSTIBLE Y EMISIONES

Las ventajas de establecer un espacio aéreo de encaminamiento libre son tanto medioambientales y económicas como operativas: según Eurocontrol, la operativa *free-route* en toda Europa supondrá una reducción del orden

de 500.000 millas voladas, 3.000 toneladas de combustible y 10.000 toneladas de dióxido de carbono al día, lo que puede traducirse en un ahorro de 3 millones de euros/día. Además, se conseguirán otras mejoras como trayectorias más estables, dispersión espacial de conflictos y disminución de la carga de trabajo de los controladores gracias a la flexibilidad de la red.

La implementación de HISPAFRA se ha dividido en cuatro fases, en cada una de las cuales se irán flexibilizando las restricciones e integrando nuevas funcionalidades en el sistema de control, manteniendo los niveles de capacidad y seguridad. La normativa europea establece que la fase inicial debe implementarse antes del 31 de diciembre de 2022, y la final, en diciembre de 2024, con una dimensión transfronteriza al menos con un Estado.

A lo largo de 2020 se ha trabajado en la preparación de la fase 1, para lo que se han definido dos células FRA o zonas del espacio aéreo español: la continental, que comprende la Península y Baleares, donde la fase 1 del FRA entrará en vigor el 7 de octubre de 2021, y la de Canarias, donde se iniciará el 2 de diciembre. Desde Ineco se está participando en todos los procesos que aseguren la publicación de la información FRA en AIP.

A lo largo de 2021 se dará comienzo los estudios para las fases siguientes que requieren flexibilizar restricciones entre Madrid y Barcelona ACC (centro de control) y el comienzo de la eliminación de rutas ATS.





## VERIFICACIÓN DE RADIOAYUDAS CON DRONES

**Las radioayudas son fundamentales para la navegación aérea y requieren calibración periódica, que habitualmente se hace con aeronaves especializadas. Ineco ha desarrollado y probado con éxito en 2020 un sistema de calibración que emplea drones, más baratos, maniobrables y accesibles, sin perder precisión en los resultados.**

Las radioayudas (radares, DVOR, ILS, DME) son los equipos de tierra que se comunican con las aeronaves en vuelo mediante señales de radio, lo que hace posible que la navegación aérea sea segura. Para garantizar que la calidad de la señal y el funcionamiento de los equipos sea óptimo, deben calibrarse periódicamente parámetros como el porcentaje, la modulación, la potencia o el error de la señal que emiten, para lo que se emplean aeronaves con pilotos y personal especializados.

Los costes de este tipo de vuelos son elevados, y, además, hay pocas aeronaves disponibles, por lo que tienen mucha carga de trabajo y sólo pueden verificar los equipos cada cierto tiempo, un año, habitualmente. Esto limita la capacidad del personal en tierra de realizar el mantenimiento y los ajustes necesarios. Por otro lado, su maniobrabilidad en el aire es limitada, lo que dificulta ciertas comprobaciones, y su presencia impacta en el tráfico aéreo, desventajas que no presentan los RPAS (*Remotely Piloted Aircraft System*, Aeronaves Tripuladas por Control Remoto) o drones.

### EN 2020 INECO REALIZÓ TRES CAMPAÑAS DE PRUEBAS DE SU SISTEMA PROPIO DE VERIFICACIÓN DE RADIOAYUDAS CON DRONES, CON MÁS DE 50 HORAS DE VUELO, CON RESULTADOS DE GRAN PRECISIÓN

En 2020 Ineco ha probado un sistema propio de calibración con estos vehículos no tripulados, que incluye equipos y software tanto embarcado (para que el dron pueda analizar la señal de radio de la radioayuda y enviar los datos) como en tierra (estación receptora). Para comprobar su eficacia ha llevado a cabo varias campañas de vuelos con un RPAS

en el aeropuerto de Logroño-Agoncillo, donde se realizaron verificaciones de ILS (LLZ y GP) y DVOR. Los datos obtenidos por el dron se compararon con los de una aeronave de calibración convencional, con resultados coincidentes, por lo que se constató que el sistema funciona correctamente.

Ineco ha desarrollado los elementos de la solución técnica, que son, por una parte, el sistema embarcado que lleva el dron, formado por una SDR o radio digital y una microcomputadora que analiza la señal digitalizada para calcular los parámetros relevantes de la radioayuda; y por otro, el sistema en tierra, con dos elementos: una base RTK (*Real Time Kinematic*, o técnica de posicionamiento preciso) que corrige la posición del dron con un error inferior a un metro; y una estación de control, que gestiona todos los equipos del sistema.

En cuanto al software, para el envío de datos en tiempo real se ha utilizado un servidor de Ineco tipo bróker MQTT, (*Message Queue Telemetry Transport*, que acepta mensajes y los difunde entre los clientes del servidor con un esquema de arquitectura en estrella). Por último, se ha desarrollado una consola de resultados en Navtools, el paquete de herramientas de navegación aérea propio de Ineco, para la visualización en tiempo real y el almacenamiento de los datos de verificación obtenidos.

En total se llevaron a cabo tres campañas de pruebas en entorno aeroportuario con más de 50 horas de vuelo, durante las que se realizaron más de 10 verificaciones de DVOR y otras tantas de ILS, con aproximaciones de hasta 2 kilómetros de longitud y hasta 120 metros de altitud. Las latencias (retardo de llegada de los datos) registradas fueron inferiores a 2 segundos y el error de posicionamiento de menos de un metro. El RPAS empleado es un octocóptero coaxial con sistema de autopiloto Pixhawk 2.1 Cube, con 30 minutos de autonomía.





# ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA AUTOPISTA GUADALAJARA-COLIMA

**Ineco, a la cabeza de un grupo de empresas mexicanas y españolas, ha cumplido en 2020 diez años como Agente Administrador Supervisor (AAS) de la autopista Guadalajara-Colima, con un aforo de más de 35.000 cruces diarios.**

La autopista Guadalajara-Colima, construida en 1983, integra el importante eje viario Manzanillo-Tampico, una ruta estratégica desde el punto de vista comercial. Sus 148 kilómetros facilitan la comunicación con el puerto principal de la costa del Pacífico mexicana, Manzanillo, desde donde más del 75% de las mercancías salen a través de la carretera. Tras ganar en 2011, junto con un grupo de empresas mexicanas y españolas, el contrato por 14 años, Ineco ha cumplido en 2020 una década como Agente Administrador Supervisor (AAS) de la autopista.

Banobras, (Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos de México), concesionario de la vía, implantó por primera vez en esta autopista un nuevo modelo de gestión que se extendió luego a otras de todo el país: El "administrador-supervisor" coordina al "operador" y al "mantenedor-rehabilitador" de la vía, labores encomendadas a diferentes empresas. Este nuevo modelo ha mejorado la satisfacción entre los usuarios y ha reducido la siniestralidad. Paralelamente, las obras de ampliación de la vía a lo largo de estos años han supuesto un gran avance para el desarrollo económico de la región.

**SU PARTICIPACIÓN EN LAS OBRAS DE AMPLIACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA AUTOPISTA GUADALAJARA COLIMA, Y EN OTROS TRABAJOS DE MEJORA, SE HA TRADUCIDO EN UN AUMENTO DE USUARIOS Y EN LA REDUCCIÓN DE LA SINIESTRALIDAD**

El contrato de Ineco comprende el apoyo a la contratación de los agentes mantenedor-rehabilitador y operador, y la supervisión y control de su labor; la dirección de las obras de El contrato de Ineco comprende el apoyo a la contratación de los agentes mantenedor-rehabilitador y operador, y la supervisión y control de su labor; la dirección de las obras de ampliación, modernización y mantenimiento; la revisión de los proyectos y control topográfico; así como diversos trabajos de supervisión. Destaca por su complejidad la ampliación, también dirigida por Ineco, del llamado "tramo de montaña", próximo al volcán de Colima, el último tramo que quedaba por ampliar a cuatro carriles. La construcción de siete puentes ha reducido en 40 minutos el tiempo de viaje entre Guadalajara y Manzanillo.

Otra novedad del modelo de gestión aplicado en la autopista es la calidad, para lo que se han aplicado indicadores de desempeño. Además, la apertura de nuevas plazas de cobro y la instalación de modernos sistemas de supervisión del peaje han propiciado una reducción de los ingresos evadidos y un aumento del ingreso general de la autopista en un 6 % de promedio anual. Asimismo, la instalación de un moderno sistema de telepeaje se ha traducido en una recaudación más segura y eficiente.

Paralelamente, se llevan a cabo bianualmente inspecciones de seguridad vial: se analizan y evalúan los riesgos y se proponen mejoras. La autopista cuenta con diversos sistemas ITS (Sistemas Inteligentes de Transporte) como cámaras de tráfico, postes de auxilio, paneles de información variable, toma de datos meteorológicos, etc. En lo que respecta a la atención al usuario, se ofrece un servicio de atención al cliente de 24 horas todo el año.





# ANTEPROYECTOS DE ADECUACIÓN DE AUTOVÍAS DE PRIMERA GENERACIÓN

**En 2020 Ineco ha trabajado en seis anteproyectos de adecuación de 350 km. de autovías de primera generación para la Dirección General de Carreteras del MITMA. La compañía colabora en la renovación y conservación de estas vías desde 2006.**

Las primeras autovías se empezaron a construir en España en los años 80, en su mayoría desdoblando las calzadas de las carreteras existentes. Ineco empezó a prestar apoyo a la Dirección General de Carreteras (DGC) en 2006, cuando se lanzó el primer plan para la renovación de estas autovías de primera generación, con el fin de adecuarlas a los niveles de calidad y seguridad exigibles para la Red de Carreteras del Estado.

La DGC retomó el plan en 2017 y encargó a la compañía la redacción de seis anteproyectos en tramos que habían quedado pendientes en la primera fase, con los objetivos de mejorar la seguridad viaria, reordenar accesos y enlaces, aumentar la capacidad y resolver problemas de congestión, principalmente en las proximidades de grandes urbes.

En 2020 Ineco trabajó en estos anteproyectos de diversos tramos, que suman un total de 350 kilómetros. Para analizar en detalle su estado de conservación, se emplearon técnicas innovadoras de mapeo móvil (*mobile mapping*) basadas en imagen y escáner láser, que han permitido hacer un inventario de elementos de la carretera sin afectar a su explotación.

## INECO TRABAJÓ EN 2020 EN SEIS ANTEPROYECTOS DE MEJORA DE DIVERSOS TRAMOS DE AUTOVÍAS DE PRIMERA GENERACIÓN, QUE SUMAN 350 KM, EN LOS QUE SE EMPLEARON TÉCNICAS INNOVADORAS DE MAPEO MÓVIL PARA ANALIZAR SU ESTADO DE CONSERVACIÓN

Entre las actuaciones más significativas recogidas en los anteproyectos, destacan la continuidad de las vías de servicio en el corredor de la A-5; la ampliación de la capacidad con tercer carril en la A-3, en el entorno de Rivas- Vaciamadrid; en la A-1, implantación de una sección de tres carriles por sentido y vías laterales de dos carriles; y aumento de la capacidad en la A-2, en el acceso a Barcelona y túneles del Bruc, y en la A-4, en el entorno de Córdoba.

Asimismo, se han proyectado variantes de trazado para mejorar la seguridad vial y reducir el impacto ambiental en Fuentidueña de Tajo, en Madrid (A-3), Collbató, en Barcelona (A-2), Puerto Lápice (A-4, provincia de Toledo), y Guadajoz y Cuesta del Espino (A-4, Córdoba).





# SUPERVISIÓN DEL NUEVO TÚNEL DE SILVERTOWN EN LONDRES

**A lo largo de 2020 Ineco ha participado en las obras del túnel de Silvertown, al este de Londres, en calidad de certificador independiente. El nuevo subterráneo multiplicará por seis la capacidad del transporte público en la zona, condicionado por los actuales túneles, construidos hace 120 años.**

El nuevo túnel que conectará la península de Greenwich y Silvertown, en el este de Londres, será el primer cruce de carretera del río Támesis que se ejecuta desde que hace más de 20 años se inauguró el puente Queen Elizabeth II a las afueras de la capital británica. Se trata de un túnel bitubo de 1.400 m de longitud ejecutado con tuneladora, que sustituirá al único cruce existente en la zona, los túneles de Blackwall, que llevan más de 120 años en servicio, actualmente muy congestionados –se estima que cada año generan más de un millón de horas de atascos– y con limitaciones de gálibo.

La fase de diseño del nuevo túnel de Silvertown empezó en 2020, y se prevé completar las obras en 2023, que incluyen el diseño de los accesos y los viales de conexión con la red existente, en gran parte con técnicas en falso túnel.

**EL NUEVO TÚNEL DE SILVERTOWN, AL ESTE DE LONDRES, QUE CRUZARÁ BAJO EL TÁMESIS, SEXTUPLICARÁ LA CAPACIDAD DEL TRANSPORTE PÚBLICO Y DESCONGESTIONARÁ EL TRÁFICO EN LA ZONA. INECO SUPERVISARÁ EL DISEÑO Y LAS OBRAS HASTA SU ENTRADA EN SERVICIO, PREVISTA EN 2024**

La actuación tiene un presupuesto de más de 1.000 millones de libras, y está adjudicada a un consorcio, Riverlinx, que se encarga de su diseño, ejecución, financiación, explotación y mantenimiento para el cliente final, Transport for London, la autoridad de transporte público de Londres.

Ineco prestará apoyo al consorcio a través de una UTE con la empresa local RPS, como certificador independiente, hasta la entrada en servicio del túnel en 2024. Los expertos de la compañía, que cuenta con amplia experiencia en túneles singulares, supervisan el diseño y la ejecución de las obras, proporcionan servicios de consultoría y garantizan el cumplimiento de las normativas de aplicación.

La nueva infraestructura permitirá sextuplicar la capacidad del transporte público en esa zona de Londres, ya que en la actualidad, los túneles existentes sólo tienen capacidad para una línea de autobuses. El nuevo túnel tendrá un carril bus por sentido, que permitirá aumentar a 37 los servicios cada hora por sentido, con vehículos de cero emisiones. Así, la obra en su conjunto contribuirá a mejorar la calidad del aire en esa área de la ciudad, donde se prevé un aumento de población de 650.000 personas para 2036.





# OBSERVATORIO NACIONAL DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA DE BRASIL

**Ineco comenzó en octubre de 2017 a desarrollar el “Observatório Nacional de Transporte e Logística” (ONTL) de Brasil, que la Empresa de Planejamento e Logística (EPL) del Gobierno Federal de Brasil puso en marcha con el objetivo de disponer de información rigurosa, actualizada y completa para facilitar el análisis y la toma de decisiones en cuestiones de transporte y logística.**

Brasil, novena economía más potente del mundo, cuenta con una red de 1,5 millones de kilómetros de carreteras, 29.000 de vías férreas, 32 puertos públicos y 128 puertos privados, más de 4.000 aeropuertos y aeródromos y una red de vías navegables (*hidrovías*) de 28.400 kilómetros de longitud, incluyendo rutas de cabotaje (navegación costera).

Para planificar de la manera más eficaz las fuertes inversiones que requiere esta inmensa red de transporte para reducir los costes logísticos y aumentar así la competitividad del país, el Gobierno federal puso en marcha en 2017 el Observatorio Nacional de Transporte y Logística (ONTL), a través de la empresa pública EPL (Empresa de Planejamento e Logística), dependiente del Ministerio de Infraestructuras de Brasil, con la que ha colaborado Ineco. Gracias al ONTL, los planificadores – y el público en general– pueden consultar en cualquier momento a través de la web ([www.ontl.epl.gov.br/index.php](http://www.ontl.epl.gov.br/index.php)) una información muy valiosa que facilita la toma de decisiones a la hora de optimizar las inversiones en infraestructuras.

**EL “OBSERVATÓRIO NACIONAL DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA” (ONTL) DE BRASIL, SE HA DESARROLLADO A PARTIR DE LA EXPERIENCIA ACUMULADA DESDE 2013 EN EL OBSERVATORIO DEL MINISTERIO DE FOMENTO DE ESPAÑA**

El Observatorio brasileño reúne datos procedentes de más de 50 fuentes de información, suministrados por numerosos agentes relacionados con las infraestructuras, las operaciones, la seguridad, la financiación y otros aspectos clave del sistema de transporte y logística brasileños. Todos ellos generan un valioso conocimiento que se difunde en sesiones de trabajo, talleres y seminarios especializados.

Partiendo de la experiencia acumulada desde 2013 en el Observatorio del Ministerio de Fomento de España, Ineco ha diseñado y desarrollado la base de datos, un conjunto de indicadores y el sistema de recopilación de la información, conocimiento que ha compartido con EPL.





# REMODELACIÓN DE LA ESTACIÓN MARÍTIMA DEL PUERTO DE CEUTA

**El nuevo edificio de viajeros de la terminal marítima del puerto de Ceuta será amplio, moderno, funcional y seguro y un emblema arquitectónico para la ciudad, según el proyecto que ha concluido Ineco a finales de 2020. Incluye también actuaciones de mejora en dos de los atraques y la reorganización y ordenación de los aparcamientos y accesos.**

El puerto de Ceuta, una de las dos ciudades autónomas españolas, junto con Melilla, situadas geográficamente en el norte de África, es el cuarto en tráfico regular de pasajeros de todo el país: 2,1 millones de viajeros y cerca de medio millón de vehículos al año, según datos de 2019 de la Autoridad Portuaria ceutí. El mar es la principal vía de conexión con el resto del territorio español y avituallamiento para la ciudad, que recibe todo tipo de mercancías y suministros básicos. Si bien desde 2004 la ciudad cuenta con un helipuerto perteneciente a la red de Aena donde operan vuelos regulares a Melilla, Algeciras y Málaga, el transbordador de alta velocidad es el principal medio de transporte de viajeros. La terminal es lo primero y lo último que ven los pasajeros que llegan o se van por vía marítima y es, por tanto, un edificio emblemático para la ciudad.

## LAS ACTUACIONES DEL PROYECTO INCLUYEN UN NUEVO EDIFICIO DE VIAJEROS MÁS AMPLIO, FUNCIONAL Y SEGURO, ASÍ COMO MEJORAS EN LOS ATRAQUES Y LA REORGANIZACIÓN DE APARCAMIENTOS Y ACCESOS

Ineco concluyó en octubre de 2020 el estudio de alternativas y la redacción del anteproyecto y el posterior proyecto constructivo de la nueva estación marítima, incluyendo aparcamientos y accesos. La Autoridad Portuaria de Ceuta encargó el trabajo a la compañía en base a las conclusiones de un estudio previo del que se extrajeron tres conclusiones principales: la necesidad de duplicar la superficie, de disponer de una nueva sala de preembarque y de separar los flujos de pasajeros que embarcan y desembarcan –lo que no ocurre actualmente– por motivos de seguridad.

El proyecto comprende la construcción de un nuevo edificio de viajeros contiguo al actual, actuaciones de mejora en dos de los atraques y sus galerías de acceso (los otros dos no se incluyen por haber sido renovados recientemente) y la reorganización y ordenación de aparcamientos y accesos. El plazo de ejecución de las obras que se estima es de 24 meses. En lo que se refiere a equipamientos, se instalarán modernos sistemas de suministro de agua y electricidad, saneamiento, protección contra incendios, seguridad y CCTV y telecomunicaciones.

En cuanto a la arquitectura, el nuevo edificio de viajeros se diseña como un juego de volúmenes con un muro cortina y un revestimiento de lamas cerámicas azules, que filtra la luz y funciona como hito identificativo. Se distribuye en dos plantas de una superficie aproximada de 3200 m<sup>2</sup>.







## ESTUDIO DEL ESPALDÓN DEL DIQUE DE LEVANTE EN EL PUERTO DE MÁLAGA

La Autoridad Portuaria de Málaga encargó a Ineco a finales de 2020 un estudio del estado de corrosión del espaldón del dique de Levante, para lo que se han generado ortomosaicos mediante la técnica de fotogrametría.

El espaldón del dique de Levante del puerto de Málaga, de 1.200 metros de longitud, se inauguró en 2001, si bien presenta problemas de deterioro del hormigón desde años. Estudios previos han determinado que una agresividad ambiental mayor de la prevista ha reducido la vida útil de la estructura.

Por ello, la Autoridad Portuaria de Málaga encargó a Ineco a finales de 2020 la redacción de un estudio específico sobre el estado en el que se encuentra la estructura, así como la redacción del proyecto de reparación. Entre los trabajos que se llevarán a cabo, figura el análisis comparativo del estado de otros espaldones construidos con la misma tipología estructural, así como de las reparaciones llevadas a cabo y su estado actual.

**INECO ESTÁ ANALIZANDO EL ESPALDÓN DEL DIQUE DE LEVANTE DEL PUERTO DE MÁLAGA, AFECTADO POR PROBLEMAS DE CORROSIÓN, CON TÉCNICAS DE FOTOGAMETRÍA, CON LAS QUE SE GENERAN ORTOIMÁGENES DE ALTA DEFINICIÓN**

Para determinar el estado de la corrosión, la compañía ha llevado a cabo un estudio con la técnica de fotogrametría, que consiste en obtener imágenes de alta definición, generadas a partir del procesado de múltiples fotografías, con las que se obtienen ortomosaicos.

En el caso del espaldón del puerto malagueño, se han tomado unas 30 fotos de cada uno de los 29 cajones o módulos sobre los que está situado, de 42,8 metros de longitud y 6,7 de altura, con un ángulo lo más cenital posible. Solapándolas entre tanto en horizontal como en vertical, se consigue una foto única de alta definición (ortoimagen) del módulo completo. Sobre ellas se han superpuesto los resultados de espesores y la severidad del despegue del recubrimiento.

Los datos obtenidos con el estudio permitirán conocer el estado exacto del espaldón y facilitarán tanto las reparaciones como el mantenimiento posterior.





# CAPACITACIÓN BIM PARA EL BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

**Ineco impartió a principios de 2020 un taller telemático de BIM en las administraciones públicas a personal del Banco de Desarrollo de América Latina, CAF, entidad presente en 17 países de América Latina y el Caribe.**

Ineco sigue participando en el desarrollo y difusión de la metodología BIM (*Building Information Modelling*), de la que a finales de enero de 2020 impartió un curso de capacitación por vía telemática a personal del Banco de Desarrollo de América Latina, CAF (antes Corporación Andina de Fomento). Se trata de una entidad financiera clave para el desarrollo de infraestructuras en América Latina y el Caribe con presencia en 17 países.

El curso, que se prolongó durante tres días, se centró en la gestión de proyectos BIM en las administraciones públicas, y mostró al medio centenar de participantes de nueve países distintas experiencias de implantación de la metodología en Latinoamérica, Europa y el resto del mundo.

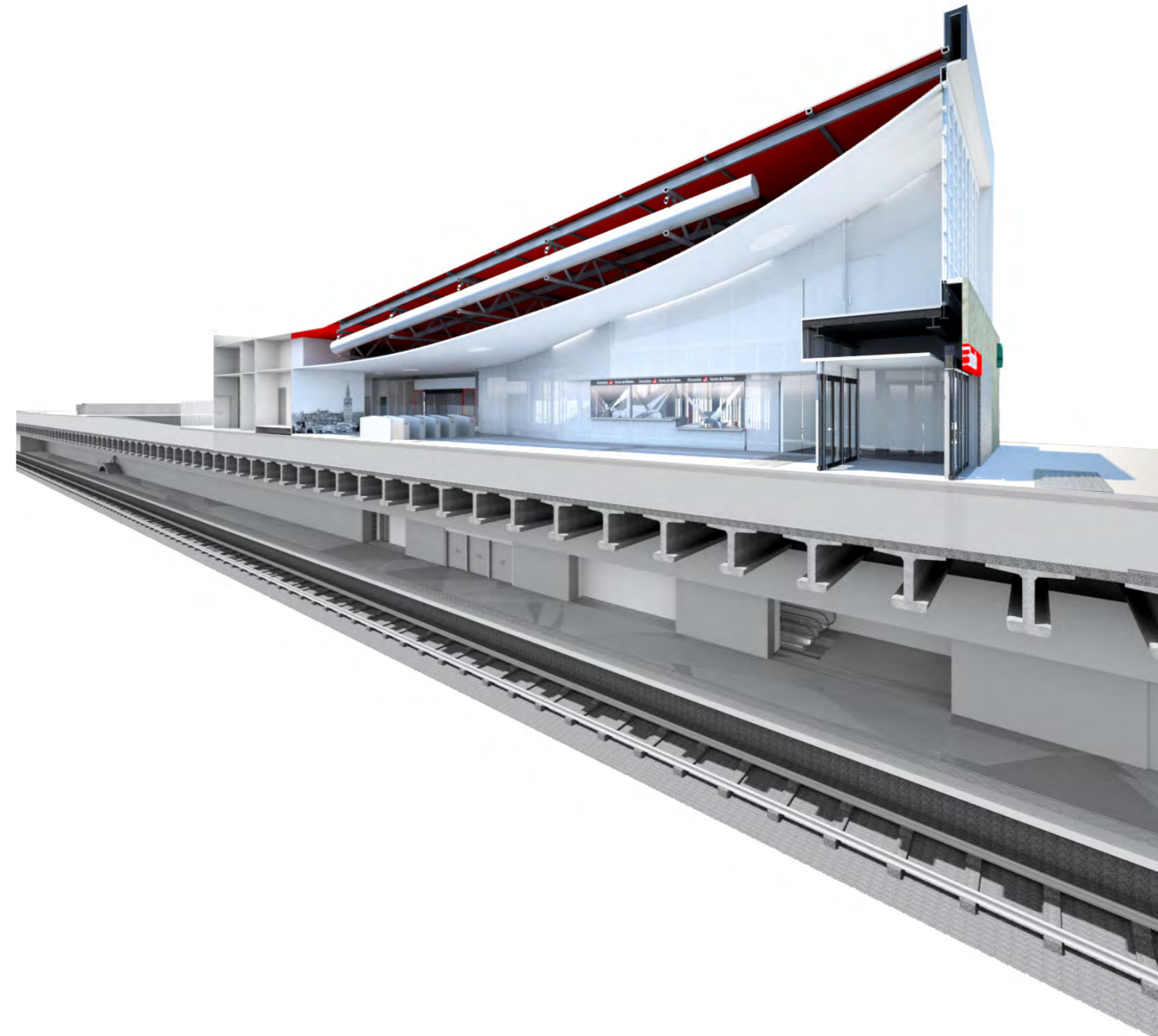
**INECO, QUE LLEVA MÁS DE 10 AÑOS APLICANDO BIM Y COLABORANDO EN SU DIFUSIÓN A NIVEL ESPAÑOL Y EUROPEO, TRASLADA ESTA EXPERIENCIA A AMÉRICA LATINA CON LA FORMACIÓN IMPARTIDA A MEDIO CENTENAR DE ESPECIALISTAS DE CAF**

BIM es una metodología de trabajo colaborativo capaz de integrar toda la información de un proyecto en un modelo virtual, durante todo el ciclo de vida, es decir, desde la fase de diseño, pasando por la ejecución, hasta la de mantenimiento. Se trata de un sistema innovador apoyado en las nuevas tecnologías, que se está implantando en todo el mundo.

Ineco, que incorpora BIM al desarrollo de sus propios proyectos desde hace más de diez años, también colabora activamente con la administración pública española para promover la implantación de esta metodología en el sector de las infraestructuras. Así, representa al Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (MITMA) y forma parte del Comité Ejecutivo del grupo europeo EU BIM, fundado por la Comisión Europea y organismos públicos de 20 países.

Asimismo, en el campo de la estandarización, la compañía es miembro del Subcomité de Normalización BIM en España y participa en el Comité Europeo que establece la normas BIM para los países miembros. También participa, en el Infra Room de BuildingSmart, organismo que junto a ISO y CEN desarrolla los estándares BIM internacionales.

En el ámbito de la innovación destaca la integración con GIS (Sistemas de Información Geográfica): recientemente, un trabajo pionero de Ineco en este ámbito (un modelo virtual en 3D de un tramo de la futura autovía A-76 Ponferrada-Ourense) recibió el premio *Special Achievement in GIS*, que otorga Esri, compañía líder a nivel mundial en GIS.





# USOS DE LA TECNOLOGÍA 5G EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

**En 2020 se llevó a cabo la primera de las pruebas de aplicación de la tecnología 5G dentro del proyecto de innovación que Ineco inició en 2018: la inspección remota con un dron de dos tramos de vías férreas en Galicia.**

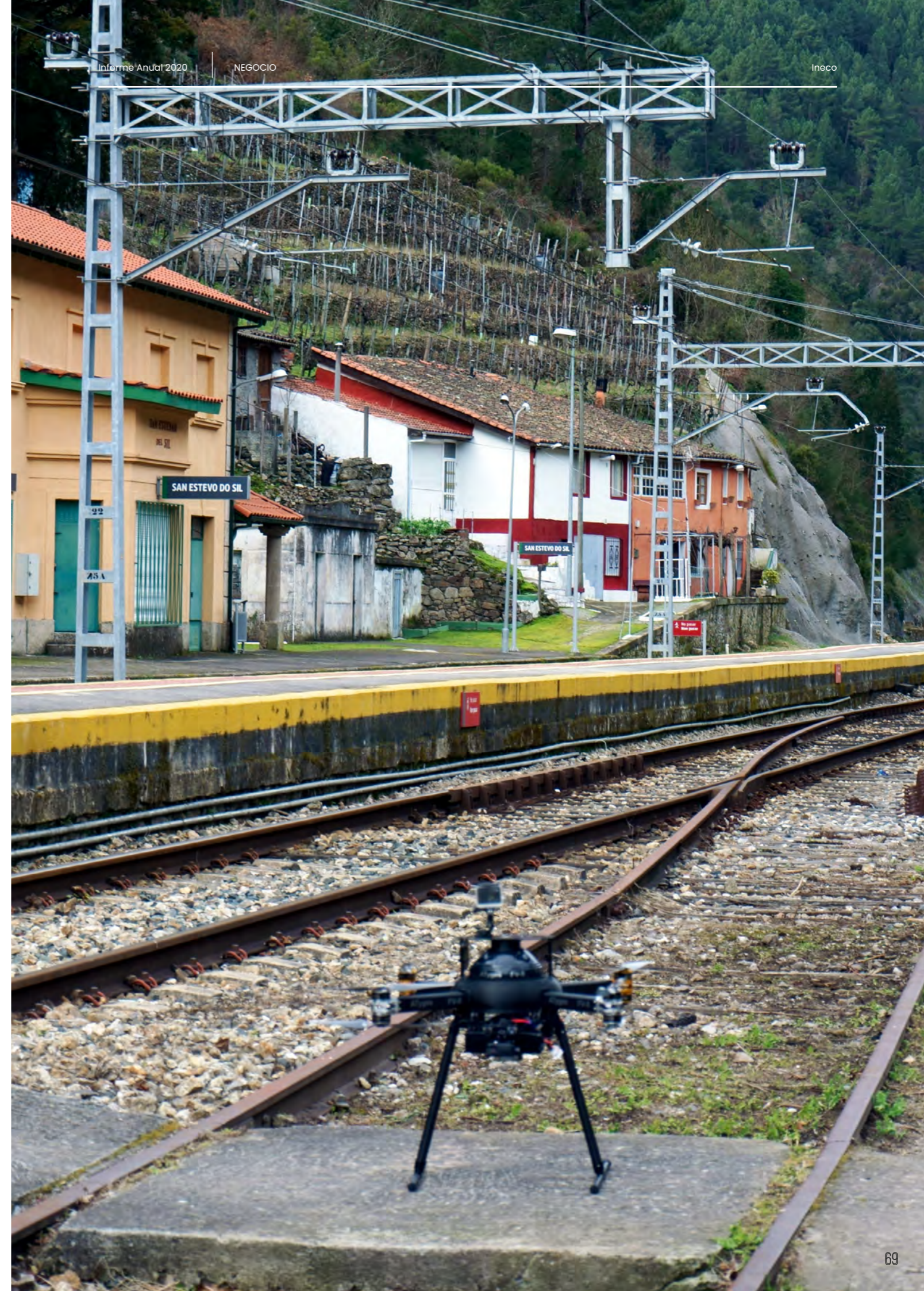
La tecnología 5G es el nuevo estándar de telefonía móvil de gran capacidad que permite una mayor velocidad en la subida y bajada de datos, una menor latencia (retardo) del tiempo de respuesta de la web y la gestión de un gran número de dispositivos. Incorpora mejoras como el *edge computing* o computación al borde de la nube, que junto con el "internet de las cosas" y la inteligencia artificial multiplicarán y acelerarán la conectividad global.

En 2018 Ineco inició un proyecto de innovación que se prolongará hasta diciembre de 2021, para poner en valor el uso del 5G en las infraestructuras de transporte, mediante pruebas de concepto. En colaboración con Telefónica, en noviembre de 2020 se llevó a cabo en Galicia la primera de ellas, en la que también participaron Adif y Huawei. Consistió en la inspección con un dron de dos tramos ferroviarios, (Monforte de Lemos-Ourense y Ourense-Guillarei) de unos 10 km cada uno, en lo que se desplegó cobertura 5G. Ineco se encargó de desarrollar todos los sistemas embarcados.

El dron, pilotado en remoto y equipado con cámaras de alta resolución y un módem 5G, sobrevoló las vías férreas de Adif a su paso por las localidades de Barra do Miño y Os Peares (Ourense) y Filgueira (Pontevedra), y transmitió las imágenes en tiempo real. De este modo, se comprobó cómo un técnico puede inspeccionar las vías sin tener que desplazarse, lo que reduce costes y riesgos.

## LA INSPECCIÓN DE VÍAS FÉRREAS CON UN DRON, PARA EL QUE INECO DESARROLLÓ LOS SISTEMAS EMBARCADOS, HA SIDO LA PRIMERA DE LAS PRUEBAS DEL PROYECTO DE USOS DE LA TECNOLOGÍA 5G EN LAS INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, QUE LA COMPAÑÍA INICIÓ EN 2018 Y SE PROLONGARÁ HASTA 2021

La segunda prueba, prevista para mayo 2021, también en Galicia – en concreto, en el túnel del Cereixal, en la A-6 en Becerreá (Lugo) –, se centra en el ámbito viario y en analizar cómo las carreteras "inteligentes" permiten la comunicación tanto entre los vehículos entre sí como de éstos con la infraestructura.





# APOYO AL PLAN ESPAÑA DIGITAL 2025 Y SUS SERVICIOS COMPARTIDOS

**En 2020 Ineco ha prestado servicios a la Administración General del Estado para la aplicación de la Agenda España Digital 2025. Los trabajos giran en torno a iniciativas relacionadas con la transformación digital del sector público y la ciberseguridad.**

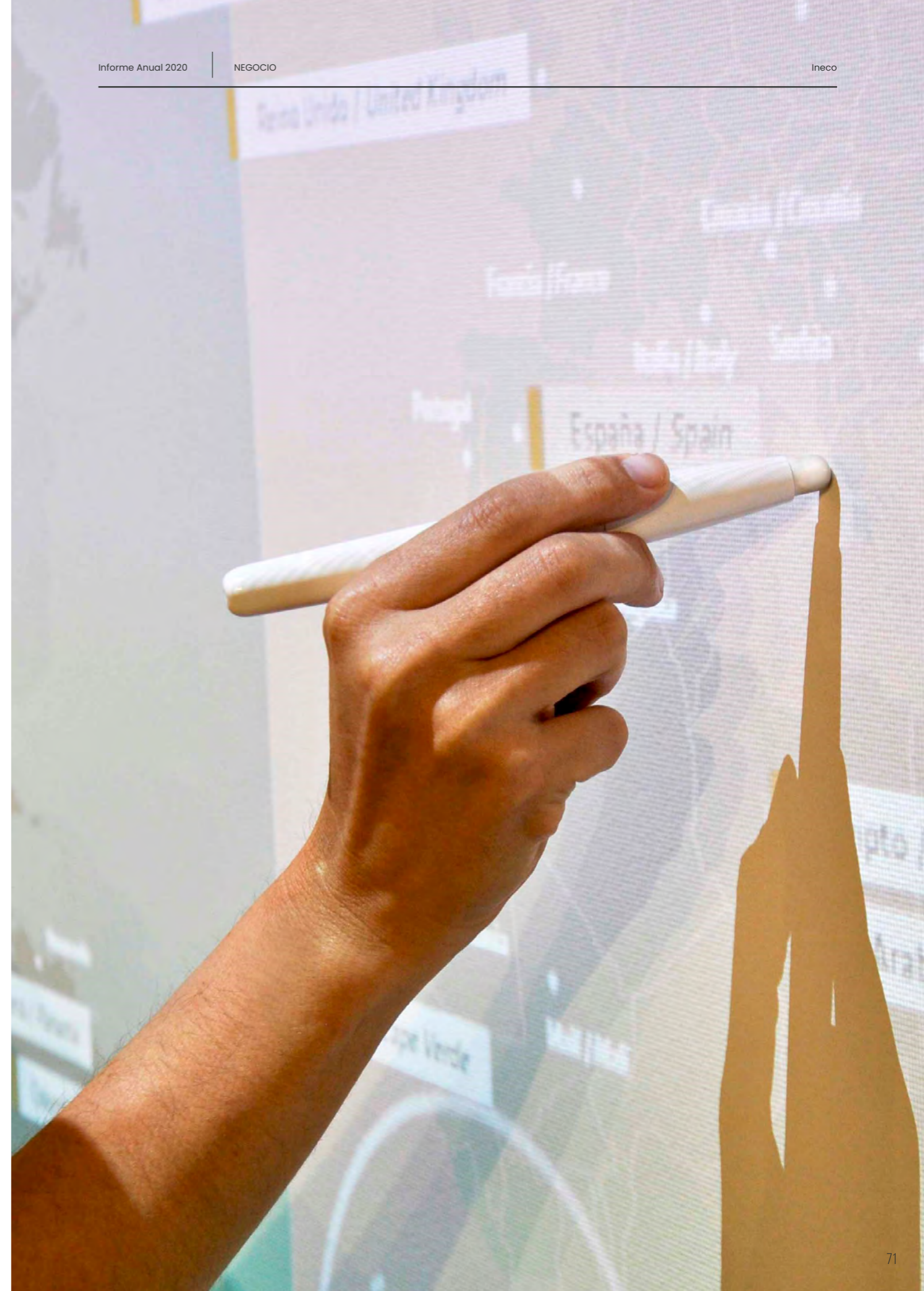
A raíz de la crisis del COVID, en julio de 2020 el gobierno publica la Agenda España Digital 2025, que tiene como fin impulsar la transformación digital del país mediante los nuevos instrumentos comunitarios de financiación del Plan de Recuperación Next Generation EU. La Secretaría General de Administración Digital (SGAD), dependiente del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, es el órgano transversal de la Administración General del Estado (AGE) encargado de impulsar la Agenda.

Entre los principales retos pendientes que ha puesto de manifiesto la crisis sanitaria, están la transformación digital del sector público y la ciberseguridad. El Plan España Digital 2025 establece el compromiso de modernización de los servicios digitales prestados por las administraciones públicas.

**INECO HA PRESTADO SERVICIOS DE CONSULTORÍA, APOYO TÉCNICO EN LICITACIONES Y PROPUESTAS DE MEJORA DE INICIATIVAS RELACIONADAS CON LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR PÚBLICO Y LA CIBERSEGURIDAD, DOS DE LOS EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN ESPAÑA DIGITAL 2025**

En este contexto, se ha requerido de Ineco, como medio propio de la AGE, la prestación de diversos servicios: consultoría y apoyo técnico a la definición y elaboración de propuestas de planes dentro del marco de la transformación digital; definición de requisitos en los pliegos y licitaciones a realizar, así como su seguimiento; y propuestas de mejora a partir de la revisión de las iniciativas derivadas de estos servicios.

Durante el año 2020, se ha comenzado con parte de estas iniciativas, con la previsión de continuar durante 2021: puesto de trabajo de nueva generación; laboratorio de innovación GobTechLab (Medida 25); gobernanza de los *Chief Information Officer* (CIO) en la innovación; implantación de servicios de inteligencia artificial en la AGE; servicios más demandados por la ciudadanía; mejora de servicios y procesos de tramitación en la AGE; infraestructuras del sector público (Medida 21); gobierno del dato; *Chief Data Officer* (CDO) gubernamental; Oficina del Dato y CDO; y plataforma de negociación de datos.



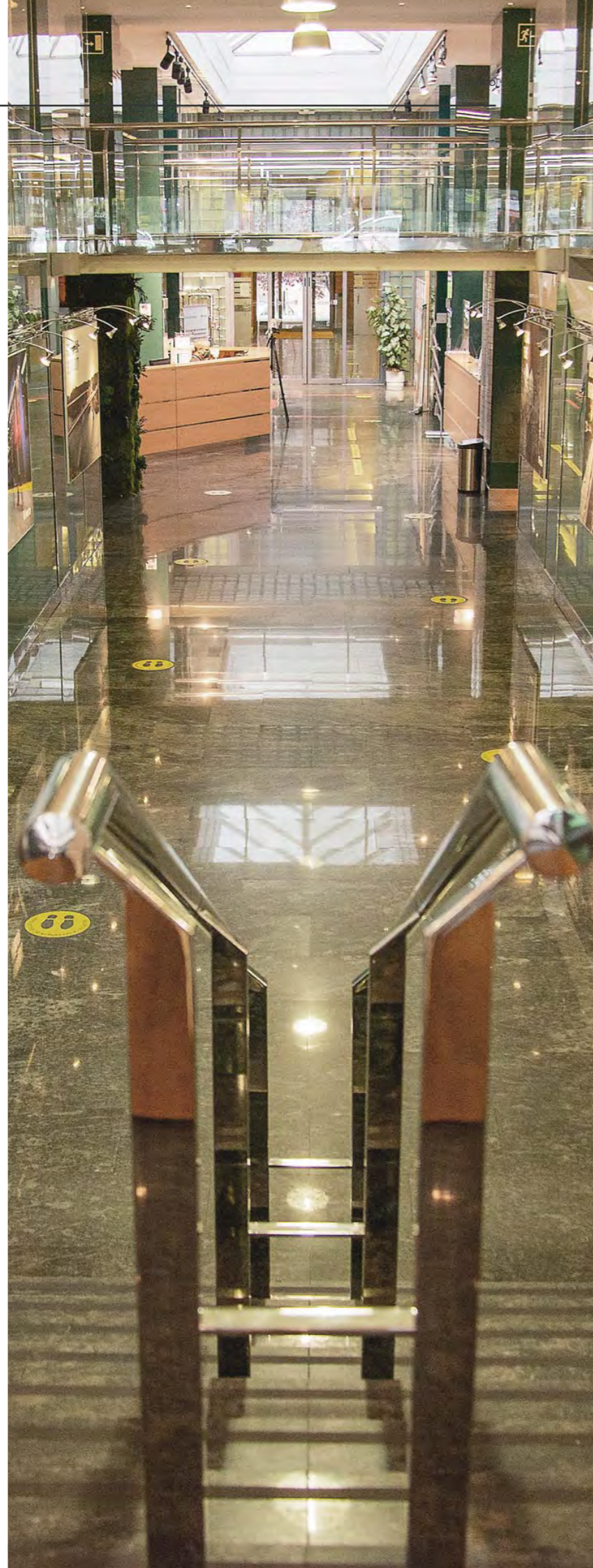
# 04 | SOMOS INECO



# NUESTRA ESENCIA

## ESTRATEGIA CORPORATIVA

El Plan Estratégico ATENEA 2019 – 2022, conformado por un total de 6 objetivos y 12 líneas estratégicas, tiene como fin último permitir a Ineco desarrollar las capacidades y dedicación que su condición de medio propio de la Administración General del Estado le exige; y contribuir, a la vez, a mejorar su posicionamiento en el ámbito internacional a través de una estrategia selectiva y alineada con la actividad del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (MITMA).



En 2020, Ineco ha conseguido avanzar en cada uno de los seis objetivos estratégicos:

### 01. PERSONAS

**Preservar a nuestros profesionales y captar nuevo talento.**

En un año de especiales dificultades, se han habilitado todas las medidas necesarias para poder dar continuidad a la actividad de la compañía en las condiciones de seguridad requeridas; se ha mantenido una elevada actividad en formación; se ha diseñado un nuevo mapa de puestos que amplía el itinerario profesional de los trabajadores de Ineco; y se ha continuado avanzando en la transmisión del conocimiento.

### 02. EFICIENCIA

**Optimizar la gestión de recursos para ofrecer un servicio más eficiente a Clientes y Accionistas.**

Se ha materializado con éxito la implantación efectiva de un software de planificación íntegramente desarrollado por Ineco; se han incorporado y mejorado procedimientos y herramientas; y se han optimizado y racionalizado muy especialmente los recursos de la compañía, a fin de adaptar la actividad a los efectos de la pandemia.

### 03. CALIDAD

**Garantizar la calidad efectiva de nuestros productos y servicios.**

Se ha recopilado más y mejor información sobre la opinión de los productos y servicios de Ineco por parte de los clientes, y se ha conseguido aumentar su valoración global media, con un modelo de aseguramiento interno que prioriza la calidad efectiva de los productos y servicios.

### 04. POSICIONAMIENTO PRODUCTIVO

**Consolidar nuestro liderazgo en productos y servicios de referencia.**

Se ha fortalecido el posicionamiento y la labor como Medio Propio de la Administración General del Estado, especialmente con el desarrollo de proyectos "semilla".

### 05. FOCALIZACIÓN INTERNACIONAL

**Estrategia comercial selectiva y alineada con la actividad del Grupo MITMA.**

Se ha mantenido la presencia en los cinco continentes y se ha reforzado la participación en los proyectos más desafiantes del mundo, lo que ha permitido continuar acompañando a los entes públicos y empresas españolas en su proceso de expansión internacional; y seleccionar aquellos trabajos de libre mercado cuyas referencias y oportunidades de futuro pueden aportar mayor valor a la ingeniería española.

### 06. DESARROLLO SOSTENIBLE

**Contribuir a la mejora y desarrollo sostenible de las sociedades.**

Y todo lo anterior, enmarcado en el compromiso explícito que Ineco ha asumido con la Agenda 2030, que se materializa a través del trabajo realizado en los pilares de Igualdad, Conciliación, Sostenibilidad, Solidaridad y Compliance, contribuyendo a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas en los momentos en los que la sociedad más lo ha necesitado, a través de iniciativas como Conectad@s, Ingenios@s, Horizonte o Mujeres IN.

Durante 2020, se mantuvo, además, un seguimiento continuo de la evolución del Plan Estratégico, que permitió controlar y medir en tiempo real el desarrollo de la estrategia y detectar sus posibles incertidumbres.

Con la mirada puesta en 2021, la empresa se prepara para:

- >> Aportar experiencia con el objetivo de ayudar a la necesaria recuperación del sector del transporte tras los enormes efectos de la pandemia.
- >> Potenciar la calidad en los productos y servicios como máximo exponente y garantía de la experiencia y conocimiento técnico.
- >> Continuar desarrollando el posicionamiento productivo que cubra especialmente los ejes fundamentales definidos por el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana y por la Unión Europea en sus respectivas estrategias de movilidad para los próximos años: seguridad, sostenibilidad y digitalización.
- >> Reforzar la marca Ineco como ingeniería de referencia española en los cinco continentes.
- >> Desarrollar nuevas iniciativas en favor de la Igualdad, Conciliación, Sostenibilidad, Solidaridad y Compliance, de especial importancia para afrontar los retos originados por la pandemia.



## INTEGRIDAD, TRANSPARENCIA Y BUENAS PRÁCTICAS

Los valores de Ineco se apoyan en dos ejes clave para la compañía: la transparencia con todos sus públicos y la integridad como principio esencial de actuación y de ética profesional.

Firmemente comprometida con su entorno, la empresa mantiene, desde el año 2008, su adhesión a los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, basados en el respeto y promoción de los derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción. Este decálogo parte de la cultura corporativa de Ineco, aplicándolo en su actividad diaria e integrándolo en los servicios que presta la empresa.

### MARCO NORMATIVO

En su apuesta por la sostenibilidad, Ineco se compromete de manera firme con las tendencias sociales y su entorno, velando por su respeto en su modelo de gestión. Se trata de cumplir con la legalidad vigente de cada uno de los países en los que opera y también de prevenir, promover, facilitar, corregir y supervisar que Ineco, y todos sus profesionales, actúen conforme a los principales estándares internacionales, sus valores corporativos, el respeto de los Derechos Humanos y las exigencias sociales de cada momento.

Para llevarlo a cabo Ineco dispone de unas Normas de Integridad, Transparencia y Compromiso en las que se recogen todas las políticas y normas que rigen el comportamiento ético de la empresa con sus grupos de interés:

- >> Política de Responsabilidad Corporativa
- >> Código de Conducta
- >> Política de Tolerancia Cero con la Corrupción
- >> Política de Transparencia y veracidad en la información
- >> Política de Regalos

Estas Normas incluyen, también, procedimientos y métodos operativos aplicables para garantizar la coherencia de la actividad de Ineco y son gestionados por el Comité de Ética, quien vela por su cumplimiento.

Estas Políticas, Normas y procedimientos, de obligado cumplimiento por directivos y empleados, se encuentran disponibles en la intranet y son documentos abiertos sujetos a actualización para adaptarlos a las nuevas corrientes y a las crecientes exigencias legales.

De forma complementaria, también se encuentra operativo el Modelo de Organización y Gestión para la prevención de Delitos, gestionado por el Comité de Cumplimiento Normativo (Compliance).

## POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Ineco contribuye al desarrollo y mejora de la sociedad en la que opera integrando en su estrategia y gestión las preocupaciones sociales, laborales y medioambientales. Integridad, transparencia y compromiso son los principios que rigen la actividad de la compañía y los pilares sobre los que se asienta la relación de Ineco con todos sus grupos de interés.



## CÓDIGO DE CONDUCTA

Ineco dispone de un conjunto de normas de comportamiento que definen la cultura empresarial y cuya asunción y aplicación contribuye a una gestión ética y responsable en el desarrollo de los servicios y productos que ofrece, y en las relaciones que establece con los distintos grupos de interés.

### PRINCIPIOS





## PORTAL DE TRANSPARENCIA

Ineco, en su condición de sociedad mercantil estatal, mantiene un alto compromiso con la ética y la gestión transparente de su actividad con sus grupos de interés, trabajando de forma continua para ofrecerles información veraz y transparente. Este compromiso se hace patente a través de sus políticas y procedimientos, cuya finalidad es incrementar y reforzar la transparencia en la información pública, así como reconocer y garantizar el acceso a la información de todos los ciudadanos.

Muestra de lo anterior es el posicionamiento de la compañía en el tercer puesto del Índice de Transparencia de las Empresas Públicas (INDEP) de Transparencia Internacional España. Este estudio mide el nivel de transparencia de las cuarenta y cinco mayores Empresas Públicas estatales a través de un conjunto integrado de 60 indicadores, relativos a seis diferentes áreas de transparencia.

Dando cumplimiento a la Ley 19/2013, 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información y Buen Gobierno, Ineco cuenta en su web corporativa con un Portal de Transparencia que tiene como objetivos albergar los contenidos que exige la Ley de Transparencia, así como disponer de un canal específico para las consultas relacionadas con temas de transparencia informativa.

Asimismo, Ineco ha articulado un procedimiento interno para cumplir con dichos objetivos, diferenciando entre:

- >> Publicidad activa: aquella información que es preciso publicar de oficio, cuyo conocimiento sea relevante para garantizar la transparencia de la actividad de la compañía, relacionada con el funcionamiento y control de la actuación pública.
- >> Publicidad pasiva o derecho de acceso a la información pública: información que se debe facilitar a petición de un tercero.

En relación con las consultas que Ineco recibe a través del Portal de Transparencia, y para garantizar el derecho de los ciudadanos a recibir respuesta a sus solicitudes de información, en tiempo y forma, Ineco ha desarrollado un procedimiento que garantiza plenamente el derecho de los mismos. Todas las consultas recibidas generan la apertura de un expediente, que culmina con una resolución motivada de la Presidencia de la compañía. Durante el año 2020, todas las consultas recibidas a través del Portal de Transparencia han sido contestadas, de acuerdo con el procedimiento descrito, dentro del plazo de un mes conferido por la ley.

## COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES



**Ineco busca >>**

- Establecer buenas relaciones con sus proveedores
- Garantizar la transparencia e igualdad en sus procesos de contratación
- Seleccionar aquéllos que mejor atiendan las necesidades de la empresa y mejor alineados estén con sus principios y valores.



**Principios por los que se rigen las normas internas de contratación:**

- Principio de publicidad
- Principio de concurrencia, igualdad y no discriminación
- Principio de transparencia
- Principios de confidencialidad
- Principio de sostenibilidad

## Gobierno Corporativo

Ineco cuenta con los órganos de gobierno necesarios para garantizar que sus valores y modelo de gestión alcanzan a todas las áreas y disciplinas de la empresa.

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración es el órgano encargado de la toma de decisiones y acuerdos sobre temas estratégicos, formulación de cuentas, aprobación de presupuestos y otras propuestas elevadas por el presidente.

#### Composición del Consejo a diciembre de 2020

|  |  |
|--|--|
| <b>Presidenta (Consejera)</b>                | D <sup>a</sup> . Carmen Librero Pintado. <i>Presidenta de Ineco</i>  |
| <b>Consejeros</b>                            | D. Manuel Martínez Cepeda. <i>Director de Tesorería y Contabilidad. Adif</i>   |
|  | D <sup>a</sup> . Belén Bada de Cominges. <i>Subdirectora General de Legislación de la Secretaría General Técnica. MITMA (Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana)</i> |
|  | D. Francisco Gijón Romero. <i>Subdirector General de Tecnologías de la Información y Administración Electrónica. Inspección General de Fomento. MITMA</i>                          |
|  | D. José Luis Rodríguez Castro. <i>Director de Sistemas. Enaire</i>   |
|  | D. Miguel Ángel Carrillo Suárez. <i>Subdirector General de Inspección de Servicios y Obras. Inspección General de Fomento. MITMA</i>   |
|  | D. Álvaro José Fernández-Iruegas Pombo. <i>Subdirector General de Aeropuertos y Navegación Aérea. Dirección General de Aviación Civil. MITMA</i>                                   |
|  | D. José Salvador Trigueros Rodrigo. <i>Director de CEDEX</i>   |
|  | D. José María Santacana Gómez. <i>Interventor delegado del MITMA</i>   |
|  | D. Manuel Cavanilles Barcina. <i>Asesor del Director del Gabinete de Presidencia del Gobierno</i>  |
|  | D <sup>a</sup> . María Esther Mateo Rodríguez. <i>Directora general de Seguridad, Procesos y Sistemas Corporativos. Adif</i>   |
|  | D <sup>a</sup> . María Magdalena Bodelón Alonso. <i>Directora de Estrategia y Calidad. Renfe Operadora</i>   |
|  | D. Santiago Cortés Burns. <i>Jefe de División de Seguridad, Calidad y Medio Ambiente. Enaire</i>   |
|  | D. Javier Sanz Muñoz. <i>Subdirector General de Política Comercial con Iberoamérica y América del Norte. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo</i>                           |
|  | D. Juan Carlos Escudier Villa. <i>Asesor Gabinete Ministro. MITMA</i>  |
| <b>Secretario del Consejo (no consejero)</b> | D. Carlos Moro Valero. <i>Director Legal &amp; Compliance de Ineco.</i>  |

#### Ceses y nombramientos durante 2020

Junta General Extraordinaria Universal (20 de febrero de 2020):

- Cese: D. Jesús Pérez Blanco
- Nombramiento: D. Álvaro José Fernández-Iruegas Pombo

Junta General Extraordinaria Universal (30 de abril de 2020):

- Cese: D. Miguel Ángel Marfull Robledo
- Nombramiento: D<sup>a</sup>. Cani Fernández Vicien

Junta General Extraordinaria Universal (17 de junio de 2020):

- Cese: Cani Fernández Vicien

Junta General Extraordinaria Universal (24 de septiembre de 2020):

- Cese: D. Antonio Sánchez Bustamante
- Nombramiento: D. Javier Sanz Muñoz

Junta General Extraordinaria (19 de noviembre de 2020):

- Cese: D. Mariano Gasparet Romero
- Nombramiento: D. Juan Carlos Escudier Villa
- Nombramiento: D. Manuel Cavanilles Barcina

### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

El órgano deliberante de la Sociedad es la Junta General de Accionistas. Sus acuerdos, legítimamente adoptados, vinculan a la propia Sociedad y a todos sus accionistas. Se trata de un órgano interno y soberano, en el que impera el principio mayoritario, lo cual se traduce en que los socios quedan sometidos a los acuerdos de la Junta General. Tiene competencia para deliberar y adoptar, entre otros, acuerdos sobre la aprobación de las cuentas anuales, la aplicación del resultado y la gestión social.

### COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

La Comisión de Auditoría y Control tiene, como función primordial, servir de apoyo al Consejo de Administración en sus funciones de supervisión.

### COMITÉ DE DIRECCIÓN

El Comité de Dirección es el máximo órgano de decisión interno de la compañía. Se reúne con una periodicidad semanal y es el responsable de la implantación y el desarrollo de las directrices estratégicas aprobadas en el Consejo de Administración.

**Carmen Librero**  
Presidenta

**Luis Miguel Fernández Ferragut**  
Director general de Negocio Nacional

**Ignacio Fernández-Cuenca**  
Director general de Negocio Internacional

**Ana Rojo**  
Directora general de Ingeniería y Consultoría

**Eva Pulido**  
Directora general de Organización y Recursos

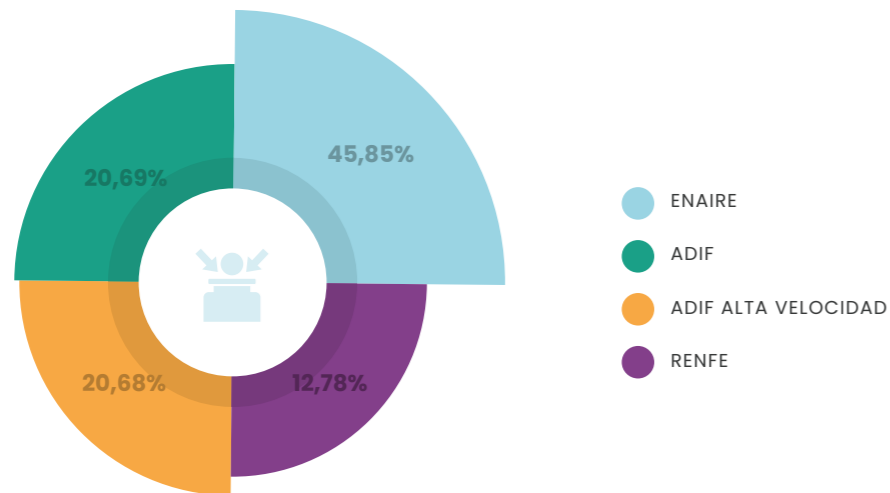
**Celestino Rodríguez**  
Director del Gabinete de Presidencia

**Daniel Latorre**  
Director de Estrategia y Control de Gestión

**Carlos Moro**  
Director de Legal & Compliance

*A diciembre de 2020*

### ACCIONARIADO



# PERSONAS, PRINCIPAL VALOR DE INECO



## IDENTIFICAMOS TALENTO

El núcleo de Ineco son las personas que lo forman. El talento es el principal valor de la compañía y, como tal, identificarlo es tarea crucial. Para ello, la organización pone en marcha iniciativas tales como:

- >> **Programas de Atracción de Talento**, que incluyen campañas dirigidas a disciplinas críticas identificadas con el objetivo de atraer talento a nivel nacional e internacional en todos los modos de transporte.
- >> **Programas específicos de becas y prácticas** en el ámbito de la Ingeniería Aeronáutica en las especialidades de Navegación Aérea y Aeropuertos (Programa AYREA) y de la Ingeniería Industrial y Telecomunicaciones (Programa AYRFE).
- >> **Plan de Atracción de Talento TIC**, liderado por un equipo especializado en la captación y selección de estos perfiles que han puesto en marcha acciones orientadas a potenciar la marca empleadora de Ineco en este ámbito.



## DESARROLLAMOS TALENTO

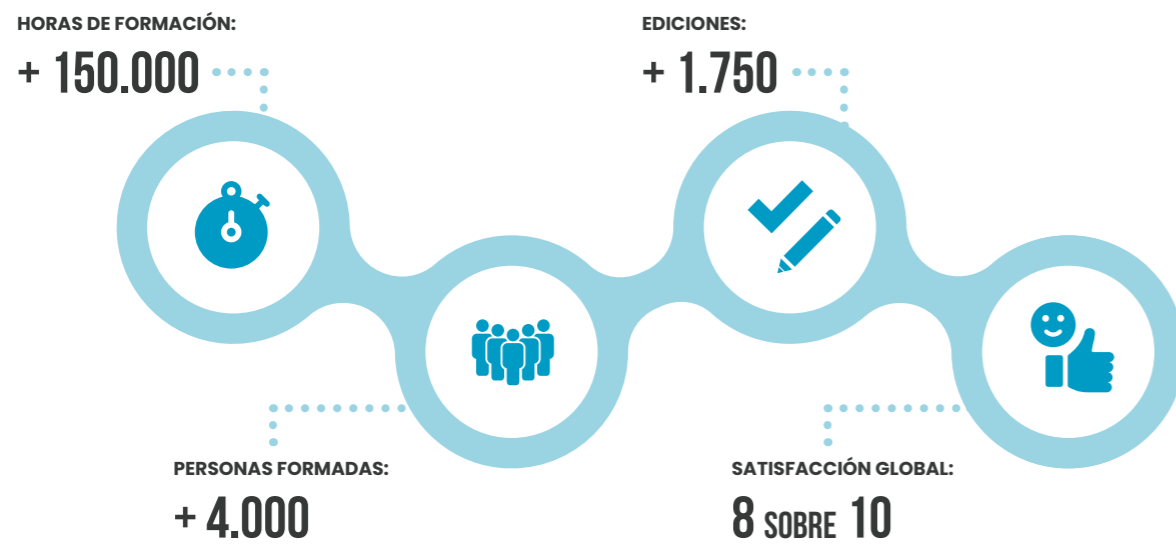
Conscientes de la importancia de potenciar las capacidades de los equipos incrementando la comunicación y generando entornos de alto rendimiento y compromiso, la empresa lanza programas integrales entre los que cabe mencionar:

- >> La Evaluación de Desarrollo (EdD), proceso anual orientado a la gestión eficaz del desarrollo de las personas trabajadoras y a reforzar la comunicación con sus responsables, alineado con las necesidades organizativas actuales y futuras. Su objetivo es detectar las habilidades y capacidades, potencial de desarrollo, así como intereses, motivaciones y actitudes. Todo ello permite detectar necesidades formativas, diseñar planes de desarrollo individuales, gestionar la movilidad geográfica y funcional, los planes de sucesión, etc. En 2020, este proceso ha evolucionado hacia un modelo de Evaluación de Desarrollo 360° (EdD 360°) que adopta un enfoque integral para abarcar la percepción de desempeño por parte del responsable, el equipo directo, compañeros, clientes, así como otros grupos de interés, tales como proveedores y partners estratégicos.
- >> Gestión por Objetivos (GpO), que fomenta la consecución de los objetivos estratégicos de la compañía, así como de cada uno de los puestos y roles en la organización.

Además, a lo largo de 2020, la empresa ha continuado apostando por el Club de Empleados, iniciativa orientada a ofrecer a los profesionales que forman Ineco descuentos exclusivos en multitud de productos y servicios.

## FORMACIÓN

Siguiendo el modelo 70/20/10, en el que el 70% del aprendizaje proviene de la experiencia y práctica en el puesto de trabajo, el 20% se adquiere a través de las conversaciones y feedback con otras personas y tan solo el 10% proviene de cursos y programas estructurados, la compañía ha seguido ofreciendo a sus profesionales formación para potenciar sus capacidades, conocimientos y habilidades.



### PLAN DE FORMACIÓN

**5 PROGRAMAS FORMATIVOS**



## INICIATIVAS DESTACADAS EN 2020

- POTENCIACIÓN DE LA FORMACIÓN ESPECÍFICA TÉCNICA**
- APRENDIZAJE EN EL PUESTO DE TRABAJO**
- PROGRAMA DE ACOGIDA ON BOARDING, PARA NUEVAS INCORPORACIONES**  
11 EDICIONES  
MÁS DE 400 PERSONAS
- ESCUELA DE FORMACIÓN INTERNA**  
136 FORMADORES ACREDITADOS
- PLATAFORMA DE AUTOAPRENDIZAJE UNIVERSAL TRAINING**  
+500 CURSOS
- PROGRAMA DE IDIOMAS: Preparación para certificados internacionales, atención telefónica, programas integrales que han continuado en formato virtual durante la pandemia**
- PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE IMPUTACIONES DELICTIVAS (COMPLIANCE)**
- PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES EN EL ÁMBITO LABORAL**
- CURSOS ESPECÍFICOS PRL**
- PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS. PLANIFICADOR 3.0**
- FORMACIÓN TÉCNICA DEL PERSONAL DE PROYECTOS**

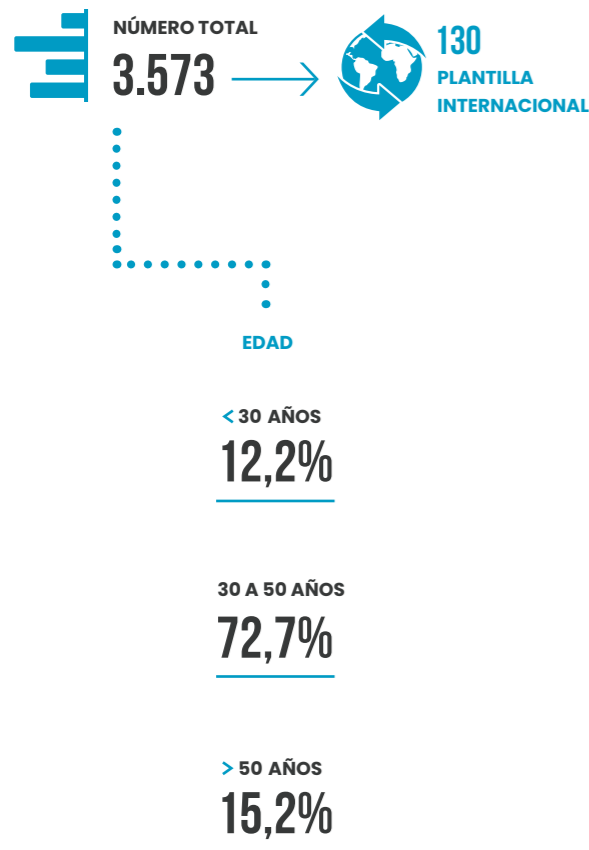
Por último, cabría subrayar que, con el objetivo de poner a disposición de la organización el conocimiento adquirido para potenciar las competencias organizacionales y para generar valor, Ineco cuenta con un Sistema de Gestión del Conocimiento que alberga 4 palancas:

- Encuentros Ineco Forum: espacio de difusión y diálogo para profundizar en disciplinas críticas identificadas. Durante el año 2020 se han celebrado uno sobre la Igualdad y otro sobre Agenda Urbana Española.
- Lecciones Aprendidas: entendidas como los conocimientos adquiridos a través de experiencias, exitosas o no, en el proceso de realización de una actividad, con el fin de mejorar ejecuciones futuras.
- Comunidades de Prácticas: espacio de interacción donde grupos de profesionales con intereses afines reflexionan sobre su práctica profesional, se apoyan y construyen de forma colaborativa ideas y productos que les ayudan a desarrollarse y mejorar la producción.
- Centro de Documentación Alejandría: especializada en ingeniería, con acceso a un repositorio físico y digital en el que se integra y difunde el conocimiento técnico y profesional de nuestra actividad. Más de 15.000 libros, más de 19.000 artículos y más de 5.000 proyectos y estudios entre otros.

## ENTORNO LABORAL

Crear un entorno donde crecer profesionalmente, donde estar seguros, que invite a asumir retos y que, también, posibilite la conciliación de la vida personal y laboral, forman parte del firme compromiso que Ineco tiene con sus empleados. En este sentido, la empresa cuenta con planes muy valorados como son el Plan Concilia, el Plan de Igualdad, el Plan Integra y el Programa Más, paquete de beneficios sociales que pueden percibir en función de sus necesidades (seguro médico, tarjeta comida, tarjeta transporte o cheques guardería).

### CIFRAS EQUIPO DE INECO



La seguridad, salud y bienestar de las personas trabajadoras de Ineco son pilares prioritarios para garantizar un entorno laboral de calidad. 2020 ha planteado grandes retos que afrontar debido a las crisis sanitaria motivada por el SARS-CoV-2 (COVID-19), lo que ha hecho necesario diseñar e implantar diversas medidas, tales como la elaboración y actualización de un Protocolo de Medidas Laborales y Organizativas y otro de Actuación Preventiva frente al Coronavirus, la instalación de señalética, mamparas de protección y adaptación de los puestos de trabajo y flujos de acceso a las oficinas, diversas campañas de pruebas diagnósticas para la detección del COVID-19, la distribución de material de protección como mascarillas y guantes, así como el registro, rastreo y seguimiento de todos los posibles casos y contactos estrechos. Todo ello con el objetivo de asegurar la prevención y protección de todo el personal de la organización frente al contagio. Además, con el fin de sensibilizar a las personas trabajadoras de la importancia de adoptar hábitos saludables, la empresa celebró, en formato virtual, la quinta edición de la Semana del Bienestar.

Cabe destacar que durante el año 2020 se ha conseguido la recertificación en la norma ISO 45001:2018. Además, el proceso se ha desarrollado bajo el enfoque multi-localización, que ha permitido obtener certificación de Seguridad y Salud en emplazamientos internacionales donde la empresa está presente.

Un buen entorno laboral que permita ofrecer a nuestros clientes el mejor servicio implica, también, optimizar la gestión de los recursos. En este sentido, 2020 ha sido un año de logros significativos y de importantes retos entre los que cabe destacar la convivencia entre, por un lado, las medidas necesarias para garantizar la seguridad y la salud de todas las personas trabajadoras de la compañía y, por otro, la reducción de costes y la política de agrupación para un mayor aprovechamiento de los espacios. Todo ello, manteniendo nuestro compromiso con la sostenibilidad cuyo reflejo más significativo en 2020 ha sido la organización de la 1ª Semana de la Movilidad Sostenible.



## TALENTO GLOBAL

En línea con los compromisos marcados en el Plan Estratégico ATENEA, Ineco comenzó el año manteniendo su apuesta por la captación y atracción de talento joven internacional como vía de crecimiento de una cantera de profesionales altamente cualificados y apasionados por la Ingeniería del Transporte. Para ello, no sólo se han cerrado 2 nuevos acuerdos corporativos con asociaciones internacionales dentro del sector, sino que también se ha ampliado la oferta dentro del Campus Ineco, haciéndola extensible a un mayor número de perfiles (+50% con respecto a 2019) y países (+4 en relación con el pasado año).

Sin embargo, a causa de la crisis sanitaria derivada del COVID-19, la empresa reorientó rápidamente las prioridades apostando decididamente por preservar la salud, bienestar y seguridad de todas y cada una de las personas trabajadoras que forman Ineco, con independencia del centro de trabajo o país en el que estuviesen desarrollando su actividad.

El contexto particular del pasado ejercicio no nos ha impedido seguir trabajando en la consolidación internacional de proyectos estratégicos, tales como la EdD Internacional (Evaluación de Desarrollo), que nos está permitiendo reconocer y premiar la excelencia y aporte de valor de valor añadido y altos potenciales.

Entre los objetivos prioritarios de cara al próximo año 2021, y sin perder de vista nuestro objetivo fundamental de vigilancia y acompañamiento de la crisis sanitaria del COVID-19 en los diferentes países en los que operamosse encuentran la consolidación de la imagen de marca internacional, la puesta en marcha de programas específicos de acompañamiento al traslado, la implementación de la EdD 360° corporativa o el desarrollo de nuestro Programa Internacional de Acogida (*On Boarding*) a través del cual acercar las personas a la compañía (su historia, cultura o valores).



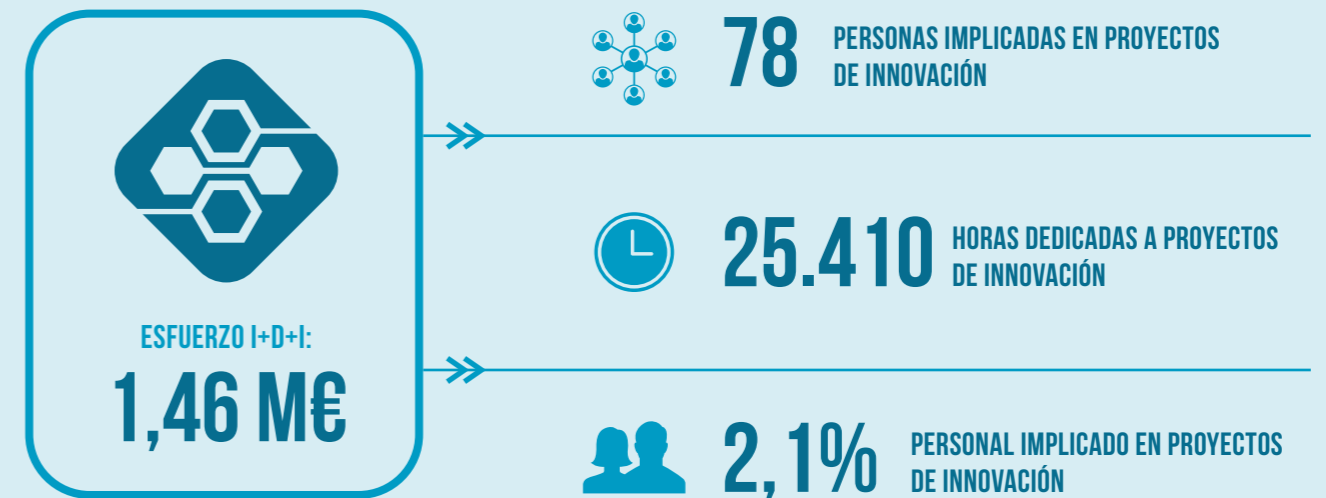
# INNOVACIÓN Y EXCELENCIA

## UNA INNOVACIÓN QUE SUMA

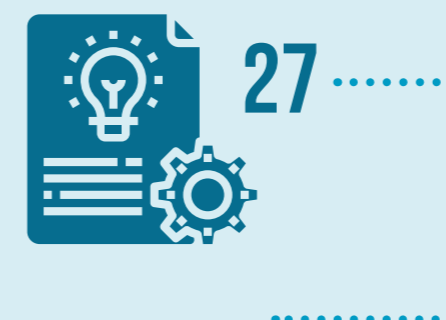
El modelo de innovación de Ineco trata de contribuir a mantener el liderazgo de la compañía en la transformación de la movilidad e infraestructuras, ofreciendo respuestas eficientes y sostenibles a las necesidades de las personas y de la sociedad en su conjunto. Para ello, hemos impulsado entre las personas trabajadoras una cultura que dé rienda suelta a la propuesta de soluciones transformadoras; colaborando con organizaciones tanto públicas como privadas; y contando con un Sistema de Vigilancia Tecnológica enfocado a la observación y búsqueda de señales de cambio y novedades en nuestro sector de forma sistemática. Relacionado con este último aspecto, cabe mencionar la adopción de un enfoque, en 2020, más alineado con la Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada del Ministerio de Transportes, Agenda Urbana y Movilidad, con la Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación 2021-2027 del Ministerio de Ciencia e Innovación y, por último, con el Plan Estratégico ATENEA de Ineco.



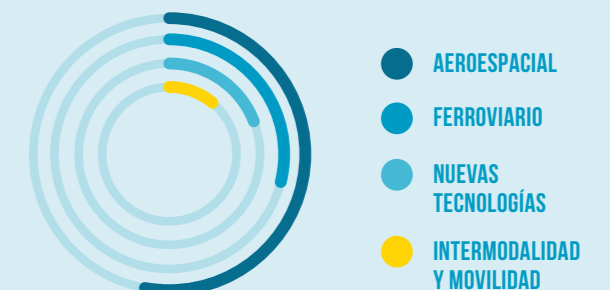
## >>> DATOS DESTACADOS



### PROYECTOS DESARROLLADOS:



### PROYECTOS POR SECTOR:



### PREMIOS:

- 
- >>> STARTUP OLÉ 2020: BEST PUBLIC CORPORATION
  - >>> BUILDINGSMART: PROYECTO INBIM FINALISTA
  - >>> SPECIAL ACHIEVEMENT IN GIS (SAG): PREMIO DE ESRI AL PROYECTO PIONERO DE INTEGRACIÓN BIM/GIS PARA UN TRAMO DE LA AUTOVÍA A-76 PONFERRADA-OURENSE.

## PROYECTOS

En 2020 Ineco ha desarrollado un total de 27 proyectos de innovación: 11 de ellos han correspondido al desarrollo de iniciativas internas, y los 16 restantes a la participación en proyectos colaborativos de ámbito internacional.

### PROYECTOS COLABORATIVOS

Trabajos en los que Ineco participa en coordinación con otras empresas para la consecución de un objetivo común.



#### PROGRAMA SESAR (2016-2022)

Programa para la investigación del futuro de la gestión del tránsito aéreo (ATM) en Europa, así como la estrategia de la aviación civil en el marco del Cielo Único Europeo (SES).

- SESAR 2020 W2 PJ04 (TAM): Total airport management
- SESAR 2020 W2 PJ09 (DNMS): Digital Network Management Services
- SESAR 2020 W2 PJ10 (PROSA): Separation management en-route and TMA
- SESAR 2020 w2 PJ13 (ERICA): Enable RPAS Insertion in Controlled Airspace
- SESAR 2020 W2 PJ14 (I-CNSS): Communication Navigation Surveillance (I-CNS)
- SESAR 2020 W3 PJ33 (FALCO): Flexible ATCO Endorsement and LDACS Complement
- SESAR 2020 W3 PJ34 (AURA): ATM U-SPACE INTERFACE

Dentro del Programa SESAR, Ineco también ha logrado una importante presencia en el ámbito de RPAS

- TERRA (2017-2020)
- IMPETUS (2017-2020)
- DOMUS (2018-2020)
- DACUS (2019-2020)
- AMULED (2020-2023)



#### PROGRAMA HORIZONTE 2020

Programa que financia proyectos de investigación e innovación de diversas áreas temáticas en el contexto europeo.

- ERSAT GGC (2017-2020)
- RAILGAP (2020-2023)



#### PROGRAMA SHIFT2RAIL

Shift2Rail es el Programa sectorial de la Comisión Europea dedicado a la innovación dentro del sector ferroviario. Ineco participa en el mismo a través de sus Open Calls, de las cuales ha resultado adjudicatario como parte de varios consorcios.

- Gate4Rail (2018-2020)
- OPTIMA (2019-2022)

### PROYECTOS INTERNOS

Con el objetivo de explorar nuevos mercados y tecnologías, la compañía coordina de manera unificada una amplia cartera de proyectos internos a través de una convocatoria en la que un comité multidisciplinar evalúa las propuestas presentadas por los empleados de cualquier área de Ineco. En 2020, se han desarrollado:



#### ÁMBITO AEROESPACIAL

- Sistema integrado de Análisis CNS en procedimientos de vuelo
- Post-Processing Delay Analysis (PDA)
- Laboratorio de vehículos aéreos no tripulados



#### ÁMBITO FERROVIARIO

- Evolución de GNSS4RAIL
- DIGAV. Dispositivo de inspección en vía
- Smart Accessibility



#### ÁMBITO NUEVAS TECNOLOGÍAS

- Robotización de procesos (RPA)



#### ÁMBITO INTERMODALIDAD Y MOVILIDAD

- Posicionamiento en interiores en terminales de transporte
- Posicionamiento hacia redes 5G
- BIM en infraestructuras lineales
- La bicicleta como eje de la movilidad urbana

### PROMOVEMOS LA CULTURA INNOVADORA

Conscientes de la importancia de promover e incentivar la innovación desde la propia compañía, en Ineco basamos nuestra cultura de innovación en una idea fundamental: la innovación surge de ideas desarrolladas por personas y, por lo tanto, todos los empleados son potenciales innovadores. En este sentido, es importante mencionar los premios Innova, iniciativa encaminada a reconocer los proyectos de innovación más destacados desarrollados en la compañía en el último año. En 2020 fueron presentadas un total de 9 candidaturas.

Con el foco puesto hacia el exterior y buscando fomentar las relaciones con startups, empresas, universidades, centros de investigación y otros emprendedores, durante 2020 Ineco ha asistido a eventos de referencia como el Foro Transfiere, Start-up Olé e Innovacarretera.



Además, Ineco pertenece y colabora con diversos foros y asociaciones para mantener contacto estable con otros agentes relevantes del ecosistema innovador con el objetivo de desarrollar proyectos de I+D+i alineados con la estrategia de la compañía.

A continuación, se citan las principales asociaciones a las que Ineco ha pertenecido durante 2020:

- >> Railway Innovation Hub
- >> Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española
- >> Plataforma Tecnológica de la Construcción
- >> Plataforma Tecnológica Española de la Carretera
- >> Plataforma Española Tecnológica de Automoción y Movilidad: Move2Future
- >> Club de la Innovación y el Conocimiento
- >> European Innovation Partnership – Smart cities and Communities
- >> CRIDA. Centro de Referencia de Investigación, Desarrollo e Innovación ATM
- >> CTF - Centro de Ensayos de Alta Tecnología Ferroviaria (Adif)

## NOS MUEVE LA EXCELENCIA

Con el foco puesto en ofrecer la máxima calidad en los servicios que ofrece a sus clientes, Ineco cuenta con un sistema de gestión certificado que involucra a toda la organización y cuyos pilares son la satisfacción de los clientes, el enfoque a procesos y la mejora continua.

La cohesión de los equipos, las mejores prácticas de trabajo y la sostenibilidad del sistema son las claves para alcanzar la excelencia técnica.

## LA OPINIÓN DE NUESTROS CLIENTES

La implantación del proceso de Satisfacción del Cliente en todo el ciclo de vida de los proyectos ha permitido en 2020 no sólo recibir un mayor volumen de información, mejorando la capacidad de detección y reacción ante posibles áreas de mejora, sino también satisfacer de manera más efectiva y eficiente las necesidades de los clientes.

La valoración global de satisfacción se sitúa en 8,7 puntos sobre 10, lo que mejora dos décimas la calificación media obtenida en 2019. Con un porcentaje de respuesta del 54% y 661 encuestas recibidas en 2020 (un 75% más que en 2019), se obtiene una información de calidad para analizar en detalle la evolución de los proyectos, así como la satisfacción por clientes y tipologías de trabajo.

Destaca la valoración ascendente de los clientes desde el inicio de los proyectos hasta la finalización de estos. El 28% de los clientes (cinco puntos porcentuales más que en 2019) incluyen una felicitación expresa en el comentario hacia los equipos de trabajo y/o tienen una valoración global de 10; un 6% (dos puntos porcentuales menos que en 2019) de las encuestas recibidas han requerido la realización de un análisis de causas y establecimiento de acciones de mejora.

Del total de encuestas recibidas, en la pregunta de recomendación NPS se obtiene que un 66% de los clientes son promotores; es decir, que se considera que recomendarían activamente los servicios de Ineco. El índice NPS, +60, aumenta el resultado del año anterior en nueve puntos porcentuales, lo que indica una destacable mejora en el proceso de fidelización desarrollado por parte de Ineco.

## RESULTADOS DEL PROCESO DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE



## ASPECTOS VALORADOS



## CERTIFICACIONES

Ineco dispone de un sistema de gestión certificado por TÜV Rheinland Cert GmbH de acuerdo con las normas internacionales (i) ISO 9001:2015 de calidad, (ii) ISO 14001:2015 de gestión ambiental e (iii) ISO 45001:2018 de seguridad y salud en el trabajo. En 2020, Ineco consigue la recertificación de estas tres normas gracias a la gran labor y trabajo en equipo de todas las áreas involucradas. El alcance de estas certificaciones abarca todas las actividades de la organización.

La certificación sigue un esquema multi-emplazamiento que cubre diversas oficinas en España y localizaciones de hasta 13 países.

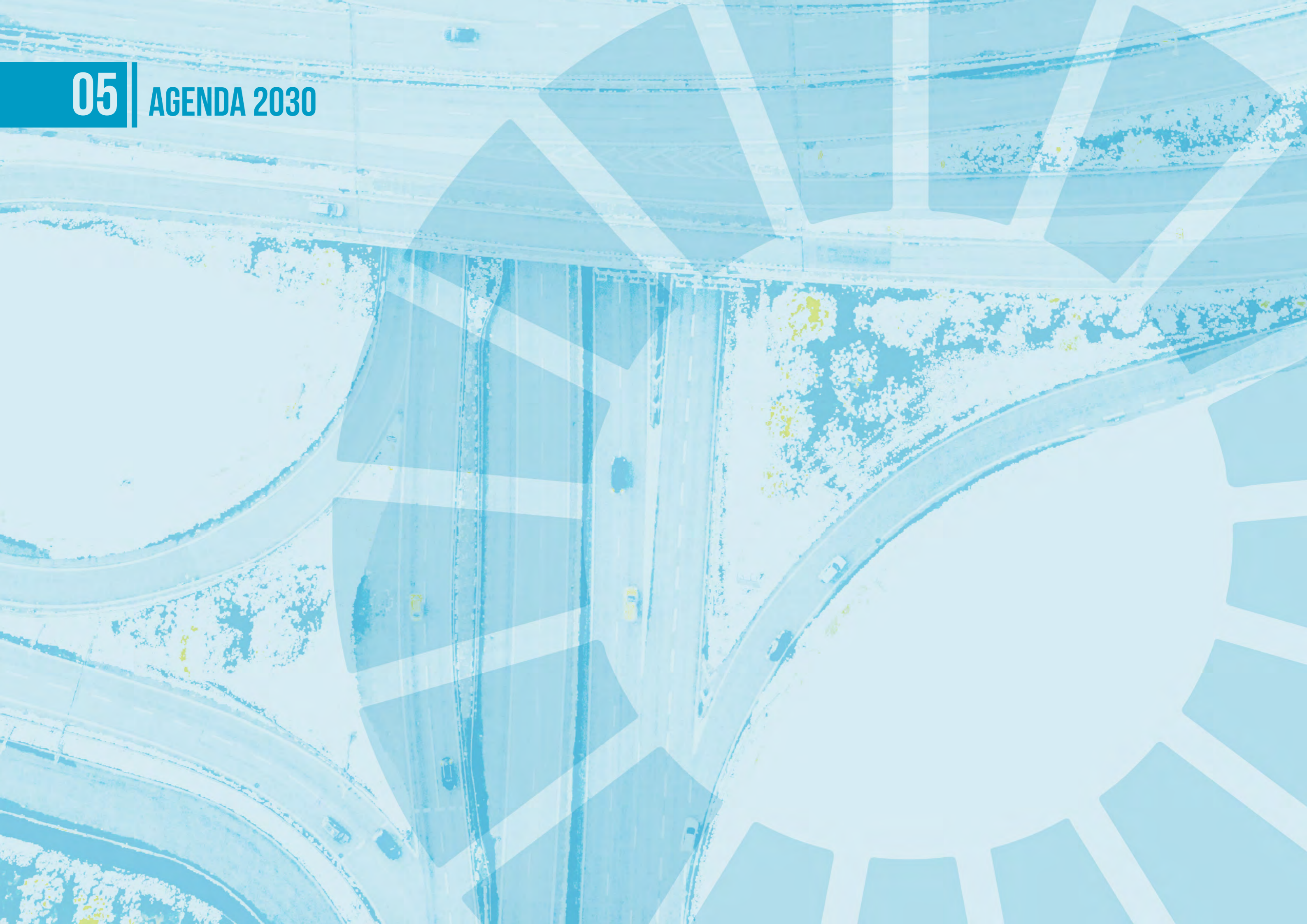
Adicionalmente, Ineco cuenta con un sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI) certificado de acuerdo con la norma internacional ISO/IEC 27001:2013 y un alcance que incluye el sistema de gestión de seguridad de la información que soporta la prestación del servicio de generación de copias de respaldo y recuperación de la información manejada por Ineco.

Ineco dispone, además, de otras acreditaciones y certificaciones asociadas a productos y servicios:

- **Área Ferroviaria.** Ineco está acreditada por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación) como Entidad de Inspección (Tipo C) de Material Rodante Ferroviario y de Seguridad de Aplicaciones Ferroviarias, conforme a los criterios recogidos en la norma ISO/IEC 17020:2012. Esta acreditación capacita a Ineco para realizar actividades de inspección en el área industrial para los siguientes siete subsistemas: (I) Infraestructura, (II) Energía, (III) Material Rodante, (IV) Control mando y señalización, (V) Explotación y gestión del tráfico, (VI) Mantenimiento e (VII) Integración segura.

- **Desarrollo de Software.** Ineco posee la acreditación de la metodología de desarrollo software en el nivel 3 del modelo CMMI (Capability Maturity Model Integration) v1.3 para este tipo de trabajos. Certificado otorgado por PROQUA (Process Quality Engineering), CMMI Institute Partner.
- **Suministrador de productos y servicios ferroviarios.** Ineco cuenta con certificación como suministrador en Link-Up, de acuerdo a los requisitos RISQS (Railway Industry Supplier Qualification Scheme).
- **Ciberseguridad.** Ineco dispone también de la certificación Cyber Essentials-UK, certificado de cumplimiento del esquema de requisitos esenciales de ciberseguridad en Reino Unido.





# COMPROMISO CON LA AGENDA 2030

Ineco integra, en el desarrollo de su actividad, estrategias, políticas, procedimientos y actividades sociales como la mejor forma de contribuir en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, incorporando esta visión como eje vertebral de la compañía. Además, está firmemente comprometida con la Agenda 2030 desde sus orígenes. Así, en 2019 se presentó el Plan Agenda 2030 en el que se puso de manifiesto el compromiso de Ineco de contribuir, como empresa pública, al cumplimiento de los ODS, tanto de forma directa, por el desarrollo de su actividad de negocio, como indirectamente, a través de las diferentes acciones de Responsabilidad Corporativa que la empresa promueve.



CONTRIBUCIÓN DIRECTA <<<



En febrero de 2020, y tras la integración del Plan Ineco Agenda 2030 como objetivo estratégico del Plan Atenea, se presentó la actualización de resultados y las actuaciones previstas para dicho ejercicio. Para garantizar el avance de este plan de acción, que está a disposición de todos los empleados en la intranet corporativa, en 2020 se ha diseñado un cuadro de mando que permite llevar a cabo un seguimiento continuo de los casi cuarenta indicadores que miden la evolución del Plan. Además, en la apuesta de la compañía por fomentar la escucha activa, el buzón de empleado integra desde este año un apartado específico "Agenda 2030" que recoge las sugerencias y propuestas que emanan de las personas trabajadoras de Ineco en este ámbito.

Los resultados obtenidos de todo este proceso ponen de relieve que, a pesar de que la naturaleza de la actividad de la empresa contribuye directamente en la consecución de los ODS 9 y ODS 11, de manera indirecta impacta sobre el total de los 17 objetivos.

país del mundo con mayor número de kilómetros de alta velocidad

*we are among the top ten countries in the world in terms of infrastructure*



# IGUALDAD

A lo largo del año 2020 en Ineco se han logrado importantes avances hacia la igualdad efectiva entre mujeres y hombres, reforzando así el ODS 5, relativo a la Igualdad de Género, entre los que destacan:

- >> La firma del Protocolo de actuación contra el acoso sexual, por razón de sexo, género u orientación sexual, con el objeto de garantizar un ambiente laboral libre de conductas o comportamientos hostiles o intimidatorios hacia las personas trabajadoras, estableciendo un procedimiento interno, ágil y sencillo, con el que se aseguran los principios de confidencialidad, imparcialidad e igualdad que la materia exige.
- >> La puesta en marcha del nuevo Programa Horizonte, en colaboración con las Asociaciones MUM y ESLABÓN, orientado a la sensibilización contra la violencia de género y al acompañamiento para el acceso al mundo laboral de las mujeres que lo sufren.
- >> La constitución de una Comisión de seguimiento del Plan de Igualdad, encargada de analizar el correcto desarrollo del plan, firmado a finales de 2019, revisando su grado de funcionamiento y adaptando su contenido a necesidades futuras.

Por otro lado, es importante señalar que se ha avanzado en la mejora de indicadores concretos en materia de Igualdad, que constituían uno de los principales objetivos recogidos en el propio Plan, como son:



Concretamente, se ha llevado a cabo una píldora formativa obligatoria para toda la plantilla en materia de igualdad, acoso sexual y por razón de sexo, así como una píldora formativa específica obligatoria para el personal encargado de los medios de comunicación de la empresa y para el personal que interviene en procesos de promoción y selección.

Además, con la intención de seguir fomentando el desarrollo profesional de las mujeres con alto potencial en la Compañía, se ha desarrollado la II Edición del programa de mentoring y formación Mujeres IN, compuesto en el año 2020 por 12 participantes, incluyéndose como novedad la colaboración en un voluntariado con la Fundación Inspiring Girls, dando apoyo en las escuelas a las niñas para mejorar su autoestima y su ambición profesional en la realización de carreras técnicas.

Cabe mencionar también la publicación de la Guía de Derechos Frente a la Violencia de Género como una muestra más del compromiso de la empresa con la lucha contra la desigualdad y la discriminación por razón de sexo. Y también, la charla/coloquio que organizó en torno a la inclusión del colectivo LGBTI, en colaboración con primera red-interempresarial y de expertos en materia de diversidad e inclusión de personas trabajadoras LGBTI en España, la Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI). Siguiendo esta línea, la empresa pone a disposición de las personas trabajadoras el informe La Diversidad LGBTI en la Empresa: 12 claves para Entenderla y Gestionarla, elaborado por REDI.



# CONCILIACIÓN

En diciembre de 2019 se firmó la prórroga anual del Plan Concilia para el año 2020 con el objetivo de fomentar una mayor consolidación de la vida personal, familiar y laboral. Consta de 18 medidas, agrupadas en cuatro ámbitos de actuación:

- >> Ordenación del tiempo de trabajo
- >> Beneficios sociales
- >> Permisos, ausencias y descansos
- >> Desarrollo personal

La conciliación es una estrategia que facilita la igualdad efectiva entre mujeres y hombres, convirtiéndose en un objetivo prioritario para nuestra compañía. Por ello, durante el 2020 se ha avanzado en el compromiso de fomentar la corresponsabilidad entre todas las personas trabajadoras que forman parte de Ineco.

Cada vez más, se incrementa el número de personas trabajadoras que evalúan positivamente las medidas dirigidas a mejorar la conciliación en el entorno laboral. A tal efecto, a lo largo del 2020 se realizaron 2.175 solicitudes, lo que supone que 1.242 personas trabajadoras han disfrutado de, al menos, una medida del Plan Concilia, siendo la flexibilidad en el lugar de trabajo y flexibilidad en el horario, las medidas mejor valoradas a nivel global en nuestra compañía.



**MEDIDAS DE CONCILIACIÓN**



**FLEXIBILIDAD EN EL LUGAR DE TRABAJO**



**FLEXIBILIDAD EN EL HORARIO**



**POLÍTICA DE LUCES APAGADAS**



**ASISTENCIA A VISITA CON EL RESPONSABLE EDUCATIVO DE LOS HIJOS**



**PERMISO NO RETRIBUIDO POR CIRCUNSTANCIA FAMILIAR GRAVE DE HASTA 1 MES**



**PLAZA DE APARCAMIENTO PARA EMPLEADAS EMBARAZADAS**



**POLÍTICA DE REUNIONES**



**RACIONALIZACIÓN DE HORARIOS EN VIAJES**



**FLEXIBILIDAD PARA EL DISFRUTE DE LAS VACACIONES ANUALES**



**CAMPAMENTOS DE VERANO Y ACUERDOS CON GUARDERÍAS**



**PROGRAMA MAS PARA EMPLEADOS CON REDUCCIÓN DE JORNADA**



**PERMISO NO RETRIBUIDO PARA PREPARACIÓN DE EXÁMENES**



**FRACCIONAMIENTO DE VACACIONES**



**DISFRUTE FRACCIONADO DE LOS DÍAS DE LIBRE DISPOSICIÓN**



**ASISTENCIA MÉDICA**



**CONTINUIDAD DEL PLAN DE FORMACIÓN**



**EXCEDENCIA CON RESERVA DE PUESTO DURANTE UN MÁXIMO DE UN AÑO**



**ACUERDO DE COLABORACIÓN CON RESIDENCIAS DE LA TERCERA EDAD**



# SOSTENIBILIDAD

## COMPROMETIDOS CON EL MEDIO AMBIENTE

Ineco promueve acciones y actitudes que persiguen el equilibrio entre el desarrollo de infraestructuras, el cuidado del entorno y la responsabilidad social, de acuerdo con los valores que definen a la organización y a los principios que rigen el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

La empresa desarrolla propuestas orientadas a reducir los impactos que afectan negativamente al entorno. Además de llevar a cabo el control, seguimiento y medición del desempeño ambiental, trabaja para hacer llegar a todos los empleados el compromiso adquirido por Ineco de hacer un uso responsable de los recursos, incluyendo la prevención de la contaminación, y la reutilización y la correcta gestión de los residuos, así como la promoción de actuaciones encaminadas a la protección del medio ambiente.

La organización tiene implantado un sistema de gestión ambiental certificado de acuerdo con la norma internacional ISO 14001:2015, siguiendo un

esquema multi-emplazamiento internacional, que cubre diversas oficinas en España y localizaciones de hasta 13 países. Anualmente se realiza la identificación y evaluación de los aspectos ambientales (consumos, generación de residuos y emisiones, entre otros) cuyos resultados se despliegan en el sistema de gestión ambiental. Los aspectos ambientales más significativos son utilizados como base para la definición de los objetivos e indicadores ambientales anuales.

Cabe destacar también la metodología con la que cuenta Ineco en material de gestión ambiental, que incluye el control de los aspectos ambientales mediante indicadores, la recopilación de los datos, el análisis de su evolución y la elaboración y publicación de informes periódicos de seguimiento de dichos aspectos ambientales identificados. Además, Ineco apuesta por emplear energías renovables y hacer un uso responsable y eficiente de la energía.



## INICIATIVAS DESTACADAS

### INFORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

En aras de fomentar y potenciar la sensibilización ambiental de los empleados, en Ineco se llevan a cabo:

- >> Campañas de comunicación específicas en materia ambiental, tanto de manera interna (Inet) como externa (entre las que cabe destacar el "Día Mundial del Medio Ambiente" o "La Hora del Planeta").
- >> Difusión de los resultados de la gestión ambiental con la publicación y actualización en la intranet corporativa del "termómetro ambiental".
- >> Actualización de la cartelería de sensibilización ambiental, en especial la de gestión de residuos.

### REDUCCIÓN DE EMISIONES: CÁLCULO Y REDUCCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

Ineco calcula su huella de carbono desde 2008 con el objetivo de conocer y evaluar las emisiones de gases de efecto invernadero de la organización y poder así identificar oportunidades para reducirlas. Para ello, calcula las emisiones directas generadas por el consumo de combustibles en las instalaciones, combustible de vehículos de flota y de rent a car y pérdidas de refrigerante en equipos de refrigeración, así como emisiones indirectas por energía debidas al consumo de energía eléctrica en las instalaciones y otras emisiones indirectas derivadas del consumo de papel, producción de residuos, desplazamientos corporativos en avión y en tren, desplazamientos in itinere y estancias en hoteles.

La actividad que ha desarrollado Ineco en 2020 ha supuesto la emisión a la atmósfera de 5.573 Tn CO<sub>2</sub>eq, lo que supone un descenso del 40,4% respecto al ejercicio 2019.

Para conocer mejor la huella de carbono de Ineco, se realizó una encuesta a los empleados sobre los desplazamientos in itinere. No obstante, cabe tener en cuenta a este respecto las peculiaridades en cuanto a los hábitos de trabajo bajo las que se ha desarrollado la actividad durante el año 2020, en términos

especialmente de teletrabajo. Por ello, la huella de carbono de 2020 es difícilmente comparable con la de otros ejercicios previos. Asimismo, cabe considerar lo siguiente:

- >> La instalación solar fotovoltaica que tiene Ineco en su sede de Paseo de la Habana, ha producido 30.951 kWh durante 2020, un 23,5% menos que en el ejercicio anterior, debido a que las horas de sol disponibles en Madrid han sido menores. Dicha producción ha evitado la emisión a la atmósfera de 9.285 kg CO<sub>2</sub>eq.
- >> El convenio de colaboración con Reforestum, llevado a cabo en diciembre de 2020, para la compensación de Huella de Carbono mediante la plantación de 1.600 árboles, que supone una absorción de un total de 573 toneladas de CO<sub>2</sub>eq.

### III SEMANA DEL MEDIO AMBIENTE

Durante 2020, y coincidiendo con el Día Mundial del Medio Ambiente, se ha celebrado III edición de la Semana del Medio Ambiente bajo el lema "La hora de la naturaleza". El objetivo de esta iniciativa ha sido fomentar la concienciación de todos los trabajadores sobre importancia de la conservación de la biodiversidad que se encuentra en el entorno más cercano.

### PLAN DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

Con el objetivo de hacer un uso eficiente y racional de la energía, minimizando el consumo y reduciendo así las emisiones de CO<sub>2</sub>eq a la atmósfera, Ineco ha implantado mejoras y cambios en las instalaciones de las sedes y oficinas de Ineco.

### PREMIO MEDIO AMBIENTE

Al objeto de aumentar la concienciación y el compromiso de los empleados con el medio ambiente y de reconocer y premiar las iniciativas ambientales más relevantes, Ineco convoca anualmente el Premio de Medio Ambiente entre sus profesionales.

## PLAN DE MOVILIDAD

Coincidiendo con la Semana Europea de la Movilidad de 2018, fue lanzado el Plan de Movilidad de Ineco 2018-2021, con el objetivo de contribuir a la adopción de hábitos seguros y sostenibles en los desplazamientos diarios a la oficina. Los principales objetivos en los que se materializa el plan son:

- >> Optimizar el uso de los activos relacionados con la movilidad: vehículos, plazas de garaje, infraestructuras complementarias...
- >> Dar respuesta a las demandas de los profesionales de Ineco y de la sociedad.
- >> Mejora social, económica y ambiental de la empresa y sus trabajadores.

## PROTECCIÓN A LA BIODIVERSIDAD

Ineco cuenta con un procedimiento que detalla la sistemática a seguir para la gestión de los aspectos ambientales asociados a sus actividades y servicios con el fin de identificar, controlar y medir los aspectos que puedan tener un impacto en el medio ambiente.



AHORRO DEL  
**8,8%**  
EN EL CONSUMO ELÉCTRICO  
EN ESPAÑA



AHORRO DEL  
**17,0%**  
EN EL GASÓLEO PARA  
CALEFACCIÓN



DISMINUCIÓN DEL  
**58,0%**  
EN EL CONSUMO DE PAPEL  
EN RELACIÓN CON LA  
PRODUCCIÓN DE INECO  
PARA ESPAÑA



DISMINUCIÓN DE LA HUELLA  
DE CARBONO DE INECO POR  
PERSONA POR CUARTO AÑO  
CONSECUTIVO



COMPENSACIÓN DE  
**573**  
TONELADAS DE CO<sub>2</sub> A LO LARGO DE  
UN PERIODO DE 50 AÑOS



PRODUCCIÓN DE  
**30.951 kWh**  
DE ENERGÍA EN LA INSTALACIÓN  
SOLAR FOTOVOLTAICA DE  
PASEO DE LA HABANA

## SOLUCIONES PARA UN MODELO DE MOVILIDAD SOSTENIBLE

Ineco, como empresa experta en consultoría e ingeniería del transporte que presta servicio durante todo el ciclo de vida de los proyectos, ofrece soluciones en materia de sostenibilidad y medio ambiente. Estas van desde la evaluación ambiental, a nivel estratégico y de proyecto, hasta los análisis especializados de cada uno de los factores ambientales potencialmente afectados, fauna y vegetación, patrimonio arqueológico, suelo y agua (vertidos), aire (contaminación atmosférica, emisiones, etc.) y el entorno en general (ruidos, vibraciones, ocupación de suelos, etc.). Las herramientas basadas en Sistemas de Información Geográfica (SIG) y de modelización son soporte habitual de trabajo.

La compañía cuenta con muchos años de experiencia y equipos especializados capaces de realizar todo tipo de estudios -desde la huella sonora de un aeropuerto hasta la evaluación ambiental estratégica de un plan de transportes o los estudios de impacto de una carretera, una vía ferroviaria, o un corredor multimodal, por ejemplo- y de proponer y diseñar las medidas preventivas, correctoras o mitigadoras que correspondan.

# SOLIDARIDAD

Ineco fomenta la participación e implicación de sus profesionales en iniciativas solidarias para lograr una sociedad más justa e igualitaria. Para ello, cuenta con una plataforma de acción social, iSolidaria, espacio orientado a la gestión del voluntariado corporativo donde se pueden consultar las iniciativas de la empresa en este campo, compartir experiencias o conocer la actualidad de la organización en materia de acción social.

En 2020, la empresa ha renovado el convenio de colaboración por el que se constituye como Entidad Amiga de la Fundación Lealtad y así garantizar el máximo nivel de transparencia y objetividad en la participación de la compañía en los distintos programas y acciones sociales.

Por segundo año consecutivo, la actividad de Ineco en materia de acción social en 2020 ha sido certificada por la organización independiente Voluntariado y Estrategia, que concluye que Ineco ha colaborado directamente con 25 entidades sociales y 92 residencias de mayores en 39 actividades, a través de 1.942 participaciones voluntarias. Estas actividades han sido posibles gracias a la realización de 4.434 horas de voluntariado y han beneficiado de manera directa a más de 175.000 personas.

**1.942** PARTICIPACIONES VOLUNTARIAS

**4.434** HORAS DE VOLUNTARIADO

**175.308** BENEFICIARIOS DIRECTOS

**39** NUMERO DE ACTIVIDADES



EN 2020, EL GRADO GLOBAL DE SATISFACCIÓN DE LOS VOLUNTARIOS QUE PARTICIPARON EN ACTIVIDADES SOLIDARIAS FUE DE

4,7 SOBRE 5



## INICIATIVAS SOLIDARIAS DESTACADAS

En 2020, Ineco ha enfocado gran parte de su actividad solidaria a combatir los efectos de la pandemia mundial que atravesamos y mitigar los efectos del virus sobre los colectivos más vulnerables.



Programa de voluntariado corporativo profesional en países en desarrollo a través del que los empleados de Ineco ponen su formación y conocimientos técnicos a disposición de un proyecto solidario. En 2020, se han puesto en marcha 3 proyectos financiados al 100% por Ineco y que cuentan con la supervisión y dirección técnica de equipos técnicos de la compañía. Su culminación y puesta en servicio mejorará las condiciones de vida de más de 19.000 personas de forma directa y de 190.000 indirectamente:

- » Condiciones dignas de agua y saneamiento para niños y niñas indígenas en la Comunidad Las Rosas El Quiché, Guatemala, liderado por Educo
- » Diseño y puesta en marcha de un sistema de coordinación y seguimiento online del trabajo con clubes antiablastación y escuelas en Kenia, liderado por la F. Kirira
- » Abastecimiento energético de la clínica materno infantil de Meki, Etiopía, liderado por la F. Pablo Horstmann

## EURO SOLIDARIO

Se trata de una campaña solidaria en la que los empleados donan una cantidad de su nómina mensual para financiar el proyecto de "Atención médica y educación para combatir la desnutrición en niños y niñas menores de 5 años en Burkina Faso" liderado por Educo, en el que han colaborado más de 400 trabajadores de Ineco.



### CAMPAÑAS ESPECÍFICAS COVID

#### CAMPAÑA CONECTAD@S

- » Objetivo: facilitar el contacto de los mayores aislados en residencias con sus seres queridos
- » Donación tablets para mayores aislados
- » Más de 6.000 beneficiados
- » Padrinos y madrinas voluntarios de Ineco

#### CAMPAÑA PEQUEINECOS

- » Objetivo: reducir la brecha digital entre los menores del país
- » Retos infantiles para promover la participación de los familiares más pequeños de la plantilla
- » Donación de 16 dispositivos tecnológicos a 8 centros de acogida de Nuevo Futuro

#### CRUZ ROJA RESPONDE Y ENRÉDATE

- » Objetivo: paliar los efectos de la pandemia en los mayores
- » Colaboración con programa Responde y Programa Enrédate

#### CARRERA SOLIDARIA INDOOR 2020

- » Objetivo: luchar contra la desnutrición infantil
- » Organizada por Acción contra el Hambre en formato online

#### OTRAS INICIATIVAS SOLIDARIAS

##### PROGRAMA HACIA EL EMPLEO. FORMACIÓN PARA JÓVENES EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL

- » Objetivo: ayudar a los jóvenes a afrontar con mayor éxito una primera entrevista laboral
- » Colaboración con Asociación Cultural Norte
- » Más de 30 voluntarios y voluntarias

#### CAMPAÑA DE NAVIDAD

- » Objetivo: ayudar a los colectivos más desfavorecidos
- » Actividades solidarias:
  - » Recogida solidaria de juguetes para a Ningún Niño sin Sonrisa,
  - » Ropa de bebé y embarazada para la Red Madre, Operación Kilo para Banco de Alimentos
  - » Concurso de tarjetas de navidad en colaboración con la Fundación Prodis
  - » Donación de dispositivos tecnológicos a la Asociación Nuevo Futuro
  - » Visitas virtuales de los Doctores Sonrisas a niños hospitalizados en colaboración con la Fundación Theodora
  - » Conciertos virtuales en residencias de mayores con la presencia de Músicos por la Salud

#### CAMPAÑA TÚ ELIGES

- » Objetivo: selección por parte de los empleados y empleadas de 3 ONG con las que colaborar
- » Más de 30 candidaturas

#### REGALA COMPAÑÍA

- » Objetivo: acompañar a los mayores en soledad no deseada
- » Jornada de acompañamiento, en colaboración con Amigos de los Mayores

#### DÍA INTERNACIONAL DEL CÁNCER DE MAMA

- » Objetivo: sensibilizar sobre el cáncer de mama en España
- » Participación en la actividad de la Asociación Española contra el Cáncer (AECC)

#### VOLUNTARIADO EN ESCUELAS

- » Objetivo: ayudar a aumentar la ambición profesional, la autoestima de las niñas y sus expectativas laborales
- » Charlas inspiracionales a niñas en edad escolar en colaboración con Inspiring Girls

#### TAPONES PARA UNA NUEVA VIDA

- » Objetivo: recaudar fondos para ayudar a niños en estado de necesidad por enfermedades no cubiertas por los sistemas sanitarios ordinarios
- » En colaboración con la Fundación Seur

#### INICIATIVAS PARA LA INTEGRACIÓN

- » Objetivo: contribuir a la integración de colectivos vulnerables en el ámbito laboral
- » Plan Integra para personas con discapacidad o pertenecientes a colectivos en riesgo de exclusión social
- » Cinco Becas Oportunidad al Talento de la Fundación Once a jóvenes con discapacidad altamente cualificados



# COMPLIANCE

Ineco adopta el cumplimiento normativo (corporate compliance) como parte esencial de su cultura corporativa. La empresa cuenta con un Programa de Compliance que integra procesos y políticas encaminadas a prevenir y evitar actuaciones contrarias a la ley, y que permite detectar y gestionar los riesgos de incumplimiento de las obligaciones regulatorias internas y externas de su esfera de negocio. En 2020, se han establecido nuevas medidas en este sentido con el fin de avanzar en la prevención de la comisión de delitos.

El Comité de Cumplimiento Normativo (CCN), órgano encargado de las funciones y responsabilidades relacionadas estrictamente con la vigilancia y el control en el cumplimiento del Programa de Prevención de Delitos, está compuesto por 6 miembros de la empresa que designa el Consejo de Administración. Entre sus funciones, destacan:

- Análisis y seguimiento de las consultas y denuncias recibidas.
- Establecimiento, análisis y seguimiento de los planes de formación en la materia en cuestión, impartidos a todos los miembros de la organización.
- Análisis y actualización de las políticas internas que afectan al Programa.
- Seguimiento de la legislación y jurisprudencia en materia de compliance, para la actualización y adaptación del programa implantado en Ineco.
- Aportación de propuestas y acciones.

## ACCIONES DESTACADAS 2020

### FORMACIÓN EN MATERIA DE COMPLIANCE

Desde la implantación del Programa de Compliance, ha sido convocado el 100% de la plantilla al programa formativo Plan de prevención de imputaciones delictivas, de carácter obligatorio para todos los miembros de la compañía, incluyendo trabajadores, directivos y miembros de su Consejo de Administración, así como el personal temporal. Asimismo, ha sido convocado el 100% del personal local de filiales y sucursales Ineco.

### ACCIONES FORMATIVAS

El CCN ha acordado realizar una acción formativa en formato píldora, con carácter anual y obligatorio para todos los miembros de la compañía. Ello, con el objetivo de reforzar el compromiso y responsabilidad en el uso del Canal Compliance. Dicha formación comenzará a impartirse en el ejercicio 2021.

**68**  
EDICIONES DE FORMACIÓN  
EN E - LEARNING

**90%**  
PERSONAL DE INECO  
FORMADO

### CAMPAÑA DE CONCIENCIACIÓN EN LA INTRANET

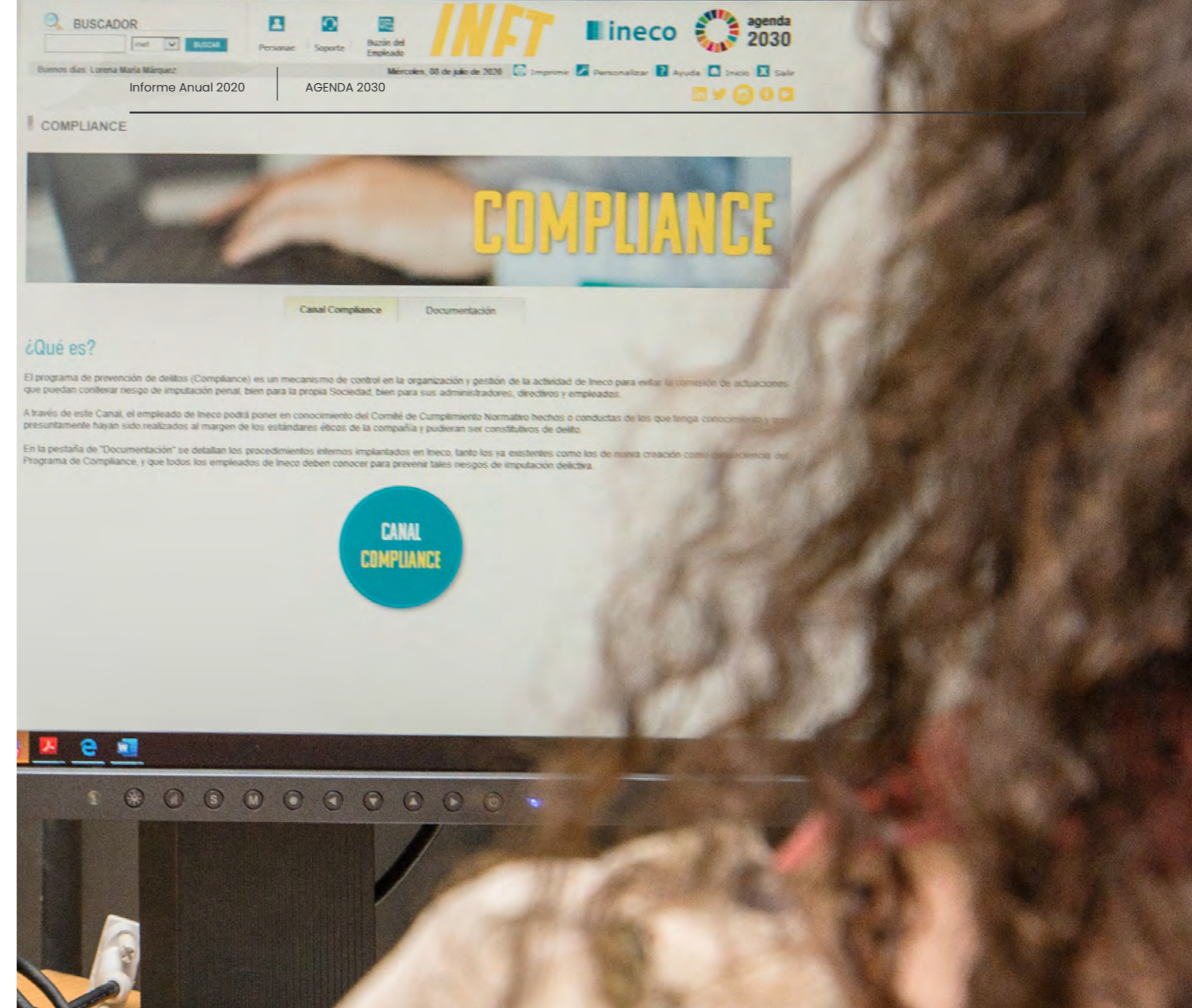
En colaboración con la Subdirección de Comunicación, el CCN ha acordado llevar a cabo una campaña de comunicación a través de la Intranet, para reforzar el conocimiento del Programa de Compliance en el seno de la compañía, así como el compromiso de los miembros de Ineco en el uso responsable de las herramientas de Compliance puestas a su disposición, para conseguir que el programa sea eficaz y dinámico.

### REVISIÓN DEL DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y EFICACIA DEL PROGRAMA DE COMPLIANCE

Tras la implementación del programa de Compliance en Ineco, en aras de garantizar la eficacia del programa, y en su afán de mejora continua, se ha iniciado un procedimiento para llevar a cabo la revisión del programa por un experto independiente en relación al diseño, implementación y eficacia del programa de Compliance. Dicha actuación no solo permitirá mejorar el funcionamiento interno, sino que también permitirá prevenir y erradicar la comisión de ilícitos penales por los cuales Ineco pudiera resultar responsable.

### CANAL COMPLIANCE

Implantación de la denuncia anónima en el Canal Compliance - canal de denuncias y consultas dirigidas al CCN, disponible para todo el personal de Ineco. Los empleados deben poner en conocimiento del CCN hechos o conductas de los que tenga conocimiento y que presuntamente hayan tenido lugar al margen de los estándares éticos de la compañía y pudieran ser constitutivos de delito.



Este modelo de organización y gestión se aplica a Ineco, como persona jurídica, así como a las siguientes personas físicas: administradores y gestores de la sociedad; directivos, de forma individual o por su pertenencia a un órgano colegiado; y trabajadores, con independencia del puesto que ocupen o el tipo de contrato laboral suscrito, incluyendo becarios y personal puesto a disposición de la compañía por empresas de trabajo temporal. Además de lo anterior, el Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos se ha extendido a sus proveedores, mediante la publicación en la web corporativa del catálogo de conductas prohibidas de la sociedad, y una declaración responsable que todo proveedor deberá entregar firmada, como parte de la documentación administrativa de cada expediente de compras.

Ineco tiene un alto compromiso con la ética, y la creación de una verdadera cultura de cumplimiento forma parte del ADN de la compañía. El Programa de Compliance de Ineco genera un doble valor: es garantía de respeto a la legalidad y de confianza en sus grupos de interés, y es un mecanismo de exoneración o atenuación de la responsabilidad penal de la compañía, en caso de comisión de determinados delitos por miembros de la organización.



# BALANCE DE SITUACIÓN

| ACTIVO   | 2020                 | 2019                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>   | <b>15.844.693 €</b>  | <b>17.185.997 €</b>  |
| <b>Inmovilizado intangible</b>                                     | <b>733.527 €</b>     | <b>983.912 €</b>     |
| Aplicaciones informáticas  | 733.527 €            | 983.912 €            |
| <b>Inmovilizado material</b>                                       | <b>7.911.231 €</b>   | <b>9.211.217 €</b>   |
| Terrenos y construcciones  | 4.680.520 €          | 5.070.334 €          |
| Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material               | 3.230.711 €          | 4.140.883 €          |
| <b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b> | <b>726.848 €</b>     | <b>712.735 €</b>     |
| Instrumentos de patrimonio   | 726.848 €            | 712.735 €            |
| <b>Inversiones financieras a largo plazo</b>                       | <b>255.657 €</b>     | <b>795.546 €</b>     |
| Otros activos financieros  | 255.657 €            | 795.546 €            |
| <b>Activos por impuesto diferido</b>                               | <b>6.217.430 €</b>   | <b>5.482.587 €</b>   |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>  | <b>195.638.498 €</b> | <b>200.482.739 €</b> |
| <b>Existencias</b>   | <b>2.178.064 €</b>   | <b>2.633.435 €</b>   |
| Anticipos a proveedores  | 2.178.064 €          | 2.633.435 €          |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>               | <b>95.372.510 €</b>  | <b>106.433.010 €</b> |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios                    | 38.277.158 €         | 47.453.488 €         |
| Clientes, empresas del grupo y asociadas                           | 51.969.132 €         | 54.539.632 €         |
| Deudores varios  | 417.852 €            | 707.526 €            |
| Personal   | 227.374 €            | 331.265 €            |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas                   | 4.480.994 €          | 3.401.099 €          |
| <b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b> | <b>5.118 €</b>       | <b>7.254 €</b>       |
| Otros activos financieros  | 5.118 €              | 7.254 €              |
| <b>Inversiones financieras a corto plazo</b>                       | <b>4.330.460 €</b>   | <b>3.681.300 €</b>   |
| Créditos a empresas  | 3.748.282 €          | 3.617.534 €          |
| Valores representativos de deuda                                   | -                    | 314 €                |
| Derivados  | 16.286 €             | 3.127 €              |
| Otros activos financieros  | 565.892 €            | 60.325 €             |
| <b>Periodificaciones a corto plazo</b>                             | <b>2.854.557 €</b>   | <b>2.486.676 €</b>   |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>              | <b>90.897.789 €</b>  | <b>85.241.064 €</b>  |
| Tesorería  | 89.026.349 €         | 82.892.906 €         |
| Otros activos líquidos equivalentes                                | 1.871.440 €          | 2.348.158 €          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>211.483.191 €</b> | <b>217.668.736 €</b> |

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                       | 2020                 | 2019                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>PATRIMONIO NETO</b>   | <b>88.196.968 €</b>  | <b>99.345.445 €</b>  |
| <b>Fondos propios</b>  | <b>88.179.344 €</b>  | <b>99.321.417 €</b>  |
| <b>Capital</b>   | <b>8.250.660 €</b>   | <b>8.250.660 €</b>   |
| Capital suscrito   | 8.250.660 €          | 8.250.660 €          |
| <b>Prima de emisión</b>  | <b>12.857.007 €</b>  | <b>12.857.007 €</b>  |
| <b>Reservas</b>  | <b>56.590.351 €</b>  | <b>56.590.351 €</b>  |
| Legal y estatutarias   | 1.650.132 €          | 1.650.132 €          |
| Otras reservas   | 54.940.219 €         | 54.940.219 €         |
| <b>Resultado del ejercicio</b>                                 | <b>10.481.326 €</b>  | <b>21.623.399 €</b>  |
| <b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>            | <b>17.624 €</b>      | <b>24.028 €</b>      |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                     | <b>217.816 €</b>     | <b>270.234 €</b>     |
| <b>Deudas a largo plazo</b>                                    | <b>176.156 €</b>     | <b>214.511 €</b>     |
| Otros pasivos financieros                                      | 176.156 €            | 214.511 €            |
| <b>Pasivos por impuesto diferido</b>                           | <b>41.660 €</b>      | <b>55.723 €</b>      |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>  | <b>123.068.407</b>   | <b>118.053.057</b>   |
| <b>Provisiones a corto plazo</b>                               | <b>15.527.850 €</b>  | <b>14.189.434 €</b>  |
| <b>Deudas a corto plazo</b>                                    | <b>70.487 €</b>      | <b>63.241 €</b>      |
| Derivados  | 23.596 €             | 16.350 €             |
| Otros pasivos financieros                                      | 46.891 €             | 46.891 €             |
| <b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>          | <b>107.470.070 €</b> | <b>103.800.382 €</b> |
| Proveedores  | 42.157.306 €         | 41.647.406 €         |
| Proveedores, empresas del grupo y asociadas                    | 109.010 €            | 292.962 €            |
| Acreedores varios  | 32.676 €             | 16.452 €             |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago)                   | 4.972.582 €          | 3.496.786 €          |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas                 | 15.404.984 €         | 12.368.008 €         |
| Anticipos de clientes  | 44.793.512 €         | 45.978.768 €         |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                          | <b>211.483.191</b>   | <b>217.668.736</b>   |



# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

## OPERACIONES CONTINUADAS

|  | 2020                 | 2019                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                                | <b>299.283.628 €</b> | <b>304.653.566 €</b> |
| Ventas   | 299.283.628 €        | 304.653.566 €        |
| <b>Aprovisionamientos</b>  | <b>54.482.315 €</b>  | <b>58.180.536 €</b>  |
| Trabajos realizados por otras empresas                                     | 54.482.315 €         | 58.180.536 €         |
| <b>Otros ingresos de explotación</b>                                       | <b>852.260 €</b>     | <b>1.879.994 €</b>   |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente                           | 651.029 €            | 1.356.745 €          |
| Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio        | 201.231 €            | 523.249 €            |
| <b>Gastos de personal</b>  | <b>187.470.734 €</b> | <b>177.377.130 €</b> |
| Sueldos, salarios y asimilados   | 136.234.162 €        | 129.686.934 €        |
| Cargas sociales  | 51.236.572 €         | 51.236.572 €         |
| Provisiones  | -                    | 1.250.196 €          |
| <b>Otros gastos de explotación</b>   | <b>37.239.738 €</b>  | <b>41.009.115 €</b>  |
| Servicios exteriores   | 29.960.624 €         | 32.108.713 €         |
| Tributos   | 7.076.821 €          | 6.293.920 €          |
| Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales | 202.293 €            | 2.606.482 €          |
| Otros gastos de gestión corriente  | -                    | -                    |
| <b>Amortización del inmovilizado</b>                                       | <b>3.481.417 €</b>   | <b>3.481.417 €</b>   |
| <b>Excesos de provisiones</b>  | <b>-</b>             | <b>553.990 €</b>     |
| <b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>            | <b>-</b>             | <b>20.009 €</b>      |
| Deterioros y pérdidas  | -                    | -                    |
| Resultados por enajenaciones y otros                                       | -                    | 20.009 €             |
| <b>Otros resultados</b>  | <b>46.440 €</b>      | <b>19.348 €</b>      |

## RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

|  | 17.508.124 €       | 27.377.178 €       |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Ingresos financieros</b>  | <b>54.438 €</b>    | <b>1.396.974 €</b> |
| De participaciones en instrumento de patrimonio                            |                    |                    |
| En empresas del grupo y asociadas  | -                  | -                  |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros                    |                    |                    |
| De terceros  | 54.438 €           | 1.396.974 €        |
| <b>Gastos financieros</b>  | <b>325.580 €</b>   | <b>321.559 €</b>   |
| Por deudas con terceros  | 325.580 €          | 321.559 €          |
| <b>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>            | <b>5.913 €</b>     | <b>10.172 €</b>    |
| Cartera de negociación y otros   | 5.913 €            | 10.172 €           |
| <b>Diferencias de cambio</b>   | <b>2.827.945 €</b> | <b>210.940 €</b>   |
| <b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b> | <b>9.458 €</b>     | <b>3.810 €</b>     |
| Resultados por enajenaciones y otros                                       | 9.458 €            | 3.810 €            |

## RESULTADO FINANCIERO

|  | 3.083.716 € | 1.279.993 € |
|--|-------------|-------------|
|  |             |             |

## RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

|  | 14.424.408 € | 28.657.171 € |
|--|--------------|--------------|
|  |              |              |

## Impuestos sobre beneficios

|  | 3.943.082 € | 7.033.772 € |
|--|-------------|-------------|
|  |             |             |

## RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS

|  | 10.481.326 € | 21.623.399 € |
|--|--------------|--------------|
|  |              |              |

## RESULTADO DEL EJERCICIO

|  | 10.481.326 | 21.623.399 |
|--|------------|------------|
|  |            |            |

2020