

lineco

# In- for me anu al 2022

Un nuevo impulso

# Índice

## **01 Mensaje** 4

---

## **02 Momento** 6

---

Talento público	8
En datos	10
En el mundo	12
Destacados	14

## **03 Actividad** 16

---

Movilidad sostenible	18
Digitalización e IA	24
Lucha contra el cambio climático	26
Principales proyectos	30

## **04 Somos Ineco** 46

---

Somos integridad	48
Somos talento público	52
Somos innovación	54
Somos excelencia	56
Somos compromiso social	58

## **05 Balance de resultados**

---

# 01 Mensaje

## Estimados compañeros y compañeras, accionistas y clientes:

2022 ha sido un año de transformación. Nuestro Plan Estratégico "Nuevo Impulso", una hoja de ruta con horizonte 2026, nos está convirtiendo en una empresa más eficiente, innovadora, sostenible, deslocalizada, competitiva y tecnológica; reforzando nuestro posicionamiento como ingeniería y consultoría de referencia en el ámbito de la movilidad, la lucha contra el cambio climático, la transformación digital y la inteligencia artificial. El mejor talento público al servicio de la sociedad.

Desde un punto de vista económico la compañía ha obtenido unos resultados muy positivos. Con una cartera de contratación que rozó los 840 millones de euros, tras haber conseguido un récord histórico de 545 millones de euros en 2022, los ingresos anuales superaron por primera vez en los más de 50 años de existencia de Ineco los 360 millones de euros, balance que aportó un beneficio de explotación superior a los 21 millones de euros. Cifras que, lejos de hacernos sentir triunfalistas, nos trasladan la responsabilidad de dar la respuesta que se espera de todos nosotros; una respuesta colectiva como empresa, donde las transformaciones que estamos impulsando nos permiten estar mejor preparados para afrontar estos retos.

Una respuesta que se apoya en un talento público que, actualmente, se encuentra volcando su conocimiento y capacidad emprendedora en proyectos para casi un centenar de clientes pertenecientes a la Administración General del Estado, dando soporte a dieciocho de los veintidós Ministerios del Gobierno de España; afianzando, en paralelo, nuestra apuesta por seguir siendo agente tractor del sector de la ingeniería española en el ámbito internacional, donde ya colaboramos con empresas de nuestro país en 35 contratos. Como compañía pública jugamos un papel canalizador de oportunidades dentro del sector, un papel que queremos ampliar apoyando a más empresas y escuchando a más actores.

Y para ello, debemos seguir apostando por invertir en pensar y en crear, convirtiéndonos en un auténtico laboratorio de innovación, un agente catalizador de talento que nos permita adelantarnos a las necesidades y retos futuros. Para lograrlo, vamos a dedicar más de 30.000 horas al año a promover el impulso de nuevos productos innovadores, una palanca que nos permitirá diversificar la capacidad de respuesta que aportamos

a nuestros clientes y, en paralelo, mejorar la eficiencia interna a través de la implementación de nuevas herramientas digitales. Pero no solo queremos ser más eficientes e innovadores, queremos ser también más excelentes y, para lograrlo, hemos diseñado un nuevo modelo que nos ayude a seguir mejorando; siempre se pueden hacer las cosas mejor y vamos a esforzarnos en ello.

Y somos, también, una empresa con alma que abraza la diversidad, social, de género, generacional, y multidisciplinar. Una empresa integradora, que actúa para conseguir una sociedad más igualitaria y equitativa, defensora de los Derechos Humanos, de la Agenda 2030 y adherida a los 10 Principios del Pacto Mundial. Una empresa, pública, que se reconoce y que reconoce el talento, compromiso y valor de su principal activo: los y las profesionales de Ineco.

Un talento público que forma parte de una organización que apuesta por su estabilidad laboral y crecimiento profesional. El proceso de estabilización de empleo temporal que estamos llevando a cabo nos está permitiendo revertir una tasa de temporalidad que superaba el 60% de la plantilla de la compañía, pasando de un escenario en el que tan solo uno de cada tres profesionales tenía un contrato indefinido a otro en el que lo tendrán tres de cada cuatro. Una transformación laboral sin precedentes en la que también se integra como segundo eje de acción el impulso dado al crecimiento y desarrollo profesional a un equipo que demuestra, cada día, su esfuerzo y talento, habiendo multiplicado por tres el número de promociones llevadas a cabo respecto a la media de los cinco años anteriores.

Ineco, hoy, es un lugar mejor para trabajar y desarrollarse, con más estabilidad, más reconocimiento al talento de sus profesionales y con más espacio a la conciliación; una empresa que busca profundizar en la excelencia de nuestros servicios, multiplicar nuestra capacidad innovadora, y ampliar nuestra diversificación en nuevas áreas estratégicas como son la transición ecológica y la inteligencia artificial. Somos más y mejor Ineco.

**Sergio Vázquez Torrón**  
Presidente de Ineco



# Memoriamiento

Talento público

En datos

En el mundo

Destacados

# Talento público

Impulsamos la movilidad sostenible, la transición ecológica, la transformación digital y la inteligencia artificial



Equipo de más de **5.000 profesionales**



Trayectoria de **55 años**



Medio propio de la **Administración General del Estado**



Presentes en **todos los continentes**

## Oferta integral de servicios



## Sectores



### Movilidad

Somos los consultores de referencia en todos los planes estratégicos nacionales de transporte de España



### Sostenibilidad

Hemos analizado la resiliencia al cambio climático en más del 50% de la infraestructura ferroviaria y en numerosos aeropuertos españoles



### TIC

Somos uno de los dos mayores proveedores de servicios informáticos de la Administración española



### Desarrollo urbano

Hemos contribuido a la transformación de más de 350 ciudades y municipios



### Ferroviario

Hemos participado en el desarrollo de más de 12.000 km de alta velocidad en el mundo



### Aeropuertos

Hemos estado presentes en todas las fases del desarrollo de la red de aeropuertos de Aena



### Puertos

Colaboramos con 18 autoridades portuarias tanto en energías renovables como en infraestructuras ferroviarias



### Navegación aérea

Somos la primera empresa española certificada por la OACI para el diseño de procedimientos de vuelo



### Carreteras

Apoyamos a todas las Demarcaciones de Carreteras del Estado contribuyendo a la digitalización del sector



### Arquitectura

Somos uno de los mayores estudios de arquitectura de España

# En datos

Cifras a diciembre de 2022

Cifra de negocio

**362,4 M€**

Beneficio de explotación

**21,2 M€**

Personas en plantilla

**4.545**

Valoración global de clientes

**8,7 sobre 10**

Disciplinas cerca de

**300**

Horas de innovación

**25.000**

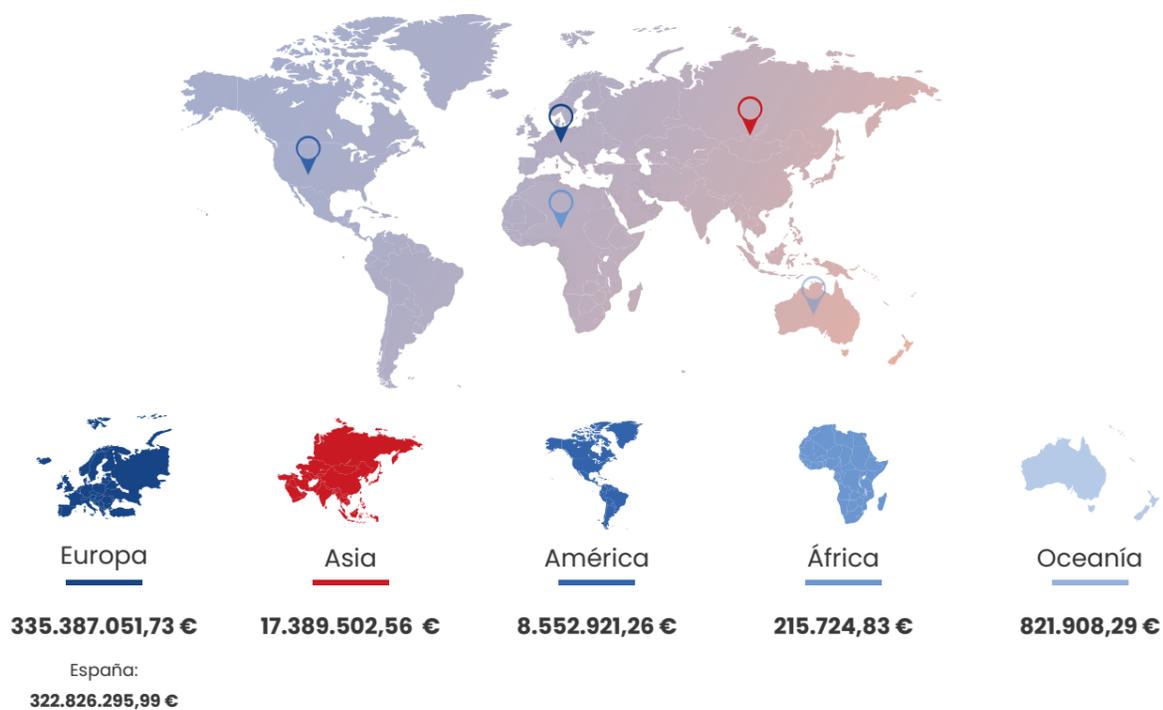
Becas anuales

**+250**

Convenios con universidades

**+60**

Ingresos por **regiones geográficas:**



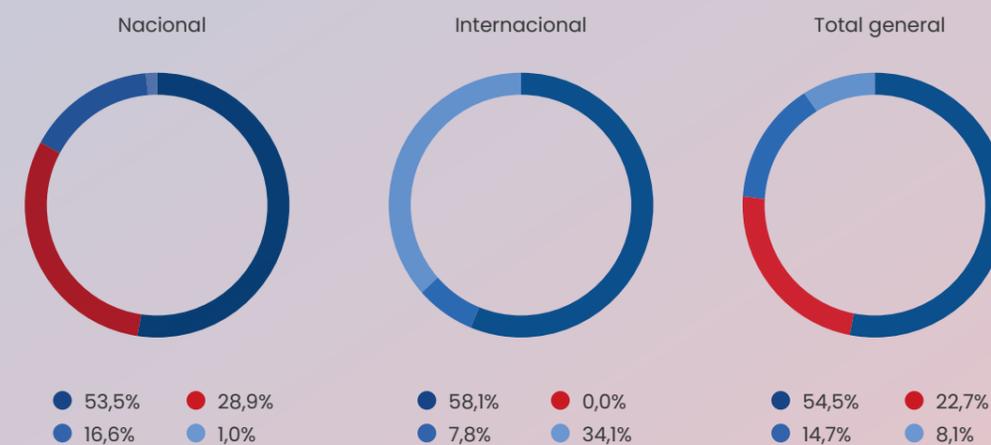
Ingresos por **prestación de servicios:**

Sector	2022	2021
SECTOR PÚBLICO	338.764.105,13 €	306.483.816,05 €
SECTOR PRIVADO	23.603.003,54 €	29.875.496,75 €
<b>TOTAL</b>	<b>362.367.108,67 €</b>	<b>336.359.312,80 €</b>

Ingresos por **actividad:**

Actividad	2022	2021
FERROVIARIO	187.542.516 €	184.392.126 €
TIC	82.459.748 €	65.112.980 €
INTERMODAL	50.050.208 €	43.362.882 €
AEROPORTUARIA Y NAVEGACIÓN AÉREA	42.314.637 €	43.491.325 €
<b>TOTAL</b>	<b>362.367.109 €</b>	<b>336.359.313 €</b>

**Distribución de la cartera por actividad:**



FERROVIARIO // TIC // INTERMODAL // AEROPORTUARIA Y NAVEGACIÓN AÉREA //

Cifras a diciembre 2022

# En el mundo

● Actividad ● Sucursal ● Sede ● Filial



+100 proyectos

5 continentes

+40 países

Colaboramos con empresas españolas en 35 contratos internacionales

# Destacados

## Enero

- Sergio Vázquez Torrón, nuevo presidente de Ineco
- Inauguración en Madrid de la nueva sede del Ministerio de Asuntos Exteriores, de la que Ineco ha dirigido las obras

## Febrero

- Ineco, certificada por AESA como proveedor de servicios de diseño de procedimientos de vuelo
- Adhesión a la Alianza STEAM por el talento femenino en las ciencias

## Julio

- Polonia: acuerdo para asesorar al país en el desarrollo de su alta velocidad
- Ineco lanza un programa pionero de becas sociales en colaboración con universidades, asociaciones, fundaciones y ONG

## Agosto

- Ineco presenta DIGAV, un sistema innovador de inspección y mantenimiento de vía ferroviaria a través de inteligencia artificial
- Nuevo contrato con la Comisión Europea para avanzar en el despliegue del ERTMS

## Marzo

- Ineco, primera empresa española en obtener el reconocimiento de OACI para diseño de procedimientos de vuelo
- Se pone en marcha la metodología de "Factor Humano" en Metro de Medellín

## Abril

- El impulso del programa STARTIC acerca la capacidad tecnológica de la compañía a universidades y centros de formación profesional
- Dinamarca: nuevo acuerdo con Banedanmark para el despliegue del ERTMS en el país

## Septiembre

- Se inician en Santiago de Compostela las demostraciones de vuelo en España del proyecto europeo AMU-LED
- Arranca el programa de digitalización Ineco Rural TIC presentado a SM el Rey de España en el congreso de innovación contra la despoblación organizado por la Fundación COTEC

## Octubre

- Ineco supera la barrera de los 5.000 profesionales por primera vez en su historia
- Nuevo modelo de innovación interna con más de 30.000 horas anuales, para crear y diseñar proyectos pioneros en el ámbito de la actividad de la compañía

## Mayo

- Ineco lanza el mayor proceso de estabilización de empleo temporal de su historia
- El equipo de arquitectura de la compañía asume el diseño y supervisión del proyecto de la nueva sede de la Organización Mundial del Turismo (OMT) en Madrid

## Junio

- La justicia española confía en Ineco su transformación digital a través de un nuevo encargo de más de 140 millones de euros
- La compañía abre un nuevo espacio de comunicación con la sociedad "Ineco Impulsa" donde aporta su conocimiento sobre movilidad sostenible, transformación digital y lucha contra el cambio climático

## Noviembre

- Rail Baltica: Nuevo contrato para el diseño de 16 estaciones de Letonia
- Ineco gana el premio "Conservación estructural en construcción 2022" otorgado por ARPHO.

## Diciembre

- La compañía cierra el año con cifras récord de ingresos y contratación
- Primera edición de entrega de distinciones a la excelencia en práctica en Ineco

03

---

# Acti- vidad

Movilidad  
sostenible

Digitalización  
e IA

Lucha contra  
el cambio climático

# Ferrovial

En el ámbito nacional, en el año 2022, cabe destacar el dinamismo del sector ferroviario impulsado por la diversificación e incremento de la oferta de alta velocidad, con tres compañías compitiendo por primera vez; la recuperación de la movilidad tras la pandemia de Covid-19; y los avances en innovación y la digitalización. En el contexto internacional, la compañía ha seguido presente en grandes proyectos ferroviarios en Europa (implantación del ERTMS, alta velocidad de Reino Unido, corredor Rail Baltica), América (Tren Maya de México), Israel, donde la compañía lleva presente 12 años, o Australia, con los cercanías de Sídney, entre otros. Entre los nuevos contratos, destacan los estudios de viabilidad de la alta velocidad en Emiratos Árabes Unidos o el diseño de estaciones en Irlanda.

En España en 2022 hemos trabajado en...

**Mantenimiento:** de alta velocidad y red convencional.

**Estaciones:** metodología ORAT ferroviaria; proyectos de modernización y ampliación del complejo de Atocha, en Madrid; estaciones de Ourense y Valencia y canal de acceso (soterramiento); mejora de la accesibilidad en estaciones de todo el país.

**Material rodante:** Inspección, pruebas y puesta en servicio de los trenes S106/107.

**Ampliación y modernización de la red ferroviaria:** En alta velocidad: Ejecución y puesta en servicio de la alta velocidad a Murcia, nuevo túnel Atocha-Chamartín y acceso a Asturias. En la red convencional: mejora de la línea Ourense-Monforte-Lugo.

En el ámbito internacional estamos en...

## América

**México:** Tren Maya: continuación de la asesoría como "operador sombra", con Renfe y DB ECO; como gerencia de proyecto en colaboración con Cal y Mayor en la ampliación de la Línea 12 del metro de Ciudad de México.

**Uruguay:** Prosigue el asesoramiento en las obras de la línea convencional Montevideo-Paso de los Toros; implantación y puesta en servicio del Sistema Centralizado de Control de Tráfico (CTC).

**Colombia, Chile y Brasil:** Sigue la supervisión de la modernización de material rodante para los Metros de Medellín y Santiago de Chile; ha terminado la supervisión de la fabricación de ocho nuevos trenes para la Secretaría dos Transportes Metropolitanos de São Paulo.

## Europa

**Alta velocidad: Polonia:** análisis y evaluación de la normativa técnica; **Rail Baltica (Estonia, Letonia y Lituania):** trabajos como operador sombra, junto con Renfe y Deutsche Bahn; estudio de sinergias y el diseño de estaciones regionales en Letonia para EDZL. **Reino Unido:** High Speed 2 (HS2): se ha seguido trabajando en la fase 2 y se ha entregado la oferta de sistemas ferroviarios y obra civil de diversos lotes de la fase 1.

**Irlanda:** Nuevos contratos de estaciones: Oranmore y Tivoli.

**ERTMS (Sistema Europeo de Gestión del Tráfico Ferroviario):** Han seguido los trabajos para la Comisión Europea iniciados en 2016; también se ha trabajado en Dinamarca, Portugal e Israel.

## Asia

**Emiratos Árabes Unidos:** Inicio de los estudios de viabilidad del proyecto de alta velocidad Etihad Rail.

## Oceanía

**Australia:** Avances en el proyecto de integración de los sistemas ferroviarios de cercanías de Sídney.

## Datos destacados

Actividad Ferroviaria



Volumen de negocio

187,5 M€

## % Cartera Ferroviaria

Sobre el total general:

54,5%



Nacional  
53,5%



Internacional  
58,1%

# Aeroportuaria y navegación aérea

En el mercado nacional en 2022 Ineco ha continuado prestando apoyo técnico a ENAIRE, Aena, la Dirección General de Aviación Civil (DGAC), la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA), y la Agencia Estatal de Meteorología (AEMET). En el ámbito de la navegación por satélite, ha seguido operando y alojando el Centro Europeo de Servicios GNSS (GSC) ubicado en Torrejón de Ardoz, Madrid, para el que ha ampliado el alcance de sus tareas. En el exterior, destaca la participación en ampliaciones aeroportuarias en Kuwait, Perú, Países Bajos, Armenia, Taiwan o Jamaica; así como en aeropuertos de nueva construcción como los de Kasteli en Creta (Grecia), Santo Antão (Cabo Verde), o Israel.

En España en 2022 hemos trabajado en...

## Aeropuertos

**Planificación:** estudios para los aeropuertos de Madrid, Barcelona y Málaga; y de sostenibilidad del transporte aéreo para la DGAC; más de 700 **informes relacionados con afecciones aeroportuarias vinculadas al planeamiento urbanístico**; soporte técnico a la DGAC para el desarrollo del sector de **drones** en España; **inspecciones**; **seguridad operacional:** implantación del sistema Safety Compliance Monitoring para aeropuertos certificados, auditorías internas en toda la red de Aena.

## Navegación aérea

Múltiples trabajos para ENAIRE: procesos de **servicios de tránsito aéreo**; planificación y puesta en operación de **instalaciones CNS/ATM**; proyectos europeos sobre **drones y espacio aéreo**; **diseño de procedimientos de vuelo** para los aeropuertos de Alicante, Ibiza, Vitoria, Huesca y A Coruña; **estudios de seguridad** ante la implantación de nuevas **maniobras PBN** en los aeropuertos de Gran Canaria, Lanzarote, Córdoba, Castellón, Gerona y Reus; puesta en servicio de sistemas de comunicaciones en los aeropuertos de Málaga, Madrid-Barajas, Jerez y Valencia.

**Navegación por satélite:** Participación en proyectos, grupos de trabajo y foros internacionales y en las nuevas generaciones de los sistemas GNSS europeos (Galileo 2nd Generation y EGNOS V3).

En el ámbito internacional estamos en...

## Aeropuertos

**Asia y África:** Continuación de los trabajos en los aeropuertos de **Kuwait** (project management de la ampliación) y Dammam, en **Arabia Saudí** (implantación del sistema automatizado de equipajes, SATE), así

como en **Cabo Verde** (nuevo aeropuerto de Santo Antão, estudio de operaciones nocturnas para el aeródromo de Sao Filipe-Fogo); **Taiwan** (consultoría para la tercera pista en el aeropuerto de Taoyuan) y **Armenia** (diseño de procedimientos de vuelo del aeropuerto internacional Zvartnots).

**América: Perú:** Avances en la ampliación del aeropuerto internacional Jorge Chávez de Lima, estudios previos para la creación del futuro aeropuerto de Barranca. **México:** actualización de los Programas Maestros de los 12 aeropuertos mexicanos de GAP (Grupo Aeroportuario del Pacífico); inicio de los trabajos de simulación para el nuevo edificio terminal del aeropuerto de Guadalajara. **Jamaica:** estudios para la ampliación de la pista del aeropuerto de Sangster de Montego Bay; plan maestro y el estudio de tráfico de carga en el aeropuerto de Kingston. **Costa Rica:** comienzo del diseño de la adecuación de la pista del aeropuerto de San José a la normativa OACI.

**Europa:** Continuación de los trabajos de diseño del nuevo aeropuerto internacional en Kasteli, en la isla de Creta, **Grecia**, y de la futura terminal sur de Ámsterdam-Schiphol (**Países Bajos**).

## Navegación aérea:

**Europa:** Ampliación de trabajos en el Centro Europeo de Servicios Galileo (GSC), en Torrejón de Ardoz, Madrid: Alta Precisión de Galileo (HAS), y adaptación del GSC a la futura prestación del Servicio Abierto de Autenticación de la Señal Galileo (OSNMA).

**Israel:** estudios para la implantación de un nuevo aeropuerto internacional; servicios de navegación aérea a la autoridad aeroportuaria.

## Datos destacados

Actividad Aeroportuaria y navegación aérea



Volumen de negocio

42,3 M€

% Cartera Aeroportuaria y navegación aérea

Sobre el total de la actividad internacional:

34,1%

Sobre el total general:

8,1%

# Intermodal y carreteras

Durante 2022 la compañía ha seguido trabajando para desarrollar sistemas de transporte terrestres y marítimos cada vez más interconectados y sostenibles. En el ámbito nacional, son relevantes el incremento de los trabajos de accesibilidad ferroviaria a los puertos, los proyectos de mejora de más de 620 km de autovías y el apoyo al MITMA en las Oficinas Técnicas del Plan de Recuperación (PRTR) y de la Estrategia de Movilidad, así como en la redacción del Plan de Iluminación de túneles de carretera. En el contexto internacional, ha continuado la participación de Ineco en grandes proyectos como el túnel de Silvertown en Reino Unido, la autopista Guadalajara-Colima en México, o la gestión de los planes nacionales de infraestructuras de Costa Rica, entre otros.

En España en 2022 hemos trabajado en...

## Carreteras

**Mejora de la red.** Continuación del apoyo a la Dirección General de Carreteras (DGC) del MITMA: Redacción de 27 proyectos que han supuesto intervenciones en más de 620 km de autovías; finalizado en Cataluña el proyecto de la prolongación de la autovía del Baix Llobregat, en el tramo Ronda Litoral – autopista A-16;

**Túneles:** 29 proyectos de adecuación a la normativa de seguridad europea; redacción del Plan de Iluminación inteligente: cambio a sistemas LED en 220 túneles, con los que se logrará un ahorro de hasta un 70% del consumo.

**Ruido:** Actualización de los Mapas Estratégicos y los Planes de Acción contra el Ruido.

Inicio de un estudio de alternativas de un **nuevo sistema de financiación.**

Expropiaciones y gestión patrimonial, conservación, mantenimiento y explotación: 24 encargos para las **Demarcaciones de Carreteras** del Estado.

## Intermodalidad

**Observatorio del Transporte y la Logística en España (OTLE):** mantenimiento y mejora de la base de datos, con la incorporación de tecnología *big data*.

Definición del nuevo **modelo concesional de servicios regulares de transporte de viajeros** por carretera.

Nuevo **Centro de Control de la movilidad en Gran Canaria:** definición.

Apoyo al MITMA través de las Oficinas Técnicas de **la Estrategia de la Movilidad Sostenible, Conectada y Segura 2030 y del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).**

## Puertos

Aumento de la producción del **80%** con respecto a 2021.

Trabajos para **16 de las 28 autoridades portuarias:** Tarragona, Valencia, Bahía de Cádiz, A Coruña, Las Palmas, etc.

**Trabajos destacados:** redacción de proyectos, asistencias técnicas o solicitudes de entrada en servicio en nueve puertos, redacción de pliegos de adquisición de medios de tracción ferroviaria para la Autoridad Portuaria de Valencia; servicios de consultoría para la gestión de fondos europeos, redacción de pliegos de concesiones.

## En el ámbito internacional estamos en...

**Costa Rica:** prosiguen los trabajos de gestión de los programas nacionales de Infraestructura de Transporte (PIT) y de Infraestructura Vial (PIV).

**México:** Continuación del contrato como Agente Administrador y Supervisor (AAS) de la autopista Guadalajara – Colima, iniciado en 2011.

**Reino Unido:** Sigue la labor como “certificador independiente” del nuevo túnel de carreteras de Silvertown, en Londres que cruza bajo el río Támesis.

**Malta:** Actualización de la nueva Estrategia Nacional y el Plan Maestro Nacional de Transporte.

## Datos destacados

Actividad Intermodal y carreteras



Volumen de negocio

**50 M€**

% Cartera Intermodal y carreteras

Sobre el total general de la actividad

**14,7%**

# TIC

La principal característica de la actividad TIC de Ineco en 2022 en el ámbito nacional es el notable crecimiento con respecto al año anterior, así como la diversificación de la cartera de clientes institucionales. Entre los proyectos más destacados del año figuran el lanzamiento del Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas 2021-2025 y la renovación y ampliación de los servicios de apoyo al Ministerio de Justicia en la modernización de la administración judicial. La inteligencia artificial se integra en estos y otros muchos proyectos, lo que resulta de gran utilidad en múltiples ámbitos, desde el mantenimiento de infraestructuras a la gestión documental.

En España en 2022 hemos trabajado en...

## Transformación digital

Proyectos de **transformación digital del modelo productivo en sectores estratégicos** vinculados a los fondos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), bajo las directrices de la Secretaría General de Administración Digital (SGAD).

Incremento de actividad en **ciberseguridad, robotización, y gobierno y calidad del dato.**

**Ampliación** de trabajos para clientes **ya existentes** de años anteriores:

**Ministerio de Justicia:** gestión de su centro de desarrollo y transformación digital de sedes judiciales, con la incorporación de diferentes "proyectos-país" (iniciativas de gran alcance que agrupan varios proyectos) enmarcados en el Plan Justicia 2030.

**Secretaría General de Administración Digital (SGAD):** Lanzamiento del Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas 2021-2025.

**Ministerio de Trabajo y Economía Social:** Digitalización del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE).

Trabajos para **nuevos clientes** :

Sociedad Mercantil Estatal para la Gestión de la Innovación y las Tecnologías Turísticas (SEGITTUR): **digitalización del sector turístico.**

Secretaría de Estado de Función Pública e Intervención General de la Administración del Estado ambas dependientes del **Ministerio de Hacienda y Función Pública.**

## Inteligencia artificial

**Algunos trabajos destacados:**

**Plan Justicia 2030:** Textualización (transcripción a texto) de grabaciones de video de vistas y comparecencias judiciales.

**Para ENAIRE:** Segunda fase de **despliegue de EYWA**, nuevo sistema automatizado de supervisión 24 h. de la red, formada por cinco centros de control, 45 torres y 21 aeropuertos con control de aeródromo, más las aproximaciones a todos los aeropuertos del país.

**Soluciones de innovación interna:**

**DiGAV:** Dispositivo para inspección automatizada de vías ferroviarias y procesamiento de datos con inteligencia artificial.

**TWINECO:** Gemelo digital para mantenimiento de infraestructuras de transporte.

**CHARLI:** aplicación inteligente para trazado de alternativas de infraestructuras lineales, como vías ferroviarias, carreteras o autovías.

En el ámbito internacional estamos en...

Durante el año 2022, se ha concluido la consultoría BIM para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID): para evaluar el impacto de la aplicación de esta metodología en infraestructuras. Se han llevado a cabo tres proyectos piloto, una carretera en **Costa Rica**, un aeropuerto en **Brasil** y un hospital en **El Salvador.**

## Datos destacados

Actividad TIC



Volumen de negocio

82,4 M€

% Cartera TIC

Sobre el total general

22,7%

# Energías sostenibles y eficiencia energética

La mitigación del cambio climático es fundamental para limitar el calentamiento global y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. La eficiencia energética y la implantación de tecnologías más limpias y renovables son las principales herramientas para abordar la transición hacia sistemas de transporte y edificación más sostenibles y neutros en carbono. Ineco realiza diferentes estudios y análisis de diagnóstico de eficiencia y de implantación de energías limpias, que ayudan a sus clientes a tomar decisiones informadas en el desarrollo de sus estrategias y proyectos de mitigación del cambio climático.

En España en 2022 hemos trabajado en...

**Auditorías energéticas** para Adif y ENAIRE

Redacción del **Plan de Iluminación de Túneles de la red general de carreteras**:

Sustitución de las luminarias de proyectores de vapor de sodio a alta presión por **sistemas LED inteligentes** que pueden llegar a ahorrar hasta un 70% del consumo actual.

Actuaciones en **220 túneles**.

Incluye como proyecto piloto un estudio de viabilidad para la implantación de una **planta solar fotovoltaica** de 4 MW de potencia para autoconsumo en el túnel de Alcantarilla en Murcia.

Asistencia técnica para la implementación de medidas eficiencia energética y energías renovables en ENAIRE.

Apoyo al **Plan de Lucha contra el Cambio Climático de Adif y Renfe**: diseño y tramitación de la puesta en marcha de una gran planta fotovoltaica de 15 MW de potencia, en el túnel de Guadarrama, en el municipio de Miraflores de la Sierra (Madrid) y otras en distintos puntos de la red.

**Edificación**: estudios de mejora y certificación energética (consumo energético, alumbrado) para las estaciones de Chamartín, y Atocha, varios ACC (Centros de Control de Tráfico Aéreo) de ENAIRE, Edificio B del Palacio de Congresos y Exposiciones de Madrid, futura sede de la Organización Mundial del Turismo.

En el ámbito internacional estamos en...

**Kuwait**: Apoyo a la obtención de la certificación ambiental LEED Gold para la nueva terminal de pasajeros del aeropuerto internacional de Kuwait, dentro de los servicios de project management (gestión integral de proyecto) de la ampliación, que está prestando Ineco desde 2020.

## Datos destacados

Actividad Energías sostenibles y eficiencia energética



más de diez años dando respuesta

a diversos gestores de las infraestructuras aeroportuarias, carreteras y ferrocarriles, y portuarias, en temas de cambio climático

# Resiliencia en las infraestructuras

Las empresas de ingeniería tienen la responsabilidad de diseñar infraestructuras resilientes, es decir, capaces de resistir y adaptarse a los impactos del cambio climático a lo largo de toda su vida útil. Los estudios de resiliencia se realizan para todas las fases del proyecto (planificación, diseño, explotación y mantenimiento) y su objeto principal es analizar el grado de vulnerabilidad y la capacidad de adaptación de las diferentes infraestructuras a las modificaciones de las variables climáticas previstas por los científicos a lo largo de su vida útil. A partir de estos análisis, se proponen medidas específicas para mitigar los impactos identificados. Ineco ha realizado estos estudios para infraestructuras ferroviarias y aeropuertos tanto a nivel nacional como internacional.

En España en 2022 hemos trabajado en...

Consultoría para el análisis de la resiliencia y adaptación frente al cambio climático en:

Infraestructuras ferroviarias de **alta velocidad**:

Estaciones Barcelona:

Complejo ferroviario Sagrera-Sector San Andreu Comtal.

Complejo ferroviario de la Estación de Barcelona-Sants (Eje).

Estaciones Madrid:

Complejo Ferroviario de la Estación de Atocha.

Complejo Ferroviario de la Estación de Madrid-Chamartín-Clara Campoamor.

Líneas:

LAV Extremadura

LAV Madrid-Levante. Tramo Murcia-Cartagena.

LAV País Vasco - Nudo Ferroviario.

Infraestructuras ferroviarias de **red convencional** de Adif.

En el ámbito internacional estamos en...

**Europa: Proyecto Rail Baltica: Desarrollo de la prueba climática (*climate proofing*)** de la infraestructura completa de esta línea de altas prestaciones de 870 kilómetros que conectará las tres repúblicas bálticas (Estonia, Letonia y Lituania) con las redes transeuropeas de transporte.

Elaboración de la documentación necesaria del proceso (o prueba climática), requisito europeo para obtener la financiación, conforme a lo establecido por la Comisión Europea en la comunicación "Orientaciones técnicas sobre la defensa contra el cambio climático de las infraestructuras para el período 2021-2027".

Análisis y revisión de: riesgos, cumplimiento de los objetivos de los planes nacionales de cambio climático, medidas de adaptación y su priorización y análisis coste-beneficio.

**Israel:** estudios y proyecciones de adaptación al cambio climático y sus efectos para el nuevo Aeropuerto Internacional.

## Datos destacados

Actividad Resiliencia en las infraestructuras



Estudios de resiliencia, riesgos y adaptación al cambio climático

+20

# Principales proyectos



# Proyectos Ferroviarios

## Más espacios verdes para Valencia gracias al soterramiento ferroviario

La compañía ha trabajado durante 2022 en la redacción de proyectos y coordinación de las obras de la integración del ferrocarril de la ciudad de Valencia, que se ejecutarán por fases en los próximos años. La superficie que se recuperará con el soterramiento de las vías dotará de nuevos espacios verdes y de ocio a la ciudad, transformando el entorno urbano.

Las actuaciones contemplan la construcción de un **nuevo túnel de unos 1.200 metros** de longitud, el montaje de vía, la adecuación de la línea aérea de contacto y la obra civil necesaria para albergar instalaciones de seguridad y comunicaciones. En paralelo, y asociada a esta gran actuación- y como consecuencia del incremento previsto en la demanda de viajeros tras la liberalización del sector ferroviario y el desarrollo del Corredor Mediterráneo- se hace necesario **ampliar la estación de Joaquín Sorolla**, tanto a nivel de vías y andenes como de edificio, aparcamiento y accesos. Estas actuaciones quedan recogidas en dos proyectos independientes redactados por Ineco que deberán ejecutarse de forma coordinada con las del nuevo canal de acceso ferroviario.

## Tren Maya de México, patrimonio y futuro para el Yucatán

Como parte del consorcio que ganó en 2020 el contrato como "operador sombra" del Tren Maya de México, Ineco ha continuado trabajando este gran proyecto ferroviario que el gobierno federal impulsa en el sureste del país como **motor del turismo, la inclusión social y el empleo**. Se trata de una línea convencional para pasajeros y mercancías de más de 1.500 kilómetros, que cruza cinco estados en la península de Yucatán.

La línea se ha diseñado para una velocidad máxima de 160 km/h para el tráfico de pasajeros (largo recorrido y especial turismo) y de 100 km/h para el de carga. Se está construyendo sobre balasto en la práctica totalidad del trazado- del que aproximadamente un 44% estará electrificado- en ancho internacional, 1.435 mm. La labor del consorcio como "operador sombra" consiste en revisar la ingeniería básica de todo el proyecto y definir los requisitos de la operación y las especificaciones técnicas del material rodante y los sistemas ferroviarios, además de verificar que los requisitos de mantenimiento son coherentes con el plan de operaciones.

## ERTMS, un lenguaje común para el ferrocarril europeo

Desde 2015, Ineco, con su socio EY, presta servicios técnicos a la **Comisión Europea** para la coordinación y supervisión del **despliegue del sistema ERTMS** en nueve grandes corredores ferroviarios europeos, que suman un total de 51.000 kilómetros.

En los estados miembros de la Unión Europea existen más de 20 sistemas de señalización y control ferroviario nacionales diferentes. La sustitución por un sistema común es clave para el desarrollo del transporte ferroviario transeuropeo, tanto de pasajeros como de mercancías, a la vez que permitirá la descongestión de las carreteras.

Además del despliegue del sistema, también se proporcionará apoyo técnico a proyectos, en países vecinos de los Estados miembros, como Noruega y Suiza o los Balcanes Occidentales, así como en la **digitalización** del transporte ferroviario europeo.





# Proyectos Aeroportuarios y de navegación aérea

## Vientos de renovación para las instalaciones meteorológicas en once aeropuertos

En 2022 la Agencia Española de Meteorología, **AEMET**, encargó a Ineco la redacción de los proyectos constructivos de **renovación de sus instalaciones** en los aeropuertos Adolfo Suárez-Madrid-Barajas; Málaga-Costa del Sol, Palma de Mallorca y los ocho canarios. Tanto los nuevos equipos como la arquitectura de red se han diseñado para que sean compatibles con el actual sistema integrado de meteorología (SIM) y con la nueva versión (NSIM) en desarrollo.

**La información meteorológica es esencial para la seguridad de la navegación aérea:** la dirección del viento, la visibilidad en pista, la temperatura y la presión atmosférica, la humedad, el techo de nubes, etc., inciden directamente en las decisiones operativas. La Agencia Española de Meteorología, AEMET, es la autoridad estatal responsable de proveer los servicios meteorológicos de apoyo a la navegación aérea en España. Con el fin de cumplir con la normativa de Cielo Único europeo, que requiere la mejora continua de sus productos y servicios, AEMET está renovando y modernizando sus instalaciones y sistemas de información, un proceso en el que Ineco presta apoyo desde hace años.

## A los mandos de la ampliación del aeropuerto de Kuwait

El aeropuerto internacional de Kuwait (KIA) está afrontando en los últimos años la **mayor ampliación de su historia**, con numerosas actuaciones entre las que destacan la construcción de un nuevo edificio terminal, un aparcamiento para 5.000 vehículos y una nueva torre de control, entre otras.

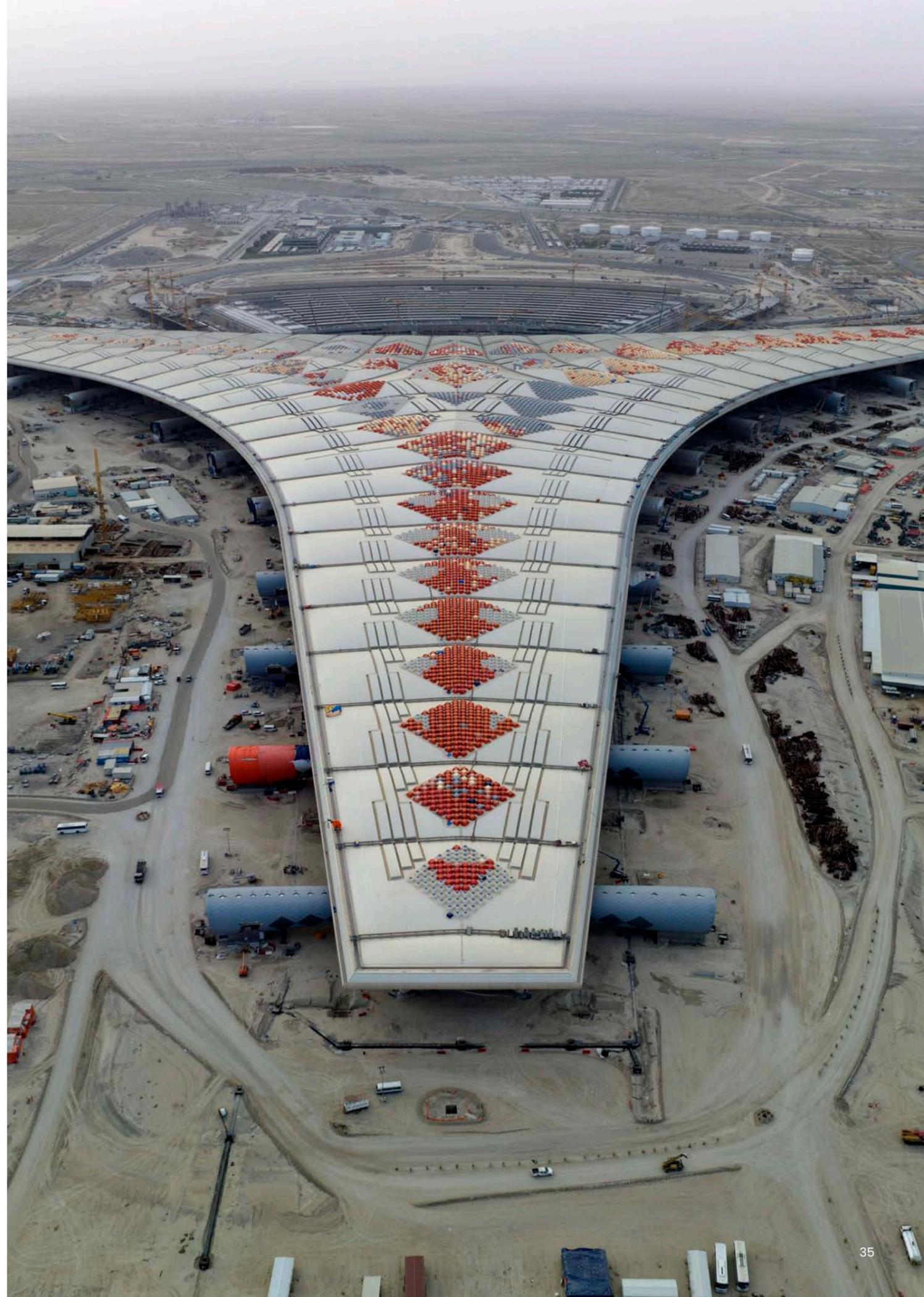
Ineco tiene a su cargo desde 2020 la **gestión integral del proyecto** para el Ministerio de Obras Públicas de Kuwait y se encarga también de su **puesta en marcha y transición operativa (ORAT)**.

Entre 2011 y 2016 la compañía ya había trabajado en el KIA desempeñando también labores de project management y actualizando el Plan Director de 2010, para la Dirección General de Aviación Civil de Kuwait.

## ARISE Plus: Expertos en drones para el sudeste asiático

Ineco ha participado como experta en drones en el proyecto ARISE Plus (2018 -2022), una iniciativa de **cooperación internacional entre la Unión Europea y los países de la ASEAN**, la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático: Brunei, Camboya, Indonesia, Laos, Malasia, Myanmar, Filipinas, Singapur, Tailandia y Vietnam. Entre las actividades realizadas destaca la impartición de seminarios o talleres formativos.

ARISE Plus es un programa de cinco años de duración, con sede en Bangkok (Tailandia) con el objetivo de facilitar la integración regional de los 10 países miembros de ASEAN en diversos campos, entre ellos el transporte aéreo. En diciembre de 2020 la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA) adjudicó a un consorcio liderado por Bureau Veritas, del que forma parte Ineco junto a IATA y FRACS, un contrato marco para realizar actividades de cooperación en materia de aviación, dentro del que Ineco se adjudicó en octubre de 2021 el apoyo a EASA en el proyecto **ARISE Plus Civil Aviation** en materia de drones.





# Proyectos Intermodal y carreteras

## Puerto de Algeciras, del mar al tren

Ineco colabora desde hace años con Adif y el puerto de Algeciras, el mayor de España por volumen de carga, en su apuesta por el ferrocarril para dar salida a las mercancías. En 2022 ha trabajado tanto en la red interna del puerto (mejora de la “última milla”) como en la modernización de su única **salida ferroviaria exterior**, la línea Algeciras-Bobadilla, de 176 km.

Ambos tramos forman parte de la futura “**autopista ferroviaria**” (transporte de camiones a bordo de trenes adaptados) a Zaragoza. Para ello se requiere ampliar y adecuar vías, apartaderos y otras instalaciones para trenes largos de **750 metros**, entre otras actuaciones.

Así, dentro del recinto, en la terminal ferropuertuaria de Isla Verde exterior (T1), se ampliará la playa de vías para albergar al menos dos de longitud útil 750 metros. En el exterior se ha proyectado una instalación técnica a poca distancia del puerto, que funcionará como apartadero ferroviario, y un ramal de conexión con el puerto de 5,4 km, exclusivo de mercancías.

## Nuevo túnel de Silvertown, Londres bajo el Támesis

En 2022 se han producido importantes **avances en la construcción** del túnel de Silvertown que cruza bajo el río Támesis, en Londres, con la puesta en marcha de la **tuneladora Jill**. Ineco participa en esta gran obra desde 2020 como “certificador independiente” para Riverlinx y Transport for London.

El objetivo principal de estos servicios es emitir, tras la ejecución de las obras y para su recepción, el Permit to use certificate. Se trata de un documento que confirma que el proyecto se ha llevado a cabo según los requerimientos especificados en el acuerdo entre TfL y Riverlinx.

Se trata de la mayor obra de carreteras en la zona este de la ciudad en los últimos 30 años, y su objetivo es **multiplicar la capacidad del transporte público**, muy limitado por la congestión del túnel existente, en una zona con una elevada previsión de crecimiento poblacional.

## La movilidad en Gran Canaria bajo control

Ineco presentó oficialmente a las autoridades canarias el proyecto del **nuevo Centro de Control de la Movilidad de Gran Canaria**, que se ubicará en la estación de autobuses de Tamaraceite.

El centro aglutinará los sistemas inteligentes de gestión de transportes en la isla, y centralizará la explotación y fiscalización de los modos de transporte; la gestión tarifaria y el control del servicio; el sistema de información al viajero público y privado, la gestión de la infraestructura y el control del tráfico y la seguridad.

La compañía está desarrollando el encargo en **dos fases**: una primera que constó de la toma de datos, diagnóstico y definición de la funcionalidad del Centro; y una segunda, que incluye la redacción del proyecto de ejecución de las obras y el apoyo posterior a la licitación.





# Proyectos TIC

## Avances en la administración pública digital

En 2022 Ineco ha continuado colaborando con la Secretaría General de Administración Digital (SGAD), dependiente del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, en el lanzamiento del **Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas 2021-2025**. El Plan, vinculado a la iniciativa España Digital 2026, es uno de los elementos principales del componente 11 del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).

La compañía se encarga **desde 2021** de la realización de análisis y optimización de procesos, consultoría dentro del marco de la transformación digital, elaboración de especificaciones técnicas a incorporar en distintas licitaciones y seguimiento y supervisión de las iniciativas derivadas de los trabajos anteriores y relacionadas con las diferentes medidas del Plan.

## El sector turístico viaja al futuro

La transformación digital también ha llegado al turismo, un sector que aporta más de 12% del PIB nacional y **uno de los principales motores económicos y de empleo** en España, que en 2022 recibió 71,6 millones de visitantes.

En 2022 Ineco ha comenzado a colaborar con la Sociedad Mercantil Estatal para la Gestión de la Innovación y las Tecnologías Turísticas (SEGITTUR), entidad adscrita al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, a través de la Secretaría de Estado de Turismo, en proyectos tecnológicos para transformar y modernizar el sector, financiados por el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia.

La participación de Ineco consiste en dar apoyo al diseño, seguimiento y control en el desarrollo de proyectos de transformación digital del **Sistema de Calidad Turística Español** (SCTED) hacia un sistema de sostenibilidad turística integral, y al Impulso y consolidación de la **Red de Destinos Turísticos Inteligentes** (DTI).

## Innovación tecnológica para una Justicia más eficiente

La Administración de **Justicia** española se encuentra en transformación, para ser más **eficiente, rápida y accesible** a los ciudadanos. Por ello está replanteando su organización, para optimizar recursos humanos y materiales, y sus procedimientos, para simplificarlos y modernizarlos. Y todo ello apoyado en las nuevas tecnologías.

Ineco apoya al Ministerio de Justicia desde 2019 en diferentes iniciativas de su **laboratorio de innovación**, cuyo objetivo principal es dar apoyo a la Dirección General de Transformación Digital de la Administración de Justicia en la evolución tecnológica de sus proyectos y plataformas judiciales. En 2022 se ha trabajado en la emisión de vistas de la Audiencia Nacional por el canal institucional, en la textualización de videos, plataformas de metaverso o herramientas de procesamiento de lenguaje natural con inteligencia artificial, entre otras.





# Proyectos Inteligencia Artificial

## EYWA de ENAIRE, para verlo todo en todas partes

Ineco continúa apoyando a ENAIRE, el gestor nacional de la navegación aérea, en la segunda fase de despliegue de su nuevo sistema de supervisión automatizada de red EYWA, evolución del actual SYSRED. Supone un **nuevo concepto de operación** en un entorno colaborativo, al que los usuarios pueden acceder vía web, en tiempo real y durante las 24 horas. Mediante el big data y el aprendizaje automático (machine learning), el sistema ofrece una visión global sobre la operación y una mayor eficiencia gracias a la automatización de los procesos de análisis de la información.

A lo largo de 2022 se continuó ejecutando la **segunda fase de implantación**, que se prolongará hasta 2023, a la que seguirá una tercera. Ineco ha colaborado en la automatización de los procesos actuales de SYSRED, en la supervisión integrada de la Red de ENAIRE en tiempo real, en la elaboración de los cuadros de mando y la explotación de los interfaces, en la especificación de la sala de supervisión Operativa H24 y en la descripción del modelo consolidado de operación actual y futuro, entre otras actuaciones.

## DIGAV, inspeccionando el alma de la vía

Ineco ha diseñado un innovador dispositivo móvil para **inspeccionar de forma automatizada** la superestructura de cualquier tipo de vía ferroviaria usando **inteligencia artificial** para el procesado y análisis de la información. DiGAV (Dispositivo de Inspección

Gráfica de Aparatos y Vía), cuenta con **siete cámaras** que llegan a todos los puntos de la vía, incluso aquellos de más difícil acceso con los sistemas de inspección habituales, en busca de posibles fallos o defectos.

En el año 2022 se han finalizado los proyectos de innovación iniciados en 2019 que han permitido diseñar un prototipo. DIGAV está ya patentado y, durante el año 2023 se está llevando a cabo el proceso de desarrollo y comercialización del modelo definitivo.

## Los trazados inteligentes de CHARLI

El estudio de las alternativas de trazado de cualquier **obra lineal** – una vía ferroviaria, una carretera, etc.– es una de las tareas que más tiempo consumen a la hora de planificar una infraestructura de transporte. En 2020 un equipo de Ineco se planteó cómo desarrollar una herramienta para facilitar este laborioso proceso utilizando la inteligencia artificial.

Así surgió un proyecto de innovación interna, CHARLI (CHARacterisation of Linear Infrastructures), aplicación basada en inteligencia artificial y aprendizaje automático capaz de determinar la cantidad de **tramos en superficie, en túnel o en viaducto** que hay en un proyecto de trazado o auto trazado de una infraestructura lineal, como vías ferroviarias, carreteras o autovías. Además, puede realizar el trazado **evitando obstáculos** o áreas restringidas como parques naturales, zonas inundables, etc.



# Proyectos Energías sostenibles y eficiencia energética

## Prueba piloto de un módulo iónico para generar electricidad limpia

Ineco se encarga desde 2021 de supervisar las pruebas de un módulo iónico para generar energía eléctrica sostenible a partir de un **electrolito salino**, que se están llevando a cabo en el aeropuerto de Madrid-Barajas.

El proyecto, fruto de un acuerdo entre el operador aeroportuario Aena y la empresa española que ha patentado la tecnología, tiene como objetivo ponerla a prueba en un entorno real.

En 2022 Ineco ha redactado los **proyectos de obra civil e instalaciones eléctricas y preparado la prueba piloto** que se desarrollará en 2023, y se encargará de coordinar las diferentes tareas científico-técnicas que se llevarán a cabo. Estas pruebas de laboratorio se complementarán con otras de carácter técnico. El objetivo de todo el proceso es validar esta tecnología, con el objetivo de que se posicione como una nueva fuente de energía.

## LED al final del túnel: Iluminación inteligente para túneles de carreteras

En 2022 Ineco concluyó para el MITMA el "Plan para la implantación de sistemas inteligentes de gestión de la iluminación en los túneles de carreteras del Estado", que prevé la sustitución de las luminarias convencionales de vapor de sodio a alta presión por modernos **sistemas LED**. Estas infraestructuras consumen tres cuartas partes (75%) del gasto anual en energía de la red estatal. El cambio supondrá un **ahorro de hasta un 70%**.

El Plan de Iluminación de túneles forma parte de Estrategia de Eficiencia Energética de la Red de Carreteras del Estado 2022-2028 y prevé actuaciones en **220 túneles**, de los 310 gestionados directamente por la Dirección General de Carreteras del MITMA.

La Estrategia de Eficiencia Energética de Carreteras, en su conjunto, tiene como objetivo la reducción del consumo de energía viario a la mitad antes de 2030.

## Eficiencia energética en ENAIRE para un cielo más sostenible

La compañía lleva varios años prestando asistencia técnica a **ENAIRE** para implementar medidas de **eficiencia energética** en sus instalaciones.

Las actividades consisten en tres líneas principales: **auditorías energéticas**, que incluyen un informe de diagnóstico a partir del cual se proponen medidas de ahorro; desarrollo de un sistema de **telemedición**, tanto en la localización y medición de consumos energéticos, como en la visualización y análisis de los datos; y, en tercer lugar, implementación de **sistemas fotovoltaicos** de autoconsumo.





# Proyectos Resiliencia en las infraestructuras

## Alta velocidad rápida y resiliente

A principios de 2022 Ineco comenzó a elaborar para Adif AV estudios de análisis de resiliencia ante variables climáticas de varias líneas ferroviarias de alta velocidad españolas, así como de terminales ferroviarias. En concreto, de la LAV Extremadura, el tramo Murcia-Cartagena de la línea Madrid-Levante, y el Nudo Ferroviario de la LAV País Vasco. Asimismo, se analizarán los complejos ferroviarios de Madrid (Atocha y Chamartín) y Barcelona (Sants: Eje y sector San Andreu Comtal).

Los trabajos se prolongarán hasta finales de 2025 y se extenderán otros 10 sectores ferroviarios hasta disponer de un análisis completo de toda la red de alta velocidad española.

## Ferrocarril convencional, preparado para todo

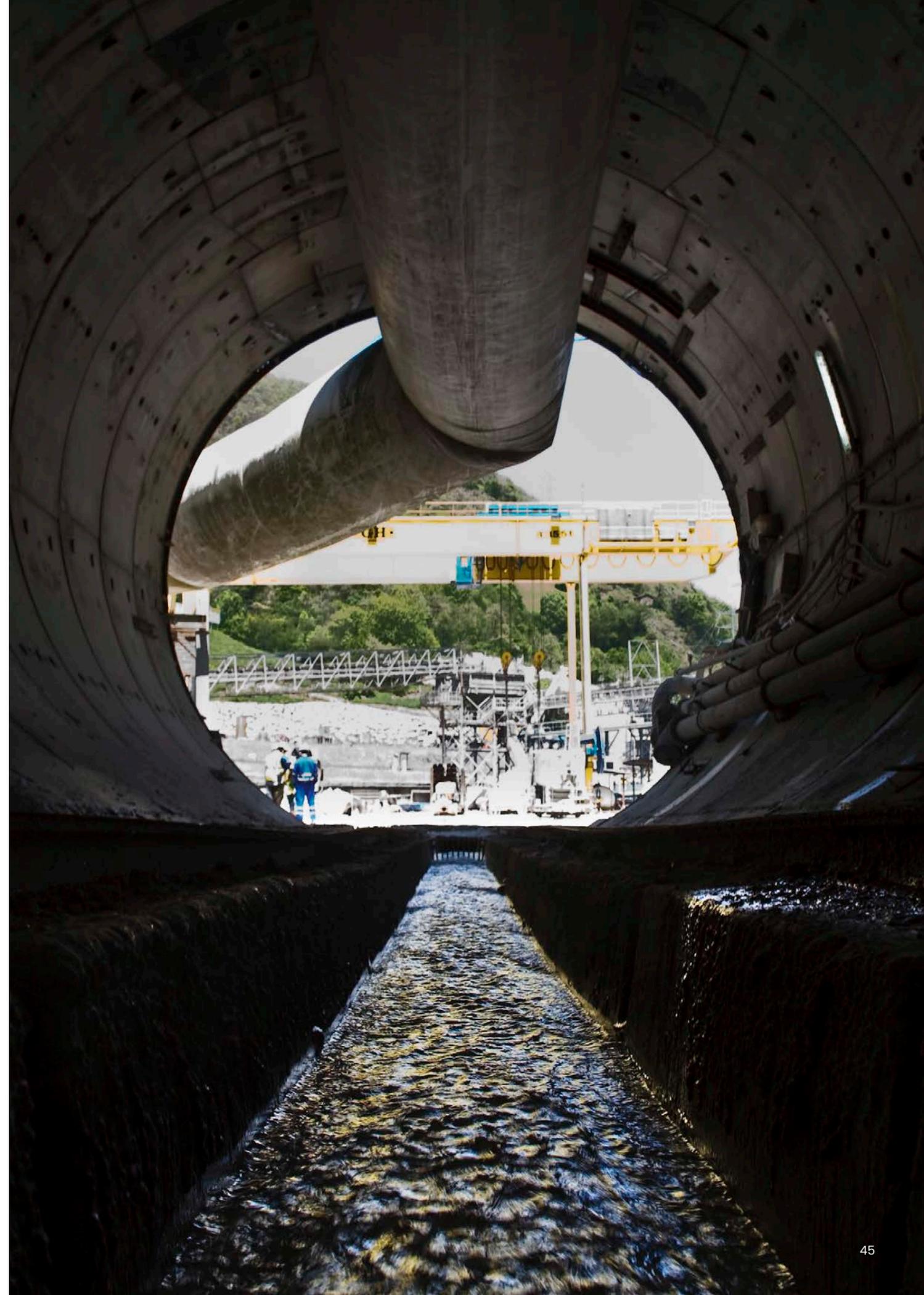
La red convencional española suma alrededor de 12.000 km. de los más de 15.000 del total del país. En 2022 Ineco también inició estudios de resiliencia en la red convencional, que continuarán durante los próximos tres años.

En estos estudios se analiza tanto el diseño como su explotación y mantenimiento, y se proponen medidas de adaptación específicas a esos riesgos detectados que mitiguen los impactos que se hayan identificado.

## Rail Baltica, a prueba de cambio climático

Ineco colabora con Rail Baltica, el proyecto de alta velocidad que unirá Estonia, Letonia y Lituania con las redes transeuropeas, en la elaboración de la documentación necesaria del proceso Climate Proofing (o prueba climática). Se trata de un requisito europeo para obtener financiación, en el que además del pilar de la mitigación del cambio climático, se debe demostrar el análisis de la resiliencia de la infraestructura a lo largo de toda su vida útil, de acuerdo a la normativa técnica establecida por la Comisión Europea en 2021.

En este trabajo se analizan desde los niveles de aceptación del riesgo (en el que establecen cuáles son admisibles y cuáles no), al cumplimiento de los objetivos de los planes nacionales de adaptación al cambio climático. Asimismo, se revisan los riesgos identificados, la etapa del proyecto en que se deben analizar, las medidas de adaptación y su priorización y el análisis coste beneficio de dichas medidas.



# Somos Innecco

bluenest  
by globalvia

Somos  
integridad

Somos  
talento público

Somos  
innovación

Somos  
excelencia

Somos  
compromiso social

# Somos integridad

## Integridad, transparencia y buenas prácticas

Ineco mantiene, desde 2008, su compromiso explícito y voluntario con una gestión empresarial transparente e íntegra, a través de su adhesión a los 10 Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas. Una responsabilidad reforzada desde 2019 al asumir los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030.

### Normas de integridad, transparencia y compromiso

Establecen el marco ético de las relaciones de Ineco con su entorno y sus principales grupos de interés. Todas las personas trabajadoras de Ineco deben conocer y poner en práctica estas Normas. Asimismo, la compañía cuenta con un Programa para prevenir riesgos de imputación delictiva. En este ejercicio se han fusionado de los canales de comunicación y denuncia existentes hasta la fecha (Canal Ética y Canal *Compliance*) en un solo canal Interno de comunicación y denuncia (Canal *Compliance*, dando así cumplimiento a las previsiones de la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción. Debido a ello, ha desaparecido el Comité de Ética, pasando a ser el Comité de Cumplimiento Normativo el órgano responsable de resolver las consultas y denuncias que se realicen, tanto relativas a conductas contrarias a la ética, como aquellas que pudieran ser constitutivas de delito.

### Política de Responsabilidad Corporativa

Ineco se compromete a contribuir al desarrollo y mejora de la sociedad, integrando en su estrategia y gestión las preocupaciones sociales, laborales y medioambientales de sus principales grupos de interés: clientes, accionistas, empleados y sociedad.

### Código de conducta

Se apoya en los siguientes principios:

 Lealtad con la organización	 Relación de los profesionales con los grupos de interés	 Relación entre profesionales	 La Administración y el personal de estructura
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Portal de transparencia

La web corporativa de la compañía cuenta con un Portal de Transparencia, en cumplimiento de su compromiso ético empresarial y de acuerdo con la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información y Buen Gobierno, para garantizar el acceso a la información de todos los ciudadanos. El portal cuenta con un acceso específico para que cualquier ciudadano interesado pueda realizar consultas sobre la operativa de la compañía, y recibir respuesta en un plazo máximo legal de 30 días.

### Compromiso con los proveedores

 Publicidad	 Concurrencia, igualdad y no discriminación	 Transparencia	 Sostenibilidad	 Confidencialidad
------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------



## Estrategia de futuro

El ejercicio 2022 ha sido un año de transformación hacia un nuevo modelo de empresa, enmarcado en un contexto de impulso económico en el que la contribución de la compañía resulta muy importante para la ejecución de buena parte de los fondos europeos asignados a España para los próximos años.

### Misión

Proporcionar una oferta de servicios de ingeniería y consultoría en movilidad sostenible y transformación digital de calidad, experimentada y diferencial que aporte valor añadido a nuestros clientes y al conjunto de la sociedad

### Visión

Ser la ingeniería y consultoría de referencia en movilidad sostenible y transformación digital, reconocida por nuestro liderazgo técnico y conocimiento específico diferenciado

### Valores

Integridad  
Sostenibilidad  
Experiencia  
Confianza  
Rigor

## Un nuevo impulso...



### Al capital humano

Apostando por la atracción, estabilidad y crecimiento profesional del talento



### Al posicionamiento Ineco

Potenciando su papel como empresa de referencia en la movilidad sostenible, la transición ecológica, la transformación digital y la inteligencia artificial



### A la excelencia y eficiencia

Avanzando en nuevos modelos que promueven la mejora continua



### A la innovación y digitalización

Reformulando la actividad de la compañía con espíritu innovador y perspectiva digital



### A la diversificación productiva y de clientes

Generando nuevas líneas de negocio vinculadas a energías sostenibles y eficiencia energética, Inteligencia artificial, ciberseguridad y resiliencia y lucha contra el cambio climático



### A la dimensión internacional

Potenciando el valor añadido de la actividad internacional de Ineco, siendo agente tractor y canalizador de oportunidades dentro del sector de la ingeniería



### Al impacto social

Aportando acción y valor a la sociedad en su conjunto

## Gobierno corporativo

Los órganos de gobierno de Ineco garantizan que sus valores y modelo de gestión alcanzan a todas las áreas y disciplinas de la empresa. El presidente de Ineco es el máximo responsable del Consejo de Administración y del Comité de Dirección.

### Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión y representación de la compañía, salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas. Define los objetivos estratégicos y las directrices generales de la compañía. Asimismo, se encarga de la formulación de cuentas, aprobación del presupuesto y seguimiento periódico de la actividad de la compañía.

#### Composición del Consejo a 31 de diciembre de 2022

<b>Presidente</b>	D. Sergio Vázquez Torrón
<b>Consejeros</b>	<p>D. José Luis Rodríguez Castro. <i>Director de Sistemas. ENAIRE</i></p> <p>D. José María Santacana Gómez. <i>Interventor Delegado. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p> <p>D<sup>a</sup>. María Esther Mateo Rodríguez. <i>Directora General de Seguridad, Procesos y Sistemas Corporativos. ADIF</i></p> <p>D. Santiago Cortés Burns. <i>Jefe de División de Seguridad. ENAIRE</i></p> <p>D. Álvaro José Fernández-Iruegas Pombo. <i>Subdirector General de Aeropuertos y Navegación Aérea. Dirección General de Aviación Civil. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p> <p>D. Javier Sanz Muñoz. <i>Subdirector General de Iberoamérica y América del Norte</i></p> <p>D. Manuel Cavanilles Barcina. <i>Asesor del Director del Gabinete de la Presidencia del Gobierno. Presidencia del Gobierno</i></p> <p>D. Juan Carlos Escudier Villa. <i>Asesor Gabinete Ministra. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p> <p>D. Manuel Martínez Cepeda. <i>Director de Explotación Comercial. ADIF</i></p> <p>D<sup>a</sup>. Áurea Perucho Martínez. <i>Directora del Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX)</i></p> <p>D. Miguel Ángel Bermúdez Odriozola. <i>Subdirector General de Normativa y Estudios Técnicos. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p> <p>D. Juan Ignacio Diego Ruiz. <i>Subdirector General de Inspección de Obras. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p> <p>D<sup>a</sup>. Pilar Oviedo Cabrillo. <i>Directora General Adjunta a la Presidencia. Renfe Operadora</i></p> <p>D. Francisco Gijón Romero. <i>Subdirector General de Tecnologías de la Información y Administración Digital. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana</i></p>
<b>Secretario del Consejo (no consejero)</b>	D. Alberto Torró Molés. <i>Secretario General. Ineco</i>

#### Ceses y nombramientos durante 2022

- **Junta General Extraordinaria Universal (12 de enero de 2022):**
  - Cese: D<sup>a</sup>. María del Carmen Libro Pintado
  - Nombramiento: D. Sergio Vázquez Torrón
- **Junta General Ordinaria Universal (5 de abril de 2022)**
  - Cese: D. Miguel Ángel Carrillo Suárez
  - Nombramiento: D. Juan Ignacio Diego Ruiz

- **Junta General Extraordinaria Universal (20 de julio de 2022):**
  - Cese: D<sup>a</sup> Magdalena Bodelón Alonso (renuncia 13 de mayo 2022)
  - Nombramiento: D<sup>a</sup> Pilar Oviedo Cabrillo
- **Junta General Extraordinaria Universal (22 de diciembre de 2022):**
  - Renovación: D. Francisco Gijón Romero

### Junta general de accionistas

Es el órgano deliberante de la sociedad y sus acuerdos, legítimamente adoptados, vinculan a la propia sociedad y a todos sus accionistas.

### Comisión de Auditoría y Control

La integran tres consejeros de Ineco sin funciones ejecutivas, independientes y al menos uno experto en contabilidad, auditoría o en ambas.

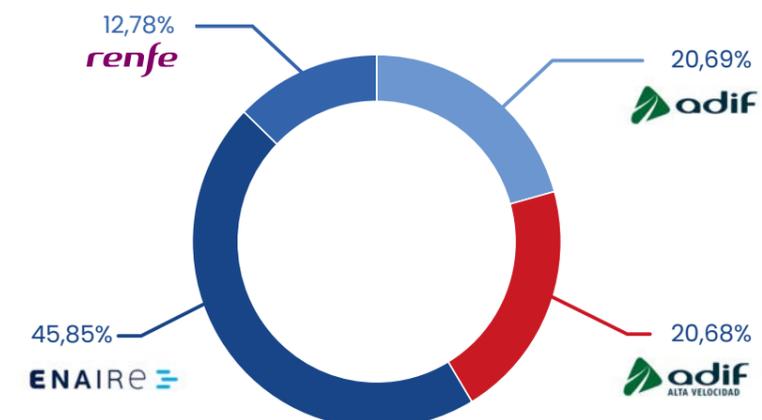
### Comité de Dirección

Es el órgano de decisión interno de la compañía. Se reúne semanalmente y es el responsable de la implantación y desarrollo de las directrices estratégicas aprobadas en el Consejo de Administración.

Composición del Comité de Dirección a 31 de diciembre de 2022:



### Accionariado



# Somos talento público

## Estabilidad y crecimiento profesional

Ineco inicia en 2022 un ambicioso proceso de estabilización de empleo temporal, transformando en indefinidas más de 1.500 vacantes. Un cambio de paradigma que representa una apuesta por la estabilidad laboral de los profesionales de la compañía, corrigiendo el alto índice de rotación arrastrado.

En la misma línea, la empresa pública afianza su compromiso con la preservación del talento que posee, habiendo impulsado el crecimiento de más de 300 profesionales de la compañía, reforzando los modelos de eficiencia y excelencia interna a través de la actualización de los sistemas de gestión y seguimiento de la actividad.

En paralelo, desde la empresa se han impulsado iniciativas de reconocimiento y atracción de talento, fomentando la creatividad y la innovación de los perfiles más junior a través de los nuevos concursos de Distinciones a la Excelencia en las prácticas en Ineco.

## Atracción del talento

**Programas de atracción de talento joven:** Ineco cuenta con programas de becas enfocados a los tres ámbitos más relevantes de la compañía - ingeniería aeronáutica (AYREA), ingeniería ferroviaria (AYRFE) y TIC (Startic)-.

**Programas específicos de atracción de talento en las disciplinas críticas** para la organización (ERTMS, señalización, TIC, navegación área, etc.)

**Cercanía con los centros formativos,** con presencia en 26 foros y eventos universitarios a nivel nacional. La compañía colabora activamente con más de 60 centros.

**Programa de integración de talento ucraniano** Щанс

## Formación, desarrollo y gestión del conocimiento

**Procesos y herramientas:** Evaluación de Desarrollo (EdD), Gestión por Objetivos (GpO), Encuesta de Clima y Compromiso y talleres de trabajo.

Ineco cuenta con un **Plan de Formación estructurado en 5 programas:** Especialización Técnica, Idiomas, Habilidades, Certificaciones y Metodologías técnicas y Procesos de Trabajo.

**Otras iniciativas:** Programa Up Grading de apoyo a las inquietudes formativas; Escuela de Formación Interna; Programa Mujeres IN.

**Gestión del conocimiento:** con 6 comunidades de prácticas y más de 650 miembros; sesiones Ineco Fórum, para compartir el conocimiento entre más de 1.000 participantes; y un centro propio de documentación, Alejandría.

## Entorno laboral

**Plan Concilia:** apostamos por la conciliación de la vida personal, familiar y laboral con 19 medidas que facilitan el trabajo a distancia.

**Programa Más,** con beneficios sociales para toda la plantilla.

**Programas de salud y bienestar,** como el Programa Contigo, de apoyo psicológico y nutricional. Certificación de seguridad y salud según norma ISO 45001:2018.

**Club del Empleado,** con más de 400 promociones en productos para todo el equipo.

Atención individualizada para el personal internacional a través del servicio Global Mobility.

## Datos a diciembre de 2022



267 Becas



Plan Concilia:  
19 medidas



289 promociones  
internas



Índice de  
satisfacción y  
compromiso  
del equipo: 8,4



Más de 400  
ventajas a  
plantilla en el Club  
del Empleado



Cerca de 300  
disciplinas

## Desglose plantilla:



Personal  
internacional:  
**139**  
35 nacionalidades



Personal  
plantilla:  
**4.545**  
a cierre de  
2022



Hombres: **2.814**



Mujeres: **1.731**

### Edad:

<30 años: **11,9%**  
30 a 50 años: **68,4%**  
>50 años: **19,7%**

## Datos formación:

Total horas realizadas	Ediciones	Nº asistentes	Total personas formadas	Satisfacción global
<b>124.834</b>	<b>2.083</b>	<b>25.044</b>	<b>4.476</b>	<b>8 sobre 10</b>

# Somos innovación

Ineco ha puesto en marcha un nuevo modelo de Innovación basado en cuatro convocatorias de intraemprendimiento anuales que le permitan innovar en sus productos, en su relación con los clientes, en sus procesos internos y en sus proyectos sociales y ambientales. Un Comité de Innovación coordina el nuevo modelo basado en tres líneas de actividad: innovación interna, colaborativa y vigilancia tecnológica.

## Proyectos de innovación interna

**CHARLI:** herramienta de Machine Learning para el trazado de Obra Lineal.

**iPackage Factor Humano:** análisis de incidencias en entornos relativos a la operación ferroviaria, relacionados con los factores del desempeño humano.

**Metodología para la identificación de requisitos operacionales** y su transformación en reglas de diseño ERTMS.

**Evaluación de Multipaht en sistemas CNS con RPAS:** desarrollo software para mostrar el efecto multitrayecto debido al entorno próximo en las radioayudas a la navegación aérea, empleando drones.

**Digitalización eficiente de infraestructuras ferroviarias en BIM:** automatización a partir de la digitalización de la infraestructura y de un gemelo en 3D.

**Cityneco Rural Mobility** App móvil y aplicación web como solución inteligente para la movilidad y planificación de transporte en el entorno rural.

**TWINECO** Gemelo Digital para la supervisión de infraestructuras de transporte.

**GEOF** (Gestión Eficiente de la Operación Ferroviaria) para identificar elementos críticos.

## Proyectos de innovación colaborativa

Con otras organizaciones del sector, a nivel nacional e internacional.

En Europa:

**SESAR 2020:** programa para optimizar la gestión del tráfico y el espacio aéreo europeos ("cielo único") iniciado en 2016. En 2022: cinco proyectos de la segunda fase y dos de la tercera. **Drones: proyectos DACUS y AMU-LED.**

**Shift2Rail:** investigación ferroviaria: En 2022: proyecto **OPTIMA.**

Nuevo programa **ERJU (Europe's Rail Joint Undertaking).** Cinco proyectos: **Gestión del tráfico y multimodalidad; Tren autónomo y digital; Digitalización del mantenimiento y la gestión de activos; Ferrocarril sostenible; Gestión de tráfico inteligente en líneas regionales o de poco tráfico.**

**Horizonte 2020 (EUSPA) - RAILGAP:** posicionamiento de trenes mediante satélite.

En España:

**Agencia Estatal de Investigación - Proyecto SMART BRIDGE:** Monitorización inteligente de puentes y viaductos ferroviarios.



Esfuerzo en I+D+i  
**1,23 M€**



Intensidad de innovación  
**0,33%**



Personal involucrado en proyectos de innovación  
**53 personas**



Horas dedicadas a proyectos de innovación  
**24.792**

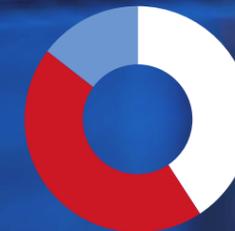


% personal involucrado en proyectos de innovación  
**1,06%**



Retorno de la inversión (acumulado)  
**15,43 M€**

## Distribución global de proyectos por sector



● Aeroportuario y navegación aérea ● Ferrovial ● Digitalización

## Distribución de proyectos por programa



● SESAR ● ERJU ● Shift2rail ● h2020 EUSPA ● AEI

## Desarrollo de Nuevos Productos

Durante 2022, la compañía ha llevado a cabo la comercialización productos de innovación estratégicos como:

**SIDESAT,** solución para predecir la cobertura de señales satelitales de comunicación y navegación en cualquier parte del mundo.

**DIGAV,** dispositivo de inspección visual para el mantenimiento de vías ferroviarias mediante el uso de inteligencia artificial.

**T-AIS,** sistema de información en tiempo real para facilitar la accesibilidad universal.

**TEAcompañio,** aplicación para facilitar el tránsito por los aeropuertos a las personas con Trastorno del Espectro Autista (TEA) y/o Trastorno Específico del Lenguaje (TEL).

# Somos excelencia

La satisfacción de nuestros clientes durante todo el ciclo de vida de los trabajos es esencial para la mejora continua de la compañía. La valoración global de satisfacción en 2022 ha sido muy positiva, alcanzando una **calificación media de 8,7 puntos sobre 10**, dando así continuidad a los resultados logrados en los últimos años.

Un **94% de las encuestas recibidas han sido satisfactorias** y un 72% de los clientes recomendarían activamente los servicios de Ineco, conforme a los criterios asignados por la métrica estándar internacional NPS. Con ello, el índice NPS obtenido en 2022 (+68), es también similar al alcanzado en 2021 (+70), consolidando los buenos resultados de la compañía.

## Aspectos valorados:

Trato recibido	9,4
Nivel de comunicación	9,1
Cumplimiento de condiciones y especificaciones	8,9
Adecuación del equipo de trabajo	8,8
Agilidad de la propuesta técnico-económica	8,5
Valoración económica	8,0
Agilidad de inicio	8,7
Documentación entregada	8,8
Cumplimiento de plazos	8,6
Solución en casos de rotación	8,0
Solución ante situaciones no planificadas	8,6
Adecuación del resultado a sus expectativas	8,8
Relación calidad-precio	8,1
Eficiencia en gestiones administrativas y financieras	8,7

## Certificaciones

Ineco dispone de un **sistema de gestión certificado** de acuerdo con las normas internacionales ISO 9001:2015 de gestión de **calidad**, ISO 14001:2015 de gestión **ambiental** e ISO 45001:2018 de gestión de **seguridad y salud en el trabajo**.

El alcance de estas certificaciones abarca todas las actividades de la organización tanto dentro como fuera de España, en un total de **14 países**. Adicionalmente, Ineco cuenta con una certificación de acuerdo con la norma internacional ISO/IEC 27001:2013 de **seguridad de la información**.

Otras acreditaciones y certificaciones:

Compañía acreditada por **ENAC** (Entidad Nacional de Acreditación) como **"Entidad de Inspección (tipo C) de material rodante ferroviario y de seguridad de aplicaciones ferroviarias"**, conforme a los criterios recogidos en la norma ISO/IEC 17020:2012.

Primera compañía en España en conseguir el reconocimiento de la Organización de Aviación Civil Internacional (**OACI**) para **diseño de procedimientos de vuelo instrumental (IFPD)**. Sólo 14 empresas a nivel mundial cuentan con este importante apoyo del organismo internacional.

Certificación de la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (**AESA**), conforme al Reg. (UE) 2017/373 como **prestador de servicios IFPD autorizado**.

Acreditación de la metodología de desarrollo software en el nivel 3 del **modelo CMMI (Capability Maturity Model Integration) v1.3** para este tipo de trabajos; certificado otorgado por PROQUA (Process Quality Engineering), CMMI Institute Partner.

## Satisfacción del cliente



## Valoración global

# 8,7 sobre 10

## 72%

de los clientes recomendarían activamente los servicios de Ineco

# Somos compromiso social

## Igualdad, diversidad e inclusión

En el año 2022 Ineco continúa dando pasos en su firme compromiso para alcanzar la Igualdad, Diversidad e Inclusión LGTBI:

Cerca de **2.500 horas de formación** en materia de igualdad.

Ineco se une a la **Alianza STEAM** del Ministerio de Educación y Formación Profesional.

Celebramos la III **Semana de la Igualdad** de Ineco.

Lanzamos la IV edición del Programa de Mentoring **Mujeres IN**.

Promovemos el lanzamiento de **miNerva**, la red de Mujeres IN.

Nos adherimos al Charter de **Diversidad** de Fundación Diversidad.

Renovamos nuestra adhesión a la **Red Empresarial para la Diversidad e Inclusión LGTBI**.

Celebramos el Ineco **World Pride**.

Ampliamos el **Programa Horizonte contra la violencia machista** con dos nuevas asociaciones; ayudas a hijos/as víctimas de violencia de género; red de voluntariado de ayuda a 16 nuevas víctimas; cinco nuevas comunidades autónomas.

## Conciliación

En 2022, la compañía renueva su compromiso **prorrogando el Plan Concilia** con 19 medidas y reforzando la flexibilidad en el puesto gracias al **trabajo a distancia**.

## Sostenibilidad

**Premio Internacional de Movilidad en la categoría "Empresa Pública" concedido** por la Plataforma de Empresas por la Movilidad Sostenible.

Ineco ha verificado y certificado el cálculo de su **huella de carbono** según la norma ISO 14064:2012, del período 2017, 2018, 2019 y 2020, para los alcances 1, 2 y 3 y toda la actividad de la organización.

Obtención del **sello "Calculo - Reduzco - Compenso"** de la Oficina Española de Cambio Climático.

**Sistema de Gestión Ambiental certificado** de acuerdo con la norma internacional ISO 14001:2015, en un total de 14 países.

## Solidaridad

**Programa IngenioSOS:** voluntariado corporativo profesional en Camerún, Kenia e India. Cuatro ediciones que suman 12 proyectos, 10 Países, 10 ONG, más de 72.000 beneficiarios directos y más de 1,2 millones indirectos. 58 personas han participado en el programa.

**Euro Solidario:** recaudación de fondos anual para apoyar un proyecto seleccionado por las personas trabajadoras; en 2022, contra la desnutrición infantil en Nigeria.

**Programa CompromiSOS:** Cerca de 50 campañas de acción social en España para personas desfavorecidas. Entre ellas, **el Programa de becas sociales y acompañamiento a la infancia y jóvenes** en situación de desventaja **"Sin Cartas Marcadas"** ha permitido a la compañía apoyar, con un total de **28 becas, a estudiantes** cuya situación económica, familiar o de discapacidad les dificulte el desarrollo de sus **estudios universitarios o superiores**.

**Ineco Rural TIC:** nuevo programa para contribuir a la digitalización social y económica de 55 municipios españoles gracias al voluntariado de nómadas digitales de la compañía.

## Compliance

Ineco cuenta con un **Programa de Compliance** para prevenir la comisión de delitos. En 2022, se ha culminado la revisión del programa y formado a cerca de 2.500 personas. Asimismo, se ha elaborado el **Plan de Medidas Antifraude de Ineco**.



Nuevo Programa de Becas Sociales: 28 becas con 12 entidades



Colaboración con 80 entidades sociales y otras organizaciones en 53 actividades



Cerca de 2.500 horas de formación en materia de igualdad



Programa pionero para la digitalización del medio rural: Ineco RuralTIC



Cerca de 2.300 personas, acogidas al Plan Concilia



Premio Internacional de Movilidad en la categoría "Empresa Pública" de la Plataforma de Empresas por la Movilidad Sostenible



Sello "Calculo-Reduzco-Compenso" de la Oficina Española de Cambio Climático



Premio Rafael Izquierdo a la Solidaridad del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos por el Programa IngenioSOS

# Balance de resultados

# Balance de situación

A 31 de diciembre de 2022

<b>Activo</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>15.545.118 €</b>	<b>16.295.063 €</b>
<b>Inmovilizado intangible</b>	<b>676.960 €</b>	<b>1.089.169 €</b>
Aplicaciones informáticas	676.960 €	1.089.169 €
<b>Inmovilizado material</b>	<b>8.097.872 €</b>	<b>7.781.280 €</b>
Terrenos y construcciones	3.900.893 €	4.290.707 €
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.196.979 €	3.490.573 €
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>755.466 €</b>	<b>732.774 €</b>
Instrumentos de patrimonio	755.466 €	732.774 €
<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>121.772 €</b>	<b>649.367 €</b>
Otros activos financieros	121.772 €	649.367 €
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>5.893.048 €</b>	<b>6.042.473 €</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>232.612.271 €</b>	<b>206.291.124 €</b>
<b>Existencias</b>	<b>1.762.943 €</b>	<b>2.132.048 €</b>
Anticipos a proveedores	1.762.943 €	2.132.048 €
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>129.618.029 €</b>	<b>122.052.592 €</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	58.953.329 €	57.692.831 €
Clientes, empresas del grupo y asociadas	66.331.559 €	61.784.514 €
Deudores varios	237.892 €	33.987 €
Personal	399.552 €	159.148 €
Otros créditos con las Administraciones Públicas	3.695.697 €	2.382.112 €
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>5.771 €</b>	<b>5.182 €</b>
Otros activos financieros	5.771 €	5.182 €
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>5.574.125 €</b>	<b>4.816.930 €</b>
Créditos a empresas	4.839.581 €	4.615.589 €
Otros activos financieros	734.544 €	201.341 €
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>1.651.356 €</b>	<b>3.419.414 €</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>94.000.047 €</b>	<b>73.864.958 €</b>
Tesorería	91.925.418 €	71.831.845 €
Otros activos líquidos equivalentes	2.074.629 €	2.033.113 €
<b>Total activo</b>	<b>248.157.389 €</b>	<b>222.586.187 €</b>

<b>Patrimonio Neto y Pasivo</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>89.841.898 €</b>	<b>82.500.423 €</b>
<b>Fondos propios</b>	<b>89.834.035 €</b>	<b>82.488.200 €</b>
<b>Capital</b>	<b>8.250.660 €</b>	<b>8.250.660 €</b>
Capital suscrito	8.250.660 €	8.250.660 €
<b>Prima de emisión</b>	<b>12.857.007 €</b>	<b>12.857.007 €</b>
<b>Reservas</b>	<b>53.823.809 €</b>	<b>53.823.809 €</b>
Legal y estatutarias	1.650.132 €	1.650.132 €
Otras reservas	52.173.677 €	52.173.677 €
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>14.902.559 €</b>	<b>7.556.724 €</b>
<b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>7.863 €</b>	<b>12.223 €</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.526.215 €</b>	<b>1.196.252 €</b>
<b>Provisiones a largo plazo</b>	<b>3.416.280 €</b>	<b>1.031.857 €</b>
Otras provisiones	3.416.280 €	1.031.857 €
<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>95.385 €</b>	<b>136.464 €</b>
Otros pasivos financieros	95.385 €	136.464 €
<b>Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>14.550 €</b>	<b>27.931 €</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>154.789.276 €</b>	<b>138.889.512 €</b>
<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>35.556.597 €</b>	<b>33.935.392 €</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>46.889 €</b>	<b>59.895 €</b>
Derivados	-	13.005 €
Otros pasivos financieros	46.889 €	46.890 €
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>119.185.790 €</b>	<b>104.894.225 €</b>
Proveedores	52.159.603 €	53.787.730 €
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	46.865 €	-
Acreedores varios	3.542 €	620.729 €
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	4.258.742 €	3.419.749 €
Otras deudas con las Administraciones Públicas	15.349.094 €	17.334.078 €
Anticipos de clientes	47.367.944 €	29.731.939 €
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>	<b>248.157.389 €</b>	<b>222.586.187 €</b>

# Cuentas de pérdidas y ganancias

A 31 de diciembre de 2022

<b>Operaciones continuadas</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>362.367.110 €</b>	<b>336.359.313 €</b>
Ventas	362.367.110 €	336.359.313 €
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>-69.203.288 €</b>	<b>-61.830.268 €</b>
Trabajos realizados por otras empresas	-69.203.288 €	-61.830.268 €
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>692.533 €</b>	<b>756.199 €</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	277.386 €	337.634 €
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	415.147 €	418.565 €
<b>Gastos de personal</b>	<b>-226.697.010 €</b>	<b>-201.014.360 €</b>
Sueldos, salarios y asimilados	-165.594.885 €	-146.250.301 €
Cargas sociales	-61.102.125 €	-54.764.059 €
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>-46.236.308 €</b>	<b>-52.409.031 €</b>
Servicios exteriores	-34.995.338 €	-32.808.339 €
Tributos	-10.228.281 €	-8.492.032 €
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-1.012.689 €	-11.108.660 €
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>-1.981.122 €</b>	<b>-2.164.419 €</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>2.232.278 €</b>	<b>-</b>
<b>Otros resultados</b>	<b>31.024 €</b>	<b>73.201 €</b>

<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>21.205.217 €</b>	<b>19.770.635 €</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>137.155 €</b>	<b>17.534 €</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros		
De terceros	137.155 €	17.534 €
<b>Gastos financieros</b>	<b>-1.187.049 €</b>	<b>-5.829.361 €</b>
Por deudas con terceros	-1.187.049 €	-5.829.361 €
<b>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>13.006 €</b>	<b>-7.810 €</b>
Cartera de negociación y otros	13.006 €	-7.810 €
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-671.282 €</b>	<b>1.522.889 €</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>1.261 €</b>	<b>-28.911 €</b>
Resultados por enajenaciones y otros	1.261 €	-28.911 €
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-1.706.909 €</b>	<b>-4.325.659 €</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>19.498.308 €</b>	<b>15.444.976 €</b>
Impuestos sobre beneficios	-4.595.749 €	-7.888.252 €
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>14.902.559 €</b>	<b>7.556.724 €</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>14.902.559 €</b>	<b>7.556.724 €</b>

 **lineco**