

A background image showing several people in a meeting or collaborative work environment. They are gathered around a table, looking at documents and using markers. The image is semi-transparent and overlaid with a dark blue and purple geometric pattern of overlapping circles and lines.

Informe Anual

2023

Talento público

índice

P. 04 Mensaje del Presidente

P. 06 Lo que somos

P. 08
Nosotros
P. 10
En cifras

P. 12
Presencia internacional
P. 14
De un vistazo

P. 16 Lo que hacemos

P. 18
Actividad Ferroviaria
P. 20
Proyectos Ferroviarios
P. 22
Actividad IA y Digitalización
P. 24
Proyectos IA y Digitalización
P. 26
Actividad Intermodal,
carreteras, puertos,
arquitectura y urbanismo
P. 28
Proyectos Intermodal,
carreteras, puertos,
arquitectura y urbanismo

P. 30
Actividad Aeroportuaria y
Navegación aérea
P. 32
Proyectos Aeroportuarios y
Navegación aérea
P. 34
Actividad Lucha contra
el cambio climático y
sostenibilidad
P. 36
Proyectos Lucha contra
el cambio climático y
sostenibilidad

P. 38 Lo que nos define

P. 40
Integridad, transparencia y
buenas prácticas
P. 46
Equipos humanos con
talento público
P. 50
Innovación, clave de futuro

P. 54
Excelencia
P. 58
Acciones con impacto
social

P. 62 Nuestras cuentas

Mensaje del Presidente

Ineco está cambiando.

Ha pasado ya algo más de un año desde que lanzamos nuestro Plan Estratégico 2023-2026 "Un nuevo impulso", una palanca que está propiciando un entorno de trabajo más estable para nuestros equipos, una clara apuesta por el crecimiento profesional de nuestro talento; la diversificación de nuestra actividad y la creación de nuevos espacios para la innovación.

En 2023, año en que alcanzamos 55 años de trayectoria, hemos avanzado en este proceso de transformación, con un crecimiento sin precedentes en volumen de negocio, con más de 442 M€ de ingresos y un beneficio de explotación por encima de los 24 M€; somos una ingeniería de referencia mundial en alta velocidad ferroviaria, crecemos con fuerza en actividad TI, hasta los casi 107 M€ en ingresos, consolidándose como la segunda actividad de mayor peso en la compañía; avanzamos en la reducción de la temporalidad, con la estabilización de más de 1.500 contratos y en la capacidad de atraer y conservar talento; y seguimos impulsando la innovación, tanto en soluciones de negocio para nuestros clientes como para mejorar nuestros propios procesos internos, dando un salto cualitativo en el uso de la IA y la gobernanza del dato.

Como medio propio de la Administración General del Estado, a lo largo del año hemos seguido participando en su proceso de digitalización, ampliando nuestra actividad, trabajando para mantener y mejorar las infraestructuras de transporte ferroviario, aéreo, viario y portuario y hacerlas más resilientes a los impactos del cambio climático, ampliando, también, el peso de los equipos del área de arquitectura y urbanismo y siendo un actor decisivo en la gestión y movilización de los fondos del Plan de Transformación, Recuperación y Resiliencia. Y al mismo tiempo, continuamos actuando como agente tractor de las empresas españolas con más de 100 contratos internacionales en cinco continentes.



Avanzamos en nuestra transformación para ser más competitivos y tecnológicos, eficientes y transparentes, sin renunciar a los valores que definen nuestra identidad y nos hacen ser lo que somos: una empresa responsable, que desarrolla proyectos de impacto social, alineados con los 10 Principios del Pacto Mundial, la Agenda 2030 y la defensa de los derechos humanos. Una empresa que cree en la igualdad de oportunidades y que potencia el talento femenino, la diversidad y la inclusión, dentro y fuera de la organización. Una empresa, en definitiva, que trabaja para hacer del talento público una palanca de futuro.

Sergio Vázquez Torrón. Presidente.

Lo que somos

Nosotros

Ingeniería y consultoría de referencia en movilidad sostenible y transformación digital

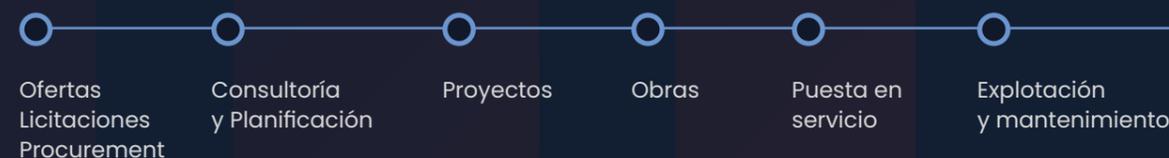
Equipo de más de **5.500 profesionales**

Trayectoria de **55 años**

Medio propio de la **Administración General del Estado**

Presentes en **todos los continentes**

Oferta integral de servicios:



Sectores:

- Hemos participado en el desarrollo de más de 12.000 Km de alta velocidad en el mundo. Somos los más eficientes
- Uno de los mayores proveedores de servicios tecnológicos de la Administración
- Hemos estado presentes en todas las fases de desarrollo de la red de aeropuertos de Aena
- Contribuimos a la inteligencia del ferrocarril y a la mejora de los puertos en 22 autoridades portuarias
- Somos pieza clave en el despliegue del ERTMS en 10.000 km en Europa y 3.550 km en España
- Colaboramos con todas las demarcaciones de carreteras del Estado y contribuimos a la digitalización del sector
- Primera empresa española certificada por la OACI para el Diseño de Procedimientos Instrumentales de Vuelo (200 procedimientos al año)
- Apuesta por un modelo de innovación basado en la co-creación con nuestros clientes
- Somos uno de los mayores estudios de arquitectura de España
- Crecimiento de 110% en ingresos de 2023 con respecto a 2022 en resiliencia y cambio climático
- Más de 50 desarrollos software propios para la movilidad y la digitalización
- Más de 10 años aplicando IA a nuestras soluciones y más de 15 pilotos en marcha actualmente

En cifras

Datos a diciembre de 2023



Ingresos por continente y país:



Ingresos por prestación de servicios:

	2023	2022
Sector público	414.765.148,52 €	338.764.105,13 €
Sector privado	27.718.319,49 €	23.603.003,54 €
Total	442.483.468,01 €	362.367.108,67 €

Ingresos por actividad:

	2023	2022
Ferrovionario	228.619.003,22 €	187.542.515,80 €
TIC	106.768.417,89 €	82.459.747,60 €
Intermodal	61.194.046,84 €	50.050.207,88 €
Aeronáutico y Navegación aérea	45.902.000,06 €	42.314.637,44 €
Total	442.483.468,01 €	362.367.108,67 €

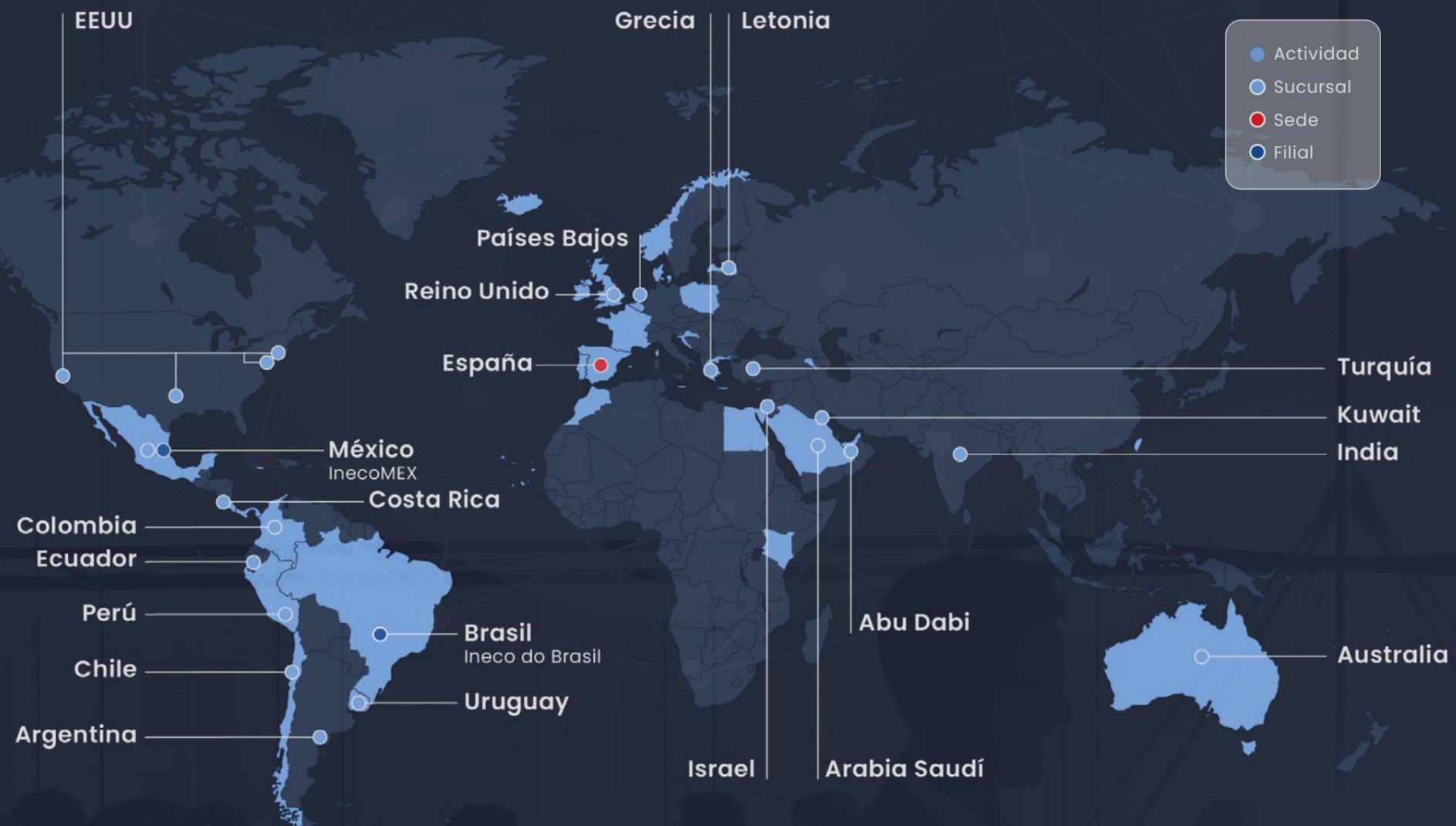
Cartera por actividad:



Ferrovionario | TIC | Intermodal | Aeronáutica y Navegación aérea

Presencia internacional

Cerca de **100 proyectos** en los **5 continentes**



De un vistazo

Enero

Se inicia la prestación del Servicio de Alta Precisión (HAS) de Galileo.

Ineco obtiene el certificado de sostenibilidad en la edificación BREEAM por la rehabilitación de la sede del Ministerio de Asuntos Exteriores, en Madrid.

Febrero

Acto de presentación del Plan Estratégico 2023-2026, 'Un nuevo impulso'.

Comienza en el aeropuerto de Barajas la prueba piloto del prototipo de módulo iónico para generar energía limpia, auditada por Ineco.

Julio

Ineco cumple 55 años.

Nuevo contrato en Jamaica para actualizar el Plan Director del Aeropuerto Internacional Sir Donald Sangster, en Montego Bay.

Agosto

Túnel de Silvertown, Londres: La tuneladora Jill completa la perforación del segundo de los dos tubos que cruzan bajo el Támesis.

Continúan los trabajos de certificación independiente de seguridad (ISA) de la nueva línea de Metro de Panamá.

Marzo

VII Semana de la Ingeniería de Caminos de Madrid: Ineco expone su tótem inteligente T-AIS para mejorar la accesibilidad.

Se presenta en el Mobile World Congress de Barcelona la nueva solución SIDESAT de Ineco para predecir la cobertura de señales satelitales.

Abril

Premio San Telmo del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Galicia a Ineco por su proyecto de alta velocidad a Galicia.

Aeropuerto Jorge Chávez de Lima, Perú: se inauguran la nueva torre de control y la segunda pista.

Septiembre

SIAM (Spain Innovative Air Mobility), primer clúster español para la movilidad aérea innovadora, anuncia la creación de una mesa de vertipuertos en España.

Se presenta el proyecto TWINECO en la primera edición de Airspace Integration Week 2023 (Madrid).

Octubre

Presentada en el Congreso Mundial de Carreteras la aplicación InecoSAR, para monitorizar infraestructuras viarias a partir de imágenes de satélite e inteligencia artificial.

Segunda edición de Ineco RuralTIC para apoyar a la digitalización de 90 municipios.

Mayo

Visita del presidente de Ineco a los equipos de la compañía en México y Costa Rica.

El Observatorio del Transporte y de la Logística (OTLE) de España cumple nueve años.

Junio

Participación en el evento Galileo Days que se celebra en el Centro Europeo de Servicios GNSS en Torrejón de Ardoz, Madrid.

El Programa de Becas Sociales de Ineco ayuda a 31 estudiantes en situación de vulnerabilidad, gracias a la colaboración del equipo de la compañía.

Noviembre

Inauguración de la variante ferroviaria de Pajares, entre Asturias y León.

Innovación en movilidad: éxito del primer hackathon Ineco.

Diciembre

Primer Reglamento internacional sobre de Inteligencia Artificial: Ineco presta apoyo en su redacción a la Secretaría de Estado de Digitalización.

La Agencia Espacial Europea contrata a Ineco para aplicar su Metodología para la Integración del Factor Humano en Galileo.

Lo que hacemos

0-M1-M2

3-M4-M5



2023 ha sido un año de crecimiento y recuperación del ferrocarril en España, con registros históricos de tráfico ferroviario, que ya han superado los anteriores a la pandemia. El balance también es positivo para Ineco, con la cifra récord de más de 228 M€ en ingresos. La compañía ha seguido trabajando para sus accionistas Adif y Renfe, así como en el exterior, en todos los ámbitos del sector: alta velocidad (mantenimiento y explotación para Adif AV; Rail Baltica, Polonia, Reino Unido), ferrocarril convencional (México, Australia), estaciones (Atocha y Valencia en España; Irlanda) consultoría de material rodante (asesoramiento a Renfe; en el exterior Colombia, Chile, Kenia, Marruecos...), metro (Panamá, Israel), ERTMS (apoyo a la Comisión Europea), entre otros trabajos.

Lo que hacemos en:

Los ferrocarriles españoles:

Estaciones: continúa la participación en la remodelación del complejo ferroviario de Atocha y la futura estación pasante, - conectada con la de Chamartín, mediante un túnel exclusivo para AV- un gran proyecto que ha entrado en su cuarta fase, que incluye la remodelación urbanística del entorno. En la estación de **Valencia** capital también se sigue trabajando en el **soterramiento del acceso ferroviario** para integrarlo en la ciudad.

Material rodante: apoyo en la **compra de trenes de Renfe**.

Digitalización: Plan de Desarrollo para la digitalización del ámbito ferroviario, con énfasis en la ciberseguridad.

El exterior:

Tren Maya de México: nuevos servicios como "operador temprano", mientras continúa la asesoría para la operación y supervisión del material rodante y los sistemas ferroviarios como "operador sombra", en colaboración con Renfe y DB ECO. Además, Ineco ha participado en la certificación de las obras de la Estación Observatorio

del Ferrocarril México-Toluca y en revisiones del proyecto de ampliación del ferrocarril suburbano, ramal Lechería-Aifa.

Metro de Panamá: Evaluaciones Independientes de Seguridad para las líneas 1, 2 y 3.

Línea ferroviaria Paso de los Toros, Uruguay: terminada la dirección de obra, se ampliaron los trabajos de asesoría para la puesta en marcha e inicio de operación, mientras continúan la implantación del Sistema Centralizado de Control de Tráfico (CTC), y el apoyo a la Dirección Nacional de Transporte Ferroviaria (DNTF) para el Ministerio de Transportes y Obras Públicas.

Material rodante (Latinoamérica y África): han proseguido la supervisión de la modernización de 42 trenes para el **Metro de Medellín** (Colombia) y la asesoría para la actualización global de los trenes NS74 del **Metro de Santiago de Chile**. También han avanzado la revisión de alcance y precios para talleres en **Kenia**, de material rodante en Egipto y la validación de nuevas unidades de tranvía en **Casablanca, Marruecos**.

Alta velocidad en Europa: en **Polonia** se ha analizado y evaluado la normativa técnica de alta velocidad para Centralny Port Komunikacyjny Sp. z o.o. (CPK). Para el futuro corredor de alta velocidad **Rail Baltica**, que conectará las tres repúblicas bálticas, Estonia, Letonia y Lituania, con la Red Transeuropea de Transportes (TEN-t), destacan los trabajos como "operador sombra", junto con Renfe y Deutsche Bahn, los estudios de resiliencia frente al cambio climático y de sinergias y el diseño de estaciones regionales en Letonia para EDZL.

Línea High Speed 2 (HS2) en Reino Unido: en 2023 se ha seguido trabajando en la fase 2, se ha firmado un acuerdo marco para la coordinación e integración de los sistemas ferroviarios, y se ha entregado la oferta de sistemas ferroviarios y obra civil de diversos lotes de la fase 1.

Estaciones en Irlanda: han seguido en curso los trabajos de mejora de la estación de Oranmore y de diseño de la nueva estación de Tivoli; y se ha incorporado un nuevo proyecto: la construcción

de la estación de Woodbrook al sur de Dublín en la East Coast Rail line, donde se prestan servicios de consultoría.

Implantación del sistema ERTMS: continúan trabajos en marcha como el apoyo a la **Comisión Europea** (iniciado en 2016) para desplegar el Sistema Europeo de Gestión del Tráfico Ferroviario en los nueve principales corredores del continente; la implantación en Portugal, Dinamarca o Israel.

Cercanías de Sídney, Australia: siguen en los trabajos de integración de los sistemas ferroviarios gestionados por Transport for New South Wales.

Datos destacados



Aportamos valor con proyectos como...

Variante de Pajares, una hora menos de Asturias a León

Desde noviembre de 2023 está en servicio la Variante de Pajares, dos grandes túneles de 24 km de longitud – los segundos más largos de España tras los de AV de Guadarrama– que atraviesan la cordillera Cantábrica, entre León y Asturias, reduciendo en una hora el tiempo de viaje entre ambas regiones.

Ineco ha participado desde el principio en la planificación y ejecución de esta obra ferroviaria, la más compleja desarrollada en España hasta la fecha según el administrador ferroviario nacional Adif. En total, la variante mide 50 km, el 80% de ellos en túnel, y su trazado supone una reducción de 37 km respecto al paso existente, que data del siglo XIX. Con su puesta en servicio ha culminado un largo proceso de construcción cuajado de retos técnicos, con el objetivo de modernizar la conexión de Asturias con León.

Preparando la alta velocidad en Polonia

La compañía ha concluido la revisión de los estándares técnicos de la futura red de más de 2.000 km de líneas de alta velocidad de Polonia. Para ello ha trabajado desde 2022 para CPK (Centralny Port Komunikacyjny Sp. z o.o.), la empresa pública creada por el Gobierno de Polonia en 2018 para liderar el diseño, gestión y puesta en marcha del nuevo aeropuerto de Varsovia y la red nacional de alta velocidad.

El trabajo de Ineco, que aporta su amplia experiencia desde los años 80 en España, ha tenido como objetivo revisar los estándares técnicos de alta velocidad en Polonia, garantizando su interoperabilidad con el resto de la red europea. Para ello han participado expertos de múltiples áreas técnicas de la compañía: obra civil, vía, instalaciones y sistemas ferroviarios, material rodante, carreteras, arquitectura, medio ambiente, etc.

SmartTMS: gestión inteligente de la seguridad ferroviaria

Ineco ha desarrollado una nueva herramienta de análisis de incidentes ferroviarios que utiliza la inteligencia artificial para proponer soluciones. Para ello, el programa parte del análisis y el autoaprendizaje tanto de un histórico de incidencias reales y su resolución por parte de un operador humano, como de su propia experiencia en entornos simulados. Como resultado propone alternativas para ayudar a la toma de decisiones con mayor agilidad y precisión, y puede implementarse en cualquier tipo de entorno ferroviario.

La capacidad predictiva de la herramienta, basada en datos históricos, permite anticiparse a posibles incidentes y optimizar el servicio, lo que en última instancia redundará en una mejor experiencia del viajero.

Actividad

Inteligencia artificial y digitalización

Ineco se ha convertido en un actor clave en la transformación digital de la administración pública española, en sectores estratégicos como empleo, justicia o servicios transversales. En 2023 la actividad de la compañía en el área TIC, que abarca consultoría tecnológica, ciberseguridad, inteligencia artificial, gobierno y calidad del dato, interoperabilidad entre diferentes organismos, digitalización y catalogación, gestión del cambio, soporte o administración de sistemas, ha crecido un año más, con ingresos récord por encima de los 106 millones de euros. Se ha ampliado la cartera de encargos y clientes, con un crecimiento por encima del 25% con respecto al año anterior. En actividades emergentes como la inteligencia artificial cabe mencionar trabajos en el ámbito de la administración de justicia o el apoyo a la Presidencia española de la Unión Europea en iniciativas legislativas como el desarrollo del primer reglamento internacional de IA, entre otras.

En 2023 hemos trabajado en:

Transformación digital:

Modernización de la administración de Justicia: desde 2016, Ineco colabora con el Ministerio de la Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes en el desarrollo de la administración judicial electrónica, en la gestión de su centro de desarrollo y en la transformación digital de las sedes judiciales.

Lanzamiento del **Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas 2021-2025**, para la Secretaría General de Administración Digital (SGAD).

Data Lake sanitario: espacio de tratamiento masivo de información sanitaria.

Continuación del apoyo al **SEPE** (Servicio Público de Empleo Estatal).

Asesoramiento en **ciberseguridad**.

Trabajos para nuevos clientes institucionales:

Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), Red.es, Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, etc.

Inteligencia artificial:

Diferentes iniciativas de IA impulsadas por el **Laboratorio de Innovación** del Ministerio de la Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes.

En el marco de la **Presidencia española en la Unión Europea**, se han prestado servicios de consultoría, planificación y coordinación en relación con **iniciativas legislativas** como:

Reglamento de IA para la Unión Europea junto con la adopción de la Convención Marco sobre IA del Consejo de Europa y presentación de resultados preliminares del Sandbox de IA y de la puesta en marcha de la **Agencia Española de Supervisión de IA**.

Preparación para el siguiente mandato de la Comisión Europea de la información sobre políticas europeas y propuestas legislativas en el área de **Neurotecnología**.

Apoyo en iniciativas ligadas a las **estrategias nacionales** de Inteligencia Artificial y de Tecnologías Cuánticas.

Mantenimiento de la red ferroviaria de Adif: desarrollo de modelos predictivos de IA para apoyo en la toma de decisiones.

Datos destacados

Volumen de negocio 2023

106,8 M€



Cartera Inteligencia artificial y digitalización sobre el total general

17,6%

Aportamos valor con proyectos como...

Televisión pública 2.0

Ineco presta apoyo tecnológico a la Corporación Radiotelevisión Española (RTVE) en varios proyectos del ámbito digital, como la mejora de la experiencia de usuario de la multiplataforma de contenidos RTVE Play, y el desarrollo y despliegue de servicios multimedia en la nube.

La compañía también colabora con RTVE de forma transversal en otros servicios, como la implantación de medidas de ciberseguridad, tanto en su estructura y servicios como en los procesos de licitación de su Dirección Digital e Investigación.

España en red

En 2023 Ineco ha continuado por tercer año consecutivo dando soporte en distintos proyectos a la entidad pública empresarial Red.es, creada en 2002 por el gobierno de España para impulsar las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, las TIC, en la sociedad, las empresas y el mundo educativo. La entidad, que a lo largo de las últimas dos décadas ha impulsado iniciativas novedosas y hoy cotidianas como la receta sanitaria y el DNI electrónicos o la Televisión Digital Terrestre (TDT), entre otras, también gestiona los dominios de país “.es”, la red académica universitaria RedIRIS y el Observatorio Nacional de Tecnología y Sociedad (ONTSI).

A través de éste Ineco apoya a Red.es en la gestión de distintos proyectos. Entre los financiados con fondos europeos a través del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR), figuran la creación de un ecosistema digital en el sector audiovisual, las Redes Territoriales de Especialización Tecnológica (RETECH), el Humanismo Tecnológico y la Carta de Derechos Digitales, el PERTE de La Lengua, el Programa Kit Digital y Expediente Académico Universitario digital. Entre los no financiados con fondos europeos, destacan Aporta (iniciativa que facilita a las empresas y a los ciudadanos el acceso y uso de datos procedentes principalmente de las administraciones públicas) y Década Digital, que establece metas digitales para 2030, entre otros.

Inteligencia artificial al servicio de la Justicia

Ineco apoya desde hace años al Ministerio de la Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes en diferentes iniciativas en el ámbito de IA para la Administración de Justicia. El objetivo es mejorar el servicio al ciudadano con el aprovechamiento de las tecnologías más avanzadas. Así, Ineco desarrolla, prueba y valida diferentes soluciones tecnológicas y posteriormente implanta las más exitosas en las diferentes plataformas del ámbito judicial.

En el caso de la inteligencia artificial, entre las principales iniciativas en las que se ha trabajado durante el año 2023 figuran el Anonimizador para Carpeta Justicia de resoluciones judiciales y conversión a lenguaje claro y sencillo; la personalización de un programa comercial tipo *chatbot* (interpretación en lenguaje natural) para responder a preguntas de profesionales de la Justicia; la aplicación de IA en la textualización de las grabaciones de salas de vistas para la mejora de las transcripciones de audio; un clasificador y anonimizador transversal de documentos judiciales y la aplicación de IA generativa en documentos judiciales para lectura fácil.

Actividad

Intermodal, carreteras, puertos, arquitectura y urbanismo

A lo largo del año Ineco ha continuado prestando apoyo a distintas áreas de la Administración General del Estado en el mantenimiento y mejora de la red de carreteras y puertos españoles, en la gestión y gobernanza de los fondos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia o en proyectos de arquitectura y urbanismo, entre otros trabajos. En el ámbito internacional, ha sumado un nuevo proyecto, el estudio de la nueva Carretera Central de Perú, mientras siguen en curso el túnel de Silvertown en Londres, la administración de la autopista Guadalajara - Colima en México (desde 2011) o los planes nacionales de carreteras y puertos de Costa Rica. En planificación cabe mencionar la actualización de la nueva Estrategia Nacional y el Plan Maestro Nacional de Transporte de Malta.

Y en el exterior:

Continúan los trabajos en:

Costa Rica, mejora de carreteras y puertos: planificación y gestión integral de las actuaciones de los Programas de Infraestructura de Transporte (PIT) y de Infraestructura Vial (PIV).

México: Administración y supervisión de la autopista Guadalajara - Colima, desde 2011.

Reino Unido: certificación independiente (*independent certifier*), en las obras del nuevo túnel de Silvertown en Londres.

Y además:

Perú: nueva contratación del **Estudio Definitivo de Ingeniería** (EDI) de la nueva Carretera Central.

Malta: actualización de la nueva Estrategia Nacional y el Plan Maestro Nacional de Transporte.

Lo que hacemos en:

La red de carreteras del Estado:

Proyectos de mejora en más de 1000 km de carreteras: para la Dirección General de Carreteras (DGC): se han finalizado ampliaciones de tramos de autopista en Cantabria, Burgos y Soria y A Coruña.

Eficiencia energética y movilidad sostenible: para la recién creada Subdirección General de Sostenibilidad e Innovación de la DGC: Redacción de planes (iluminación de túneles, movilidad ciclista, etc) y ejecución de actuaciones.

Soporte técnico y jurídico en expropiaciones y gestión patrimonial, conservación, mantenimiento y explotación.

Los puertos:

Descarbonización: mediante la mejora de la accesibilidad ferroviaria y la transformación energética.

Desarrollo integral de las redes de ferrocarril portuario: diseño, construcción y puesta en servicio, incluyendo análisis de resiliencia y adaptación al cambio climático.

Colaboración con 17 de las 28 autoridades portuarias, a las que en 2023 se añadió Vigo.

Intermodalidad:

Observatorio del Transporte y la Logística en España (OTLE): mantenimiento y mejora de la base de datos con tecnología big data.

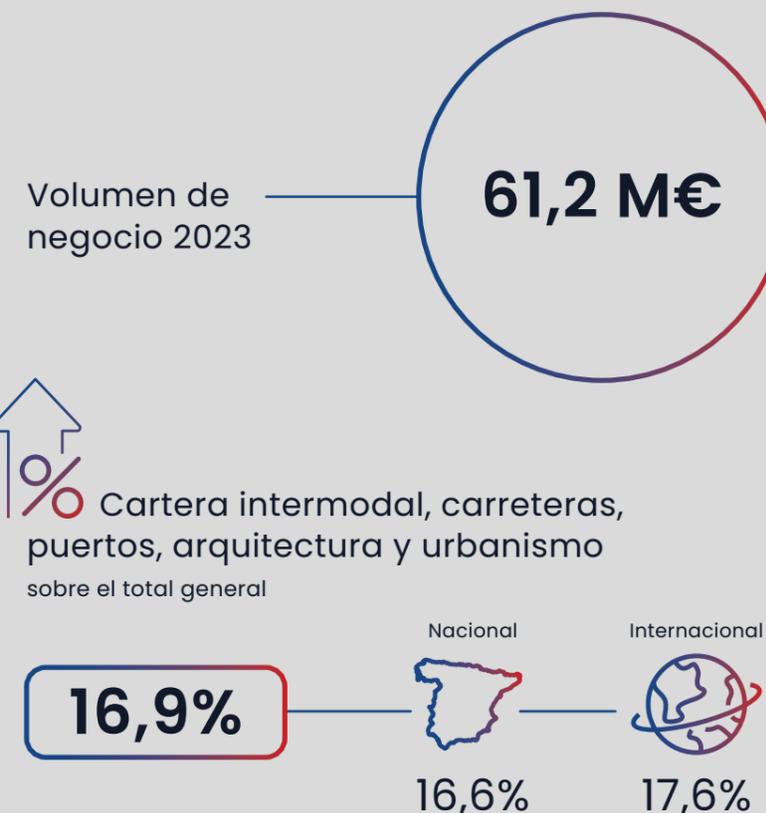
Estudio de **rutas ferroviarias nocturnas.**

Arquitectura y urbanismo:

Arquitectura: proyectos y direcciones de obra de nuevas edificaciones o rehabilitación de las existentes para diversas áreas y organismos de la administración pública, como la remodelación para Turespaña del edificio B del Palacio de Exposiciones y Congresos de Madrid.

Urbanismo: "Operación Campamento" en Madrid (construcción de 11.000 viviendas, de las que al menos el 60% serán protegidas): estudios técnicos para SEPES.

Datos destacados



Aportamos valor con proyectos como...

Operación Campamento en Madrid: de cuarteles a viviendas

La Operación Campamento, en Madrid, es uno de los mayores proyectos urbanísticos de España: prevé la construcción en antiguos terrenos militares de más de 11.000 viviendas, de las que al menos el 60% serán protegidas. La actuación arrancó finalmente a finales de 2022 con la firma de un protocolo de colaboración entre los Ministerios de Defensa y Transportes para la venta de los terrenos.

La encargada de urbanizar y construir las viviendas será SEPES, la Entidad Pública Empresarial de Suelo, que en 2023 firmó un acuerdo con Ineco para la realización de los estudios técnicos de la actuación.

Mejora de carreteras y puertos en Costa Rica

Costa Rica está llevando a cabo desde 2016 dos grandes programas nacionales de mejora de sus puertos y carreteras, con el apoyo financiero del BID, el Banco Interamericano de Desarrollo. Desde esa fecha Ineco trabaja como "Unidad Ejecutora" del Programa de Infraestructuras de Transportes (PIT), y desde 2021, también del Programa de Infraestructura Vial (PIV-APP), que se prolongará hasta 2025. Ambos se integran en el Plan Nacional de Transporte 2011-2035 de Costa Rica, que busca mejorar sus infraestructuras estratégicas de transporte para impulsar la competitividad del país.

La labor de la compañía consiste en llevar a cabo la gestión administrativa, legal, de ingeniería y ambiental de las actuaciones, que incluyen, entre otras, desdoblamientos de autopistas (Limonal-Cañas, Barranca-Limonal) intercambios (nudos) como el de Taras-La Lima; sobre la Ruta Nacional 1, conocido como OBIS; una nueva carretera (Playa Naranjo-Paquera) o intervenciones en puertos como la construcción del rompeolas de Puerto Caldera o la mejora de la terminal de transbordadores de Puerto Paquera, entre otras.

InecoSAR: vigilando las infraestructuras desde el espacio

Ineco ha desarrollado InecoSAR, una solución innovadora para monitorizar infraestructuras lineales en el entorno ferroviario y de carreteras, utilizando datos de radar del programa espacial europeo de observación de la Tierra, Copernicus, en lugar de sensores físicos colocados en la propia infraestructura. InecoSAR permite detectar y analizar deformaciones o movimientos tanto de las estructuras como del terreno circundante. Además, mediante el tratamiento de los datos con técnicas de inteligencia artificial y machine learning, permite predecir de manera preliminar una estimación de la deformación esperada. También facilita el seguimiento de las incidencias, el análisis del impacto en las infraestructuras tras un suceso crítico, así como el seguimiento de la deformación estacional.

Actividad

Aeroportuaria y Navegación aérea

A lo largo de 2023 Ineco ha continuado trabajando en España para ENAIRE, Aena, AEMET y las autoridades aeronáuticas (AESA, DGAC) en la mejora y mantenimiento de los aeropuertos, los sistemas y servicios de navegación aérea, y en la optimización y adaptación a la operación de drones del espacio aéreo. En el exterior han continuado, entre otros, trabajos en curso como la supervisión de obras de ampliaciones aeroportuarias, (Kuwait, Lima) los estudios y diseños para nuevos aeropuertos (Grecia, Cabo Verde), y han finalizado trabajos en curso en Arabia Saudí, Armenia, Costa Rica o Taiwan. En navegación aérea, un año más Ineco ha continuado operando el Centro de Servicios a Usuarios Galileo y prestando asesoramiento a EASA en materia de drones.

Lo que hacemos en:

Los aeropuertos españoles:

Seguridad operacional: apoyo en inspecciones de asistencia en tierra y control normativo para AESA (Agencia Española de Seguridad Aérea) y la DGAC (Dirección General de Aviación Civil); gestión del cambio en las obras de los aeropuertos de Aena; elaboración de más de 750 informes de afectaciones aeroportuarias en relación con el planeamiento urbanístico.

Mejora de los servicios meteorológicos: para la AEMET (Agencia Estatal de Meteorología), modernización de la red de radares y automatización de la observación meteorológica en 11 aeropuertos de Aena.

Colaboración con Iberia en el proyecto del nuevo Hub Aeronáutico de La Muñeza (Madrid) en la fase de diagnóstico, planificación y estudios previos y comienzo del apoyo en proyectos y obras de las instalaciones.

Los aeropuertos en el exterior:

Grandes ampliaciones: gestión de proyecto de la ampliación del aeropuerto de **Kuwait** (*project management*) y supervisión de las obras del aeropuerto Jorge Chávez de **Lima (Perú)**. Para la

nueva terminal de **Ámsterdam-Schiphol (Países Bajos)** se desarrollaron las bases de diseño de la terminal sur y se ha comenzado la fase de diseño.

Aeropuertos de nueva construcción: en **Grecia**, se ha avanzado en el diseño del nuevo aeropuerto internacional Heraklion en **Kasteli**, en la isla de **Creta**, en **Cabo Verde**, se ha redactado el plan director y estudios previos para el nuevo aeropuerto de Santo Antão, y un estudio de viabilidad para un nuevo aeropuerto en la isla de Fogo, al igual que en **Israel**.

Ampliaciones lado aire: han continuado los trabajos de consultoría para la ampliación de la pista del aeropuerto Sangster de **Montego Bay, Jamaica**. Han finalizado los de los aeropuertos de **Taoyuan, Taiwan** (tercera pista) de adecuación a la normativa OACI en San José, **Costa Rica**.

Planificación: actualización de planes maestros 2025-2039 de los 12 aeropuertos mexicanos de del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), y del aeropuerto Sangster en **Jamaica**, donde también se han iniciado proyectos de consultoría para el aeródromo de Vernamfield y el aeropuerto internacional Norman Manley de Kingston.

Finalización de la gestión de proyecto de la implantación del **Sistema automatizado de tratamiento de equipajes** (BHS) en el aeropuerto

de **Damman, en Arabia Saudí**.

Trabajos de soporte en tareas **BIM** para los diseños *as built* del proyecto de plataformas del aeropuerto de **Keflavik, Islandia**, y soporte en el desarrollo de estándares BIM para ISAVIA, gestora nacional de aeropuertos y navegación aérea.

En navegación aérea en España:

Los sistemas de comunicaciones, navegación y control de tráfico aéreo: (CNS/ATM):

Control de tráfico aéreo: puesta en servicio de la nueva versión del sistema de gestión del tráfico aéreo español SACTA 4.0 20+; de nuevas posiciones de control iFOCUCS en el simulador de TACC Valencia.

Comunicaciones aeronáuticas: despliegue y puesta en servicio de Sistemas de Información Meteorológica y Aeronáutica (SIMA) en 23 aeropuertos de la red de Aena; estudios de cobertura de Comunicaciones Tierra/Aire para la implantación de maniobras RNP en los aeropuertos españoles.

Optimización del espacio aéreo: Apoyo a Enaire en estudios de seguridad operacional para la reestructuración de espacios aéreos: proyectos BRAIN (Barcelona), Amelia (Valencia), MIDAS (Málaga) y NIVARIA (Gran Canaria); estudios de capacidad de pista en los aeropuertos de Málaga, Palma de Mallorca y Adolfo Suarez Madrid Barajas.

Drones: soporte técnico a la DGAC y ENAIRE en el desarrollo y definición del U-space (el espacio aéreo donde operarán drones para transporte de carga y personas); apoyo a AESA en la elaboración de su Plan Estratégico de drones; para ENAIRE, gestión y coordinación de más de 2.000 solicitudes de operaciones UAS en el espacio aéreo controlado; participación en proyectos nacionales e internacionales de drones: (CORUS-XUAM, PJ34-AURA, U-ELCOM, AMU-LED y GAIN, entre otros).

Navegación por satélite: continúa la participación en proyectos, grupos de trabajo y foros internacionales como FLAG, EUROCAE WG-62, Grupo PBN ENAIRE-AESA, PBN-ISG de Eurocontrol, GALIC, AEOLUS de EUSPA, WGNEXT, ICAO NSP o ESA PB-NAV.

Y a nivel internacional:

Aeropuerto Zvartnots, Armenia: diseño de nuevos procedimientos de salida, entrada y aproximación a la futura nueva pista.

EASA-Drones: asesoramiento experto a la European Aviation Safety Agency en actividades de **cooperación internacional**, incorporando países como Japón, China y Corea del Sur.

Centro de Servicio a Usuarios GNS (GSC) Galileo: Ineco ha seguido operando y alojando, como viene haciendo desde 2017, el GSC, ubicado en Torrejón de Ardoz, Madrid.

Datos destacados

Volumen de negocio 2023

45,9 M€

↑
%
Cartera aeronáutica sobre el total general

7,9%

Nacional

1,4%

Internacional

29,6%

Aportamos valor con proyectos como:

Navegación aérea más eficiente (y mejor para el planeta)

Optimizar el uso del espacio aéreo sin perder de vista la seguridad es un reto en el que Ineco trabaja desde hace años, tanto a nivel nacional como europeo ("Cielo único"). En España, en 2023 ha continuado colaborando con ENAIRE, el gestor del espacio aéreo nacional, en la implantación de un nuevo método de diseño de procedimientos de vuelo (que establecen las maniobras y la trayectoria que debe seguir las aeronaves para entrar y salir de manera segura en los aeropuertos, evitando los obstáculos): la navegación PBN o basada en prestaciones.

Se trata de un nuevo concepto promovido por la OACI (Organización de Aviación Civil Internacional) a partir de 2008. A diferencia de la navegación convencional, que se basa en la información de sensores (radioayudas fijas en tierra) que los pilotos deben seguir, la navegación PBN permite diseñar trayectorias más directas, con menor impacto ambiental y consumo de combustible.

Hito en la ampliación del mayor aeropuerto de Perú

En abril de 2023 el aeropuerto internacional Jorge Chávez de Lima, Perú, inauguró dos de las principales infraestructuras de la mayor ampliación de su historia, en la que Ineco participa desde 2014: la nueva torre de control, de 65 metros de altura, y la segunda pista de 3.480 metros, junto con la ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves y nuevas calles de rodaje.

La expansión del aeropuerto se completará con un nuevo terminal de pasajeros de aproximadamente 260.000 m², el triple que el actual, y nuevas zonas comerciales. La terminal se abrirá en una primera fase en diciembre de 2024 con una superficie de 210.000 m² y posteriormente en una segunda fase en enero de 2026 los 50.000 m² restantes. Tras la finalización de las obras de ampliación, la superficie del nuevo aeropuerto ocupará 900 hectáreas.

Ineco, en consorcio con la ingeniería peruana Cesel, supervisa estas obras para el organismo público OSITRAN, trabajando conjuntamente con la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial (Corpac) y el concesionario Lima Airport Partners (LAP).

La metodología del Factor Humano llega a la Agencia Espacial Europea

Tras Metro de Medellín en 2022, la Agencia Espacial Europea (ESA) se sumó el pasado año a las organizaciones que han incorporado la metodología de Ineco para la Integración del Factor Humano en el análisis de riesgos, concretamente para aplicarla en escenarios operativos concretos del sistema global de navegación por satélite europeo Galileo.

"Factor Humano", desarrollada por expertos de Ineco en seguridad terrestre y aérea entre 2016 y 2018, es un conjunto de técnicas y herramientas de evaluación de los procesos y elementos que influyen o desencadenan errores humanos, responsables del 80% de los accidentes y fallos.

Sin embargo, los análisis de riesgos tradicionales se centran en los aspectos puramente técnicos, por lo que esta metodología aporta un nuevo enfoque, partiendo del fallo humano como consecuencia y no como causa de los incidentes. El objetivo final de su aplicación es mejorar la seguridad en todo tipo de entornos relacionados con el transporte.

Actividad

Lucha contra el cambio climático y sostenibilidad

Con un enfoque preventivo, Ineco integra en todas sus áreas de actividad la sostenibilidad medioambiental y la lucha contra el cambio climático y sus impactos - particularmente los relacionados con las inundaciones - en las infraestructuras de transporte a lo largo de todo su ciclo de vida. En 2023 en España, han continuado actividades como los estudios climáticos de líneas ferroviarias, carreteras y algunos aeropuertos; el apoyo a la administración pública en grandes proyectos como el desarrollo y ejecución de la Estrategia de Eficiencia Energética 2030 de la Red de Carreteras del Estado, o la recuperación ambiental del Mar Menor. Además, Ineco elabora evaluaciones de impacto ambiental y lleva a cabo direcciones ambientales de obra para proyectos de todos los modos de transporte.

Adaptación de las infraestructuras de transporte al cambio climático:

Estudios de inundabilidad: entre los trabajos desarrollados destaca el realizado para Adif en el Arroyo de la Rosa, en la línea de alta velocidad Madrid- Toledo.

Análisis de resiliencia de las infraestructuras: en 2023 se han realizado un total de **22 estudios**.

Desarrollo del **Plan de Adaptación al cambio climático de la Red de Carreteras del Estado**.

Y en el exterior:

Asesoramiento a **Rail Baltica**, la futura línea de alta velocidad que conectará Estonia, Letonia y Lituania con el resto de Europa, para el **Climate Proofing (prueba climática)**.

Dirección y gestión ambiental de proyectos en **Costa Rica** (mejora de carreteras y puertos); **Reino Unido** (HS2, alta velocidad); **Kuwait** (certificación ambiental de la nueva terminal).

En España hemos trabajado en:

Sostenibilidad:

Carreteras: hemos colaborado en el desarrollo de la Estrategia de Eficiencia Energética 2030 de la Red de Carreteras del Estado, que incluye entre otras actuaciones el Plan de Iluminación de Túneles de la red general de carreteras: Sustitución de las luminarias de proyectores de vapor de sodio a alta presión por sistemas LED inteligentes que pueden llegar a ahorrar hasta un 70% del consumo actual.

Ferrocarriles: cálculo de huella de carbono, auditorías energéticas para Adif, certificación y gestión energética de estaciones de Adif.

Aeropuertos: cálculo de la huella de carbono de los nueve principales aeropuertos de la red de Aena según la acreditación propia de Airport Carbon Accreditation (ACA).

Restauración ambiental del Mar Menor: asistencia técnica a las obras para la restauración hidrológico-forestal y la reducción del riesgo de inundación en las ramblas de la sierra minera de Cartagena (2023), como parte de las actuaciones de recuperación del Mar Menor, en Murcia, la mayor laguna de agua salada de Europa.

Direcciones ambientales de obra y estudios de impacto ambiental para múltiples proyectos por todo el territorio nacional.

Edificación: estudios de mejora y certificación energética (consumo energético, alumbrado) para las estaciones de Chamartín y Atocha, Edificio B del Palacio de Congresos y Exposiciones de Madrid, futura sede de la Organización Mundial del Turismo.

Puertos: Apoyo a las autoridades portuarias en distintos proyectos e iniciativas relacionados con la transición energética y la descarbonización.

Datos destacados



Profesionales de todas las áreas

+200



Estudios de resiliencia de infraestructuras

+20

Aportamos valor con proyectos como...

Salvavidas para el Mar Menor

El Mar Menor, en Murcia, es la mayor laguna de agua salada de Europa, con 170 km² de superficie. Es un espacio protegido con gran riqueza natural pero afectado por vertidos generados por la actividad agrícola y ganadera que llegan a la laguna por escorrentía, agravados por las inundaciones. Por ello desde 2019 el gobierno de España ha emprendido actuaciones para frenar la degradación de la laguna y su entorno y restablecer sus mecanismos naturales de autorregulación.

Entre ellas figura el proyecto de restauración ambiental en la Sierra Minera de Cartagena, en el que desde 2022 Ineco lleva a cabo la gestión y control técnico de las obras, coordinación de seguridad y salud, seguimiento ambiental y tareas de divulgación de los trabajos para la Dirección General del Agua (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico). En 2023 se han ejecutado las principales actuaciones, consistentes en la construcción de 60 diques y dos grandes zonas de protección de márgenes con escollera en las ramblas, además de medidas para la mejora de la biodiversidad, como plantaciones de vegetales e instalación de refugios y nidos para aves, murciélagos e insectos.

Inundados de soluciones

El cambio climático afecta a todo tipo de infraestructuras, incluidas las de transporte. España, debido a su ubicación geográfica y sus características sociodemográficas, se encuentra especialmente expuesta a estos impactos, especialmente los relacionados con las inundaciones.

Ineco elabora distintos tipos de estudios en este ámbito: por una parte, los de inundabilidad, que sirven para definir las zonas que resultarían afectadas en caso de avenidas, estudiar los posibles daños y proponer las medidas concretas para prevenir sus efectos. Por otra, los estudios de resiliencia, que analizan el grado de exposición (vulnerabilidad) de las infraestructuras de transporte ante los efectos del cambio climático, evalúan los riesgos y recogen un plan de medidas para mitigarlos.

Durante el año 2023 se ha trabajado en varios estudios de inundabilidad en tramos ferroviarios convencionales y de alta velocidad para el administrador ferroviario Adif, así como de autopistas, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible.

Rail Baltica, a prueba de clima

Ineco, en colaboración con distintos especialistas de Rail Baltica, ha completado en 2023 el Climate Proofing o prueba climática de la línea, un gran proyecto ferroviario que unirá a lo largo de 870 km. las tres repúblicas bálticas con las redes europeas, y en el que Ineco participa con distintos contratos.

El *Climate Proofing* es un requisito establecido por la Unión Europea para conceder financiación a los proyectos, verificando tanto que cumplen con los objetivos europeos de reducción de emisiones como que las infraestructuras están preparadas para resistir los impactos del cambio climático durante toda su vida útil. Para ello se realiza una estimación de la huella de carbono con y sin proyecto, que justifica la minimización de las emisiones derivadas del proyecto. Además, se realiza un análisis de los riesgos climáticos, las medidas de adaptación y su priorización, y un estudio coste-beneficio de estas medidas.

Lo que nos define

Integridad, transparencia y buenas prácticas

Nuestra ética empresarial

Ineco recoge en sus normas internas el marco ético y legal dentro del cual desarrolla toda su actividad, define su estructura organizativa y los principios que rigen las relaciones con los actores de su entorno: personas trabajadoras, clientes, proveedores y la sociedad en su conjunto. Unas relaciones basadas en la transparencia, la profesionalidad, el respeto a la ley y a los derechos de las personas y la sostenibilidad, entendida en su sentido más amplio.

A través de su adhesión a los 10 Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, en 2008, Ineco muestra su compromiso explícito y voluntario con una gestión empresarial transparente e íntegra. Una responsabilidad reforzada desde 2019 al asumir los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030.



Normas de integridad, transparencia y compromiso

Establecen el marco ético de las relaciones de Ineco con su entorno y sus principales grupos de interés. Todas las personas trabajadoras de Ineco deben conocer y poner en práctica estas Normas.

Compliance

Ineco cuenta con un Programa de *Compliance*, cuyos objetivos son el rechazo a las prácticas ilícitas o delictivas, la voluntad de creación de una cultura de cumplimiento normativo dentro de la organización con una implicación real y efectiva, y la prevención, detección y reacción frente a la comisión o posible comisión de cualquier infracción o delito. En 2023, tras la entrada en vigor de la Ley 2/2023, de Protección del Denunciante, Ineco ha adaptado y actualizado el mismo. En este sentido, se han unificado el Canal Ética y el Canal Compliance, dotando a la compañía de un único Sistema Interno de Información, asumiendo el Comité de Cumplimiento Normativo (CCN) las funciones anteriormente desarrolladas por el Comité de Ética, reforzando, a su vez, los principios de confidencialidad y protección de datos, así como los mecanismos de protección del denunciante.

Política de Responsabilidad Corporativa

Ineco se compromete a contribuir al desarrollo y mejora de la sociedad, integrando en su estrategia y gestión las preocupaciones sociales, laborales y medioambientales de sus principales grupos de interés: profesionales, accionistas, clientes, proveedores, medioambiente y sociedad.

Compromiso con los proveedores



Código de conducta

Se apoya en los siguientes principios:

- Lealtad con la organización
- Relación de los profesionales con los grupos de interés
- Relación entre profesionales
- La Administración y el personal de estructura

Portal de transparencia

La web corporativa de la compañía cuenta con un Portal de Transparencia, en cumplimiento de su compromiso ético empresarial y de acuerdo con la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información y Buen Gobierno, para garantizar el acceso a la información de todos los ciudadanos. El portal cuenta con un acceso específico para que cualquier ciudadano interesado pueda realizar consultas sobre la operativa de la compañía, y recibir respuesta en un plazo máximo legal de 30 días.

Nuevo marco estratégico

En 2023 Ineco ha elaborado un nuevo marco estratégico con horizonte 2026, "Un nuevo impulso", basado en el principal valor de la compañía: su capital humano. El objetivo prioritario es seguir avanzando en un nuevo modelo de empresa que apuesta por la estabilidad, la conciliación y el crecimiento profesional de sus equipos. Y, todo ello, para seguir ofreciendo el mejor servicio a la Administración General del Estado y al mismo tiempo, contribuyendo a la internacionalización del tejido productivo español en los ámbitos de la movilidad sostenible y la transformación digital.

Misión

Proporcionar una oferta de servicios de ingeniería y consultoría en movilidad sostenible y transformación digital, experimentada y diferencial, que aporte valor añadido a nuestros clientes y al conjunto de la sociedad.

Visión

Ser la ingeniería y consultoría de referencia en movilidad sostenible y transformación digital, reconocida por nuestro liderazgo técnico y conocimiento específico diferenciado.

Valores

- Integridad
- Sostenibilidad
- Experiencia
- Confianza
- Rigor

Un nuevo impulso...

Al capital humano

Apostando por la atracción, estabilidad y crecimiento profesional del talento

Al posicionamiento Ineco

Potenciando su papel como empresa de referencia en movilidad sostenible, transformación digital, cambio climático e inteligencia artificial

A la excelencia y eficiencia

Avanzando en nuevos modelos que promueven la mejora continua

A la innovación y digitalización

Reformulando la actividad de la compañía con espíritu innovador y perspectiva digital

A la diversificación productiva y de clientes

Generando nuevas líneas de negocio vinculadas a energías sostenibles y eficiencia energética, Inteligencia artificial, ciberseguridad y resiliencia y lucha contra el cambio climático

A la dimensión internacional

Potenciando el valor añadido de la actividad internacional de Ineco, siendo agente tractor y canalizador de oportunidades dentro del sector de la ingeniería española

Al impacto social

Aportando acción y valor a la sociedad en su conjunto

Gobierno corporativo

Los órganos de gobierno de Ineco garantizan que sus valores y modelo de gestión alcanzan a todas las áreas y disciplinas de la empresa. El presidente de Ineco es el máximo responsable del Consejo de Administración y del Comité de Dirección.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión y representación de la compañía, salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas. Define los objetivos estratégicos y las directrices generales de la compañía. Asimismo, se encarga de la formulación de cuentas, aprobación del presupuesto y seguimiento periódico de la actividad de la compañía.

Composición del Consejo a 31 de diciembre de 2023

Presidente	D. Sergio Vázquez Torrón
Consejeros	<p>D. José Luis Rodríguez Castro. <i>Director de Sistemas. ENAIRE</i></p> <p>D. José María Santacana Gómez. <i>Interventor Delegado. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D^a. María Esther Mateo Rodríguez. <i>Directora General de Seguridad, Procesos y Sistemas Corporativos. ADIF</i></p> <p>D. Santiago Cortés Burns. <i>Jefe de División de Seguridad. ENAIRE</i></p> <p>D. Álvaro José Fernández-Iruegas Pombo. <i>Subdirector General de Aeropuertos y Navegación Aérea. Dirección General de Aviación Civil. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D. Manuel Cavanilles Barcina. <i>Asesor del Director del Gabinete de la Presidencia del Gobierno. Presidencia del Gobierno</i></p> <p>D. Juan Carlos Escudier Villa. <i>Asesor Gabinete Ministra. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D. Manuel Martínez Cepeda. <i>Director de Explotación Comercial. ADIF</i></p> <p>D^a. Áurea Perucho Martínez. <i>Directora del Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX)</i></p> <p>D. Miguel Ángel Bermúdez Odriozola. <i>Subdirector General de Normativa y Estudios Técnicos. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D. Juan Ignacio Diego Ruiz. <i>Subdirector General de Inspección de Obras. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D^a. Pilar Oviedo Cabrillo. <i>Directora General Adjunta a la Presidencia. Renfe Operadora</i></p> <p>D. José Antonio López Fernández. <i>Subdirector General de Astronomía y Geodesia. Instituto Geográfico nacional. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible</i></p> <p>D^a. Isabel Rata García-Junceda. <i>Subdirectora General de Iberoamérica y América del Norte. Ministerio Industria y Turismo</i></p>
Secretario del Consejo (no consejero)	D. Alberto Torró Molés. <i>Secretario General. Ineco</i>

Ceses y nombramientos durante 2023:

- Junta General Ordinaria Universal (19 de abril de 2023):
- Renovación: D. José Luis Rodríguez Castro

- Junta General Extraordinaria Universal (18 de octubre de 2023):
- Cese: D. Javier Sanz Muñoz
- Nombramiento: D^a. Isabel Rata Junceda.

- Junta General Extraordinaria Universal (20 de julio de 2023):
- Cese: D. Francisco Gijón Romero
- Nombramiento: D. José Antonio López Fernández

Junta general de accionistas

Es el órgano deliberante de la sociedad y sus acuerdos, legítimamente adoptados, vinculan a la propia sociedad y a todos sus accionistas.

Comisión de Auditoría y Control

La integran tres consejeros de Ineco sin funciones ejecutivas, independientes y al menos uno experto en contabilidad, auditoría o en ambas.

Comité de Dirección

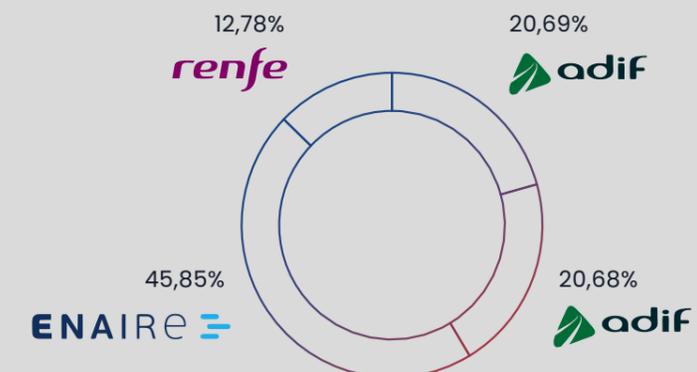
Es el órgano de decisión interno de la compañía. Se reúne semanalmente y es el responsable de la implantación y desarrollo de las directrices estratégicas aprobadas en el Consejo de Administración.

Composición del Comité de Dirección a 31 de diciembre de 2023:

- D. Sergio Vázquez Torrón
- D^a. Magdalena Bodelón Alonso
- D. Moisés Gilaberte Fernández
- D. Daniel Latorre Becerra
- D^a. Patricia Rey Romero
- D. Celestino Rodríguez Rubio
- D. Alberto Torró Molés
- D^a. Ainhoa Zubieta de Piquer

Secretaria del Comité de Dirección:
D^a. Irene Thomas Rubio

Accionariado



El mejor talento público

Un capital de conocimiento

Solo el mejor talento hace posible la excelencia en nuestra labor. Por ello el modelo de gestión del talento de la compañía está en constante evolución. Entre las novedades de 2023, figuran la estabilización de más de 1.500 contratos temporales, nuevas iniciativas de formación y evaluación de desempeño; o el refuerzo del trabajo a distancia para favorecer la conciliación, entre otras.



Buscamos el mejor talento

- **De talento joven:** Ineco cuenta con programas de becas enfocados a los tres ámbitos más relevantes de la compañía - Ingeniería Aeronáutica/Aeroespacial (AYREA), Ingeniería Ferroviaria (AYRFE) y TIC (Startic) que se han visto reforzados por profesionales provenientes tanto de la comunidad universitaria como de los centros de formación profesional.
- **De disciplinas críticas** para la organización (ERTMS, señalización, TIC, navegación área, etc.)
- **De ámbito social:** diseño del Plan Iguales para la integración en la empresa de personas con discapacidad o en situación de vulnerabilidad.
- **Y colaborando con más de 100 centros formativos,** con presencia en 47 foros y eventos a nivel nacional.

Lo fidelizamos con empleo estable y con futuro



Estabilizando el empleo temporal:

en 2023 se ha culminado el proceso de estabilización con la transformación de más de 1.500 contratos temporales a indefinidos, además de más de 800 nuevas vacantes indefinidas, correspondientes a las Tasas de Reposición Específica aprobadas.



Fomentando el crecimiento profesional:

de más de 300 personas de la compañía, reforzando la eficiencia y la excelencia interna mediante la actualización de los sistemas de gestión y seguimiento.



Impulsando el talento junior:

nuevos concursos de Distinciones a la Excelencia en las prácticas en Ineco.

Lo desarrollamos mediante la formación y la gestión del conocimiento

Plan de Formación de Ineco: estructurado en 5 programas: Especialización Técnica, Idiomas, Habilidades, Certificaciones y Metodologías técnicas y Procesos de Trabajo.

Otras iniciativas formativas: Programa Up Grading de apoyo a las inquietudes formativas; Escuela de Formación Interna; Programa Mujeres IN y nuevo Programa TAP (Talento Alto Potencial).

Gestión del conocimiento: con 7 comunidades de prácticas y más de 750 miembros; Centro propio de documentación, Alejandría, con más de 19.550 libros digitales y físicos, 150 revistas

y 19.300 artículos, además de más de 5.900 disposiciones legislativas y normativa.

Publicación de 23 proyectos académicos realizados por nuestros profesionales en sus centros educativos (novedad 2023).

Procesos y herramientas: en 2023 se ha lanzado una nueva herramienta colaborativa y transversal para la evaluación de desempeño: Ineco Talent. Contamos también con una Herramienta de Gestión por Objetivos (GpO) y programas de itinerancias en proyectos (Perfiles TIC).

Lo cuidamos fomentando un entorno laboral adecuado

Plan Concilia: 19 medidas que facilitan la conciliación de la vida personal, familiar y laboral; con mejoras en la flexibilidad en el puesto mediante el trabajo a distancia.

Programa Más, con beneficios sociales para toda la plantilla.

Comunidad de Bienestar 360º, con más de 1.000 miembros. Programa Contigo, de apoyo psicológico y nutricional; servicio médico asis-

tencial de alcance nacional. Certificación de seguridad y salud según norma ISO 45001:2018.

Club de Empleados: más de 400 promociones en productos, para toda la plantilla.

Global Mobility: atención individualizada para el personal internacional.

Nuestro talento en datos

319

promociones internas

211

becas

+2.700

personas trabajadoras acogidas al Plan Concilia

8,4

Índice de satisfacción y compromiso del equipo

Cerca de 400

disciplinas diferentes

+400

ventajas a plantilla en el Club del Empleado

Plantilla total 2023

5.478

Personal internacional: 138

Nacionalidades: 35

Edad

<30 años:	30 a 50 años:	>50 años:
12,6%	66,4%	21,1%

Sexo

Hombres:	Mujeres:
3.359	2.119

Formación 2023

Total horas realizadas: 177.600

Ediciones: 2.379

Número de asistentes: 43.850

Total personas formadas: 5.831

Satisfacción global: 8,02 sobre 10

A glowing lightbulb on a stand, symbolizing innovation and ideas. The lightbulb is the central focus, with its filament glowing brightly. The background is dark, with some blurred lights in the upper right corner. A large, dark blue circular shape overlaps the left side of the image, containing the text.

La innovación, clave de futuro

Impulso a la
creatividad

En Ineco estamos convencidos que la innovación puede hacer más fácil la vida de las personas. Nuestro modelo se extiende a todas las áreas de la organización en torno a tres líneas de actividad, coordinadas por el Comité de Innovación: convocatorias internas de intraemprendimiento, innovación colaborativa con agentes externos y vigilancia tecnológica para incorporar las últimas tendencias.

Un modelo que sigue evolucionando y así, durante este año se ha diseñado un **Plan de Innovación para 2024** con una convocatoria basada en la **co-creación** con los **principales clientes**. El objetivo es desarrollar soluciones más enfocadas en sus problemas reales que redunden en un mejor servicio al ciudadano.

Proyectos de innovación interna

Posicionamiento preciso de drones por satélite: basado en el servicio de alta precisión (High Accuracy Service, HAS) del sistema Galileo.

Herramienta digital de Servidumbres Aero-náuticas: Para el diseño de servidumbres aeronáuticas y superficies limitadoras de obstáculos en aeropuertos y helipuertos.

20_30: Diseño generativo para la optimización de los diseños y estudios de los proyectos que se realizan en Ineco.

InecoSAR: Herramienta de mantenimiento predictivo de infraestructuras a partir de datos satelitales e inteligencia artificial.

SIDESAT: Simulador de disponibilidad de servicios basados en satélites.

SmartTMS: Enrutador Ferroviario Autónomo mediante Inteligencia Artificial.

METABIM: Base para el futuro Metaverso de Ineco.

Vertiport: Metodología para la planificación y el diseño funcional de vertipuertos, e implementación en un gemelo digital.

Proyectos de innovación colaborativa

Con otras organizaciones del sector, a nivel nacional e internacional.

En Europa:

SESAR 3: Nuevo programa 2023-2026 sobre el futuro de la gestión del tránsito aéreo y el Cielo Único Europeo. Ineco participa como afiliada de Enaire en **8 proyectos**.

RAILGAP: Posicionamiento del tren combinando distintos tipos de sensores, entre ellos satélite.

ERJU: Programa de innovación ferroviaria europea, través de una empresa conjunta. Ineco participa como afiliada de Adif. **5 proyectos** en 2023: **MOTIONAL**, gestión de tráfico y multimodalidad; **R2DATO**, tren autónomo y digital; **IAM4RAIL**, digitalización del mantenimiento y gestión de activos; **RAIL4EARTH**, ferrocarril sostenible; y **FuTuRe**, gestión de tráfico inteligente en líneas regionales o con poco tráfico.

En España:

Agencia Estatal de Investigación: 2 proyectos:

SHM BRISAR: Técnicas de observación de la tierra y de Inteligencia artificial para mantenimiento de puentes ferroviarios.

SMART BRIDGES: Monitorización avanzada inteligente de puentes y viaductos ferroviarios.

Otras iniciativas de innovación

Vigilancia tecnológica: Identificación oportunidades y mitigación de riesgos con la ayuda de la inteligencia artificial y el análisis de datos; **iCampus:** Investigación mediante sinergias universidad-empresa; **Hackathon Mov.ia by Ineco:** Jornada de reflexión sobre inteligencia artificial en grupos, con estudiantes y empleados de Ineco.



1,2 M€

Esfuerzo en I+D+i



27.609

Horas dedicadas a proyectos de innovación



+250

Especialidades técnicas involucradas



16 M€

Retorno de la inversión (acumulado)

Desarrollo de nuevos productos

Durante el año 2023, Ineco ha llevado a cabo la comercialización de productos de innovación estratégicos como:

InecoSAR: Herramienta para mantenimiento de infraestructuras con datos radar vía satélite, colaborando con el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible para su aplicación en tres casos de uso.

DiGAV: Dispositivo de inspección visual para el mantenimiento de vías ferroviarias mediante el uso de inteligencia artificial, comercializado con Adif.

SIOS-SIMA: Herramienta para el mantenimiento de infraestructura de alta velocidad a través del registro y volcado "in situ" de datos de mantenimiento, comercializado con Ferrovial.

Factor Humano: Metodología de integración del factor humano en el análisis de riesgos de la operación de cualquier tipo de infraestructura, comercializado a través de diversos proyectos con Adif, Enaire, ESA, ADB, ISA-Metro Panamá y Metro Medellín.

Buscamos la Excelencia

Y nuestros
clientes
lo confirman

Satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes es el objetivo número uno de nuestros proyectos. Por eso aplicamos un proceso de evaluación para conocer de primera mano su opinión y contamos con certificaciones que avalan la calidad de nuestros servicios.



Un año más los clientes de Ineco han mostrado su satisfacción con los servicios recibidos, de acuerdo a los resultados de las encuestas realizadas en 2023 según la métrica estándar internacional Net Promoter Score (NPS). El 93% han sido satisfactorias y 8 de cada 10 clientes recomendarían activamente a la compañía.



Valoración global obtenida en 2023

8,7 sobre 10

Aspectos valorados

9,4 Trato recibido	9,1 Nivel de comunicación	8,9 Cumplimiento de condiciones y especificaciones
8,8 Adecuación del equipo de trabajo	8,4 Agilidad de la propuesta técnico-económica	8,9 Documentación entregada
8,8 Solución ante situaciones no planificadas	8,9 Adecuación del resultado a sus expectativas	8,8 Eficiencia en gestiones administrativas y financieras
8,0 Valoración económica	8,6 Agilidad de inicio	8,7 Cumplimiento de plazos
8,4 Solución de casos de rotación	8,6 Relación calidad-precio	

Certificaciones, calidad acreditada

Ineco dispone de certificaciones emitidas por TÜV Rheinland Cert GmbH de acuerdo con las normas internacionales ISO 9001:2015 de **calidad**, ISO 14001:2015 de gestión **ambiental** e ISO 45001:2018 de **seguridad y salud en el trabajo**. El alcance de estas certificaciones, que se han renovado en 2023, abarca todas las actividades de la organización tanto en **España** como en el exterior, en un total de **10 países**.

La compañía cuenta asimismo con un sistema de gestión de **seguridad de la información** (SGSI), certificado de acuerdo con la norma internacional ISO/IEC 27001:2013.

En lo que se refiere a **productos y servicios**:

En el área ferroviaria, la compañía está acreditada por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación), con número 76/EI058, para realizar inspecciones en el sector: material rodante y seguridad de aplicaciones ferroviarias.

En el área aeronáutica, tras convertirse en la primera compañía en España reconocida por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) para diseño de procedimientos instrumentales de vuelo (IFPD), en 2023 obtuvo la certificación por parte de la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) para el diseño, documentación y validación de procedimientos de vuelo.

En el área de desarrollo de software, acreditación para el desarrollo y mantenimiento de software con un nivel de madurez 3 del modelo CMMI V2.0 (Capability Maturity Model Integration)

Acciones con Impacto social

Una mirada solidaria y comprometida

Queremos contribuir a mejorar la sociedad de la que formamos parte, con diferentes programas y acciones para hacerla un poco más diversa, inclusiva, equitativa, sostenible y solidaria.



Nos importa la sociedad de la que formamos parte y para la que desarrollamos nuestros proyectos de ingeniería y consultoría.

Por eso apostamos por:

Fomentar la igualdad, la diversidad y la inclusión

En 2023 algunas de nuestras acciones han sido:

Formar en igualdad a nuestras personas trabajadoras: En 2023, se han impartido **casi 4.600 horas** de formación y sensibilización.

Luchar contra la violencia machista, renovando un año más nuestro **Programa Horizonte**, que colabora con cuatro asociaciones (MUM, Eslabón, Victoria y Fundación Mujeres) para ayudar a encontrar empleo a víctimas de violencia machista, entre otros apoyos. Además, el 25 de noviembre conmemoramos el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

Celebrar y fomentar el talento femenino: El 8 de marzo celebramos en Valencia el Día Internacional de la Mujer, durante el que se presentaron la V edición de Mujeres IN, la I edición del Programa TAP y el nuevo voluntariado Ineco Conciencia, charlas para estudiantes de primaria y secundaria sobre disciplinas STEAM.

Conmemorar el 28 de junio y apoyar al colectivo LGTBI, participando en las principales manifestaciones de Madrid y Barcelona.

Impulsar la diversidad, proponiendo al conjunto de la compañía la creación por parte de voluntari@s de una red interna de apoyo y refuerzo a la diversidad.

Avanzar en sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad es uno de los pilares de la estrategia de Ineco. Por eso:

Contamos con un **sistema de gestión ambiental certificado** para todas nuestras actividades en España y otros 10 países. Calculamos nuestra **huella de carbono:** en

2023 se redujo más de un 11% respecto al año anterior; y se amplió su alcance incluyendo las emisiones derivadas de los servicios de proveedores y subcontrataciones. Y además **reducimos** año tras año nuestros consumos de energía y los residuos que generamos.

Impulsar iniciativas solidarias

Ineco RuralTIC: programa para **contribuir a la digitalización social y económica** de municipios españoles de menos de 10.000 habitantes, gracias al voluntariado de nómadas digitales de la compañía, 61 en 2023. En la primera edición del programa se ha beneficiado de manera directa a más de 2.500 personas y más de 100.000 de manera indirecta en municipios de todo el territorio nacional.

Programa IngenioSOS 2024: voluntariado corporativo profesional en Perú, República Dominicana y Tanzania. Cinco ediciones acumuladas que suman ya 15 proyectos, 13 Países, 11 ONG, más de 77.000 beneficiarios directos y más de 1,2 millones indirectos y 73 participaciones voluntarias.

Euro Solidario: recaudación de fondos anual para el proyecto seleccionado por votación por las personas trabajadoras de Ineco; en 2023, "Lucha contra la desnutrición infantil en Zamfara, Nigeria", liderado por Médicos Sin Fronteras.

Programa CompromiSOS: más de **50 campañas de acción social** en España dirigidas a personas desfavorecidas. Entre ellas, el programa de becas sociales para estudiantes en situación de desventaja **"Sin Cartas Marcadas"**, que en 2023 concedió un total de 31 becas.

La **campaña de Navidad** "La fábrica de los sueños" contribuyó a mejorar la situación de **más de 16.000 personas** en situación de vulnerabilidad.

Igualdad, diversidad e inclusión



Casi 4.600

horas de formación y sensibilización en materia de igualdad

Sistema de gestión ambiental certificado

en España y otros 10 países

Huella de carbono: **en 2023** ampliamos el alcance



Solidaridad



31 becas sociales

+50 actividades solidarias que han beneficiado de forma directa a

+120.000 personas

Reconocimientos 2023

Sello Empowering Women's Talent de Equipos y Talento ; Premio Ellas Vuelan Alto (EVA), premio Mujeres Unidas contra el Maltrato (MUM)

Sostenibilidad

Ineco RuralTIC

Balance de la primera edición:

- 61** nómadas digitales
- 39** municipios
- 15** provincias
- 6** comunidades autónomas

Nuestras cuentas

Balance de situación

A 31 de diciembre de 2023

Activo	2023	2022
Activo No Corriente	15.088.882 €	15.545.118 €
Inmovilizado intangible	591.588 €	676.960 €
Aplicaciones informáticas	591.588 €	676.960 €
Inmovilizado material	7.182.409 €	8.097.872 €
Terrenos y construcciones	3.705.986 €	3.900.893 €
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	3.476.423 €	4.196.979 €
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	783.243 €	755.466 €
Instrumentos de patrimonio	783.243 €	755.466 €
Inversiones financieras a largo plazo	736.171 €	121.772 €
Otros activos financieros	736.171 €	121.772 €
Activos por impuesto diferido	5.795.471 €	5.893.048 €
Activo Corriente	253.019.725 €	232.612.271 €
Existencias	5.820.656 €	1.762.943 €
Anticipos a proveedores	5.820.656 €	1.762.943 €
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	136.460.995 €	129.618.029 €
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	83.551.003 €	58.953.329 €
Clientes, empresas del grupo y asociadas	46.575.110 €	66.331.559 €
Deudores varios	0 €	237.892 €
Personal	253.693 €	399.552 €
Otros créditos con las Administraciones Públicas	6.081.189 €	3.695.697 €
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	6.091 €	5.771 €
Otros activos financieros	6.091 €	5.771 €
Inversiones financieras a corto plazo	29.709.345 €	5.574.125 €
Créditos a empresas	3.709.579 €	4.839.581 €
Valores representativos de deuda	25.760.833 €	0 €
Otros activos financieros	238.933 €	734.544 €
Periodificaciones a corto plazo	4.245.843 €	1.651.356 €
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	76.776.795 €	94.000.047 €
Tesorería	76.776.795 €	91.925.418 €
Otros activos líquidos equivalentes	0 €	2.074.629 €
Total Activo	268.108.607 €	248.157.389 €

Patrimonio Neto y Pasivo	2023	2022
Patrimonio Neto	91.716.326 €	89.841.898 €
Fondos propios	91.698.980 €	89.834.035 €
Capital	8.250.660 €	8.250.660 €
Capital suscrito	8.250.660 €	8.250.660 €
Prima de emisión	12.857.007 €	12.857.007 €
Reservas	53.823.809 €	53.823.809 €
Legal y estatutarias	1.650.132 €	1.650.132 €
Otras reservas	52.173.677 €	52.173.677 €
Resultado del ejercicio	16.767.504 €	14.902.559 €
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17.346 €	7.863 €
Pasivo No Corriente	2.587.694 €	3.526.215 €
Provisiones a largo plazo	2.521.695 €	3.416.280 €
Otras provisiones	2.521.695 €	3.416.280 €
Deudas a largo plazo	64.472 €	95.385 €
Otros pasivos financieros	64.472 €	95.385 €
Pasivos por impuesto diferido	1.527 €	14.550 €
Pasivo Corriente	173.804.587 €	154.789.276 €
Provisiones a corto plazo	36.170.720 €	35.556.597 €
Deudas a corto plazo	34.734 €	46.889 €
Otros pasivos financieros	34.734 €	46.889 €
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	137.599.133 €	119.185.790 €
Proveedores	58.145.305 €	52.159.603 €
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	60.613 €	46.865 €
Acreedores varios	9.198 €	3.542 €
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7.744.634 €	4.258.742 €
Otras deudas con las Administraciones Públicas	20.189.704 €	15.349.094 €
Anticipos de clientes	51.449.679 €	47.367.944 €
Total Patrimonio Neto y Pasivo	268.108.607 €	248.157.389 €

Cuenta de pérdidas y ganancias

A 31 de diciembre de 2023

Operaciones continuadas

	2023	2022
Importe neto de la cifra de negocios	442.483.468 €	362.367.110 €
Ventas	442.483.468 €	362.367.110 €
Prestaciones de servicios	0 €	0 €
Aprovisionamientos	-78.857.088 €	-69.203.288 €
Trabajos realizados por otras empresas	78.857.088 €	-69.203.288 €
Otros ingresos de explotación	1.785.580 €	692.533 €
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.336.150 €	277.386 €
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	449.430 €	415.147 €
Gastos de personal	-283.400.316 €	-226.697.010 €
Sueldos, salarios y asimilados	-206.819.399 €	-165.594.885 €
Cargas sociales	-76.580.917	-61.102.125 €
Otros gastos de explotación	-56.984.977 €	-46.236.308 €
Servicios exteriores	-41.114.377 €	-34.995.338 €
Tributos	-12.593.960 €	-10.228.281 €
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones	-3.276.640 €	-1.012.689 €
Amortización del inmovilizado	-1.795.991 €	-1.981.122 €
Excesos de provisiones	1.444.857 €	2.232.278 €
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-148.761 €	0 €
Resultados por enajenaciones y otros	-148.761 €	0 €
Otros resultados	-6.446 €	31.024 €

Resultado de explotación

	2023	2022
Resultado de explotación	24.520.326 €	21.205.217 €
Ingresos financieros	1.329.152 €	137.155 €
De participaciones en instrumento de patrimonio	-	-
En empresas del grupo y asociadas	225 €	0 €
De valores negociables y otros instrumentos financieros	-	-
De terceros	1.328.927 €	137.155 €
Gastos financieros	-2.407.394 €	-1.187.049 €
Por deudas con terceros	-2.407.394 €	-1.187.049 €
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0 €	13.006 €
Cartera de negociación y otros	0 €	13.006 €
Diferencias de cambio	576.908 €	-671.282 €
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos	6.369	1.261 €
Resultados por enajenaciones y otros	-6.369 €	1.261 €

Resultado financiero

Resultado financiero	-494.965 €	-1.706.909 €
-----------------------------	-------------------	---------------------

Resultado antes de impuestos

Resultado antes de impuestos	24.025.361 €	19.498.308 €
Impuestos sobre beneficios	-7.257.857 €	-4.595.749 €

Resultado del ejercicio

Resultado del ejercicio	16.767.504 €	14.902.559 €
--------------------------------	---------------------	---------------------

 **lineco**