



Propósito

Plan Estratégico – Resumen ejecutivo

2026 - 2029

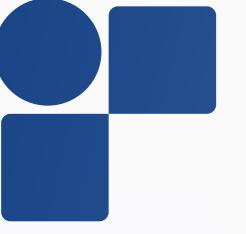


Anticipar para crear valor público



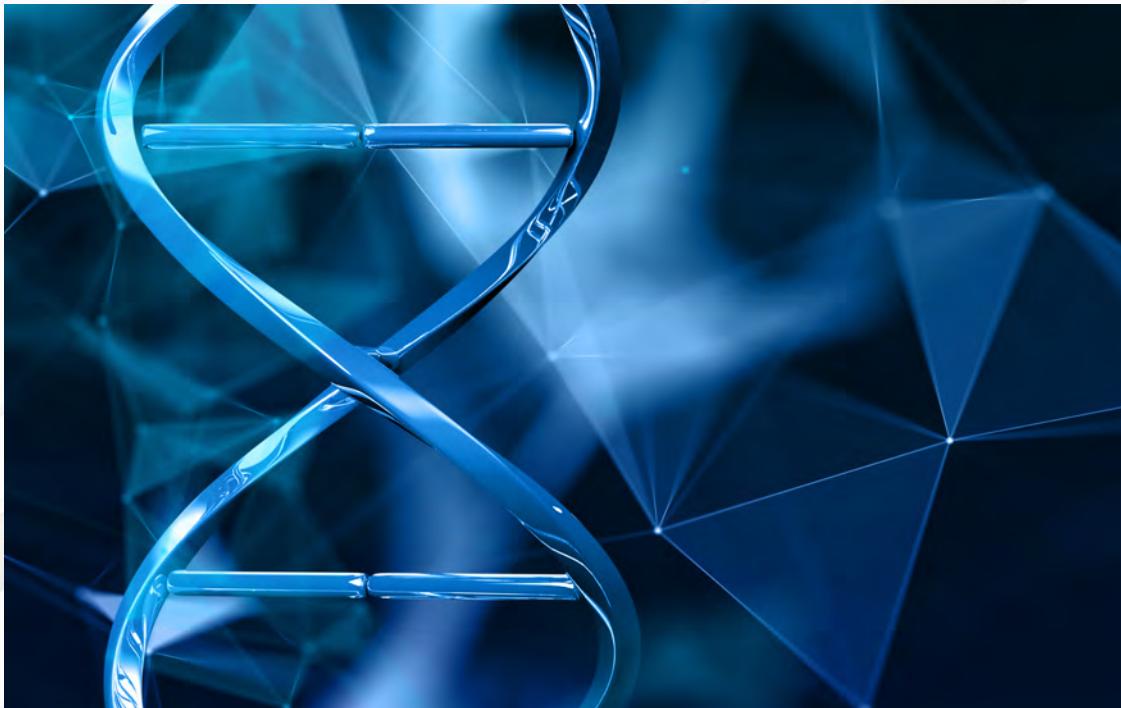
“Apostamos por una visión más ambiciosa y versátil, guiada por un propósito claro: poner el talento público al servicio de una gestión pública más eficaz. Desde nuestra experiencia en infraestructuras, territorio, movilidad sostenible y transformación digital, Ineco aspira a desempeñar un papel cada vez más relevante en la resolución de los retos más complejos y de mayor calado estratégico.”

Sergio Vázquez Torró, presidente de Ineco



Esto es Ineco

Ingeniería y consultoría de referencia para abordar transformaciones de complejidad e impacto



Transformación

Proyectos orientados a vertebrar y cohesionar el territorio, y a crear unos servicios públicos más ágiles, eficientes y accesibles para la ciudadanía.



Talento público

Con más de 6.000 profesionales expertos en más de 300 disciplinas que aportan una visión integral e integradora en los proyectos que acometemos.



Solidez

Somos un Medio Propio que acompaña a las Administraciones y clientes en sus proyectos garantizando la experiencia, el conocimiento y la orientación a servicio público.



Afrontamos un nuevo propósito

Vamos a impulsar un salto tecnológico, a fortalecer nuestra gobernanza, a potenciar una ingeniería con un conocimiento único y a consolidar una consultoría estratégica de alto valor.



Misión

Ser un referente de talento público orientado a asumir retos complejos y transformadores de utilidad pública con especial relevancia y elevado impacto.

Visión

Ser un referente de utilidad pública en eficiencia, gestión del conocimiento y transformación de procesos para anticipar y superar los desafíos del entorno.

Valores

Integridad
Sostenibilidad
Experiencia
Confianza
Rigor

Objetivos estratégicos

Agilidad y Eficiencia

Impulsar la capacidad operativa de la compañía continuando con el rediseño y la digitalización de procesos clave, el uso inteligente de la tecnología y la implementación de una gestión basada en indicadores.

Excelencia: innovación, datos e IA

Consolidar una cultura de excelencia como compañía prescriptora e implementadora de la gobernanza del dato y de una IA ética y segura en las Administraciones públicas.

Gobernanza

Fortalecer la gobernanza institucional mediante un análisis holístico de nuestra gestión, con el objetivo de seguir reforzando la transparencia de nuestras actuaciones y aportando valor público a nuestros accionistas y clientes estratégicos.

Talento

Promover una gestión integral del talento que impulse la formación continua y potencie el desarrollo de la carrera profesional, con el objetivo de consolidar una cultura y un liderazgo organizacional basados en el crecimiento colectivo.

Compromiso y sostenibilidad

Potenciar un modelo transversal de compromiso y sostenibilidad que impulse la innovación y soluciones tecnológicas, con especial foco en aquellas orientadas a la gestión de activos y a asegurar la resiliencia de las grandes infraestructuras ante fenómenos extremos.

Territorio

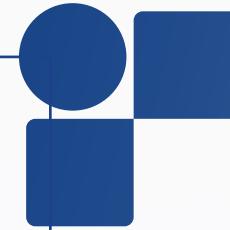
Incrementar el valor añadido de la actividad más tradicional de Ineco, contribuyendo a consolidar la marca España como modelo de éxito en el desarrollo de grandes actuaciones de infraestructuras y movilidad.

Sector público

Aumentar el valor añadido y la visibilidad de la actividad más institucional de Ineco; aquella en la que su condición de medio propio del sector público alcanza una mayor trascendencia, contribuyendo de forma clave en ámbitos relevantes de la gestión técnica de las Administraciones públicas.

Consultoría estratégica

Acompañar al sector público facilitando su transformación, contribuyendo a optimizar sus procesos y convirtiendo a Ineco en la consultora de referencia en el desarrollo y gobernanza de la nueva Ley de Movilidad.



Agilidad y eficiencia



Objetivo: mejorar nuestra agilidad y eficiencia mediante la digitalización y simplificación de procesos.

¿Qué vamos a hacer?

- Optimizar el modelo de gestión, consolidando los procesos más eficientes y sentando las bases para una gestión más integrada y transparente.
- Potenciar nuestra capacidad productiva a través de modelos ágiles que impulsen nuestra actividad.
- Continuar avanzando en el seguimiento de la eficiencia a través de indicadores para adaptarnos a un entorno cambiante y altamente competitivo.
- Reforzar nuestras certificaciones y acreditaciones, manteniendo el cumplimiento de los estándares internacionales y respondiendo a las nuevas exigencias en materia de calidad, seguridad y ética.

"Ser ágiles
en un
entorno
altamente
competitivo"



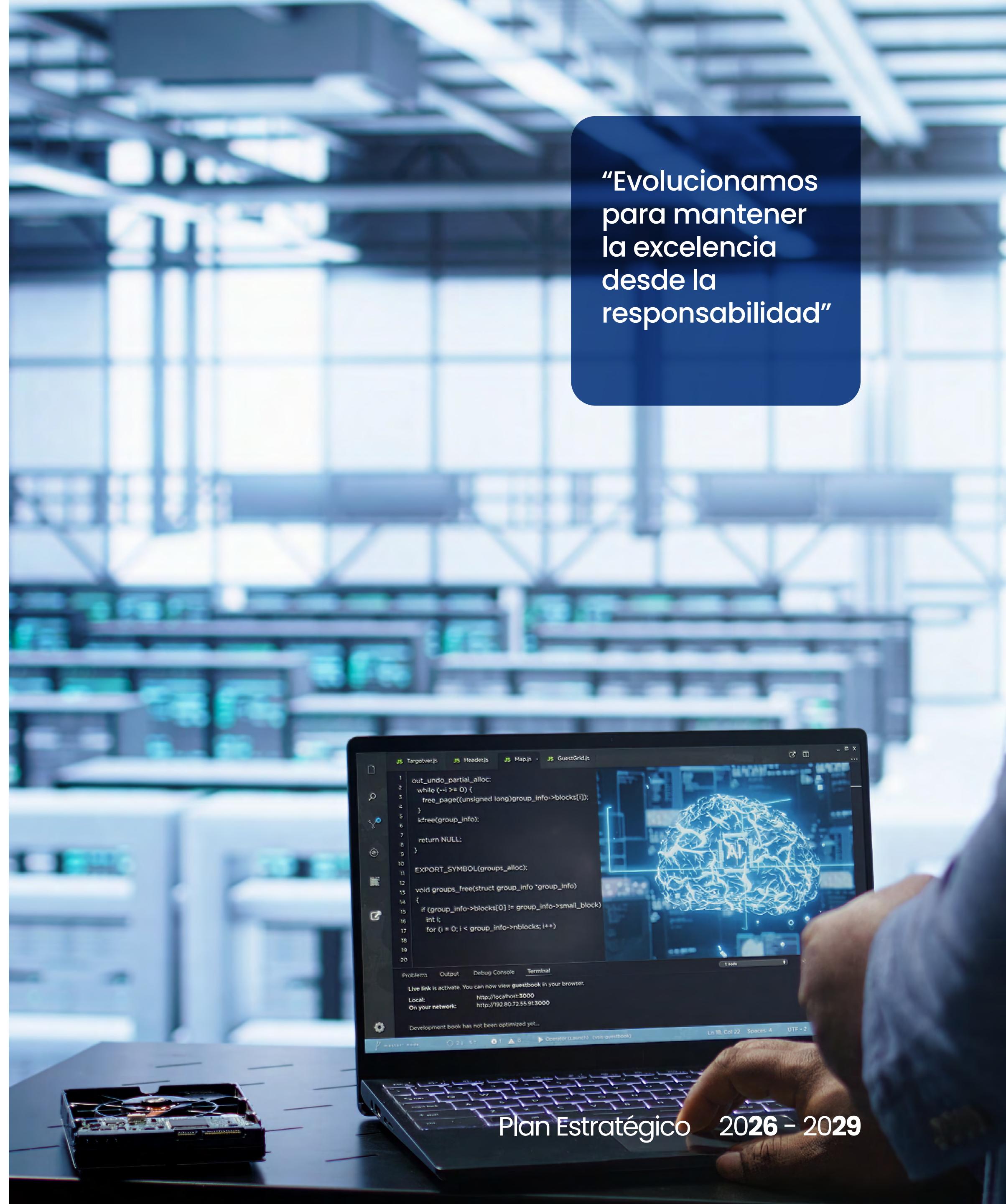
Excelencia: innovación, datos e IA



Objetivo: reforzar una transformación digital responsable basada en la innovación, la gobernanza avanzada del dato y el uso ético y seguro de la Inteligencia Artificial.

¿Qué vamos a hacer?

- Consolidar el liderazgo en IA responsable, potenciando su aplicación en la organización y reforzando nuestro posicionamiento en la adopción de estándares éticos.
- Seguir acompañando a las Administraciones públicas en sus procesos de transformación digital.
- Fortalecer el modelo ya implantado de gobierno del dato.
- Impulsar una innovación alineada con nuestra visión estratégica, potenciando las acciones de alto impacto.



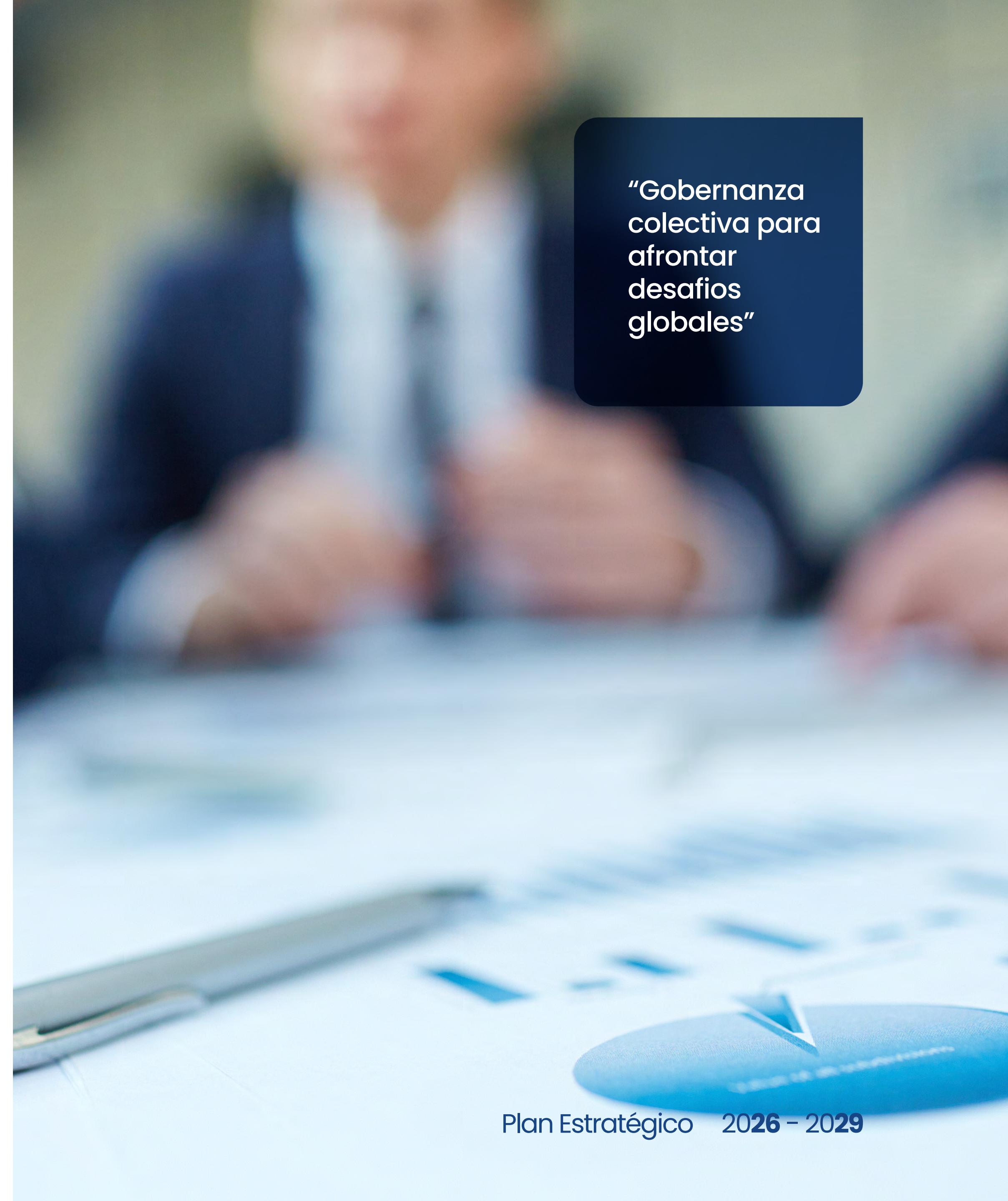
Gobernanza



Objetivo: fortalecer nuestra gobernanza institucional mediante un análisis holístico de los modelos de gestión, avanzando en la mejora continua de los estándares de la transparencia y la rendición de cuentas.

¿Qué vamos a hacer?

- Alinear a toda la organización con una visión colectiva.
- Favorecer la colaboración transversal a través de nuevos mecanismos que faciliten la coordinación entre áreas.
- Diseñar metodologías e indicadores que permitan monitorizar la gobernanza corporativa, asegurando la mejora continua.



"Gobernanza
colectiva para
afrontar
desafíos
globales"

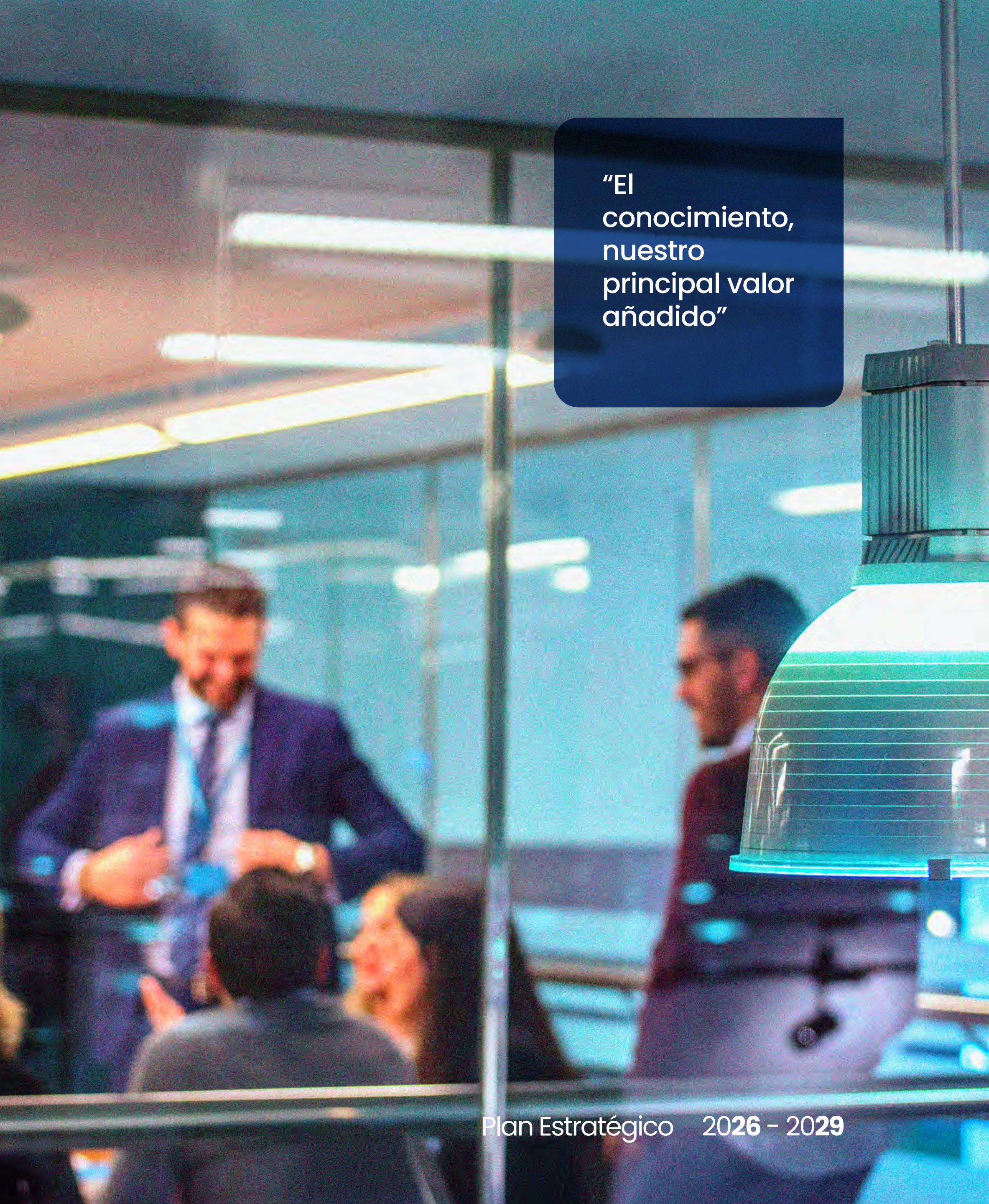
Talento



Objetivo: seguir consolidando un modelo de gestión centrado en las personas, en la estabilidad laboral, en el desarrollo del talento, la conciliación, la descentralización y la atracción de profesionales, consolidando equipos de alto valor.

¿Qué vamos a hacer?

- Consolidar una cultura orientada al aprendizaje, impulsando la formación continua en el equipo.
- Potenciar la carrera profesional con el objetivo de seguir siendo referentes en talento público.
- Impulsar los programas de becas de Ineco, reforzando su papel como herramienta clave para la creación de cantera en los perfiles profesionales.
- Reforzar la planificación de perfiles en proyectos, garantizando una respuesta a nuestros retos y desafíos estratégicos.



Compromiso y sostenibilidad



Objetivo: potenciar un modelo transversal de compromiso y sostenibilidad que sustente el conjunto de nuestra actividad y guíe la toma de decisiones estratégicas.

¿Qué vamos a hacer?

- Desplegar el Plan de Movilidad Sostenible al Trabajo, fomentando alternativas eficientes y garantizando una movilidad más respetuosa.
- Implantar un Plan de Acción Climática que nos permita seguir midiendo, gestionando y reduciendo nuestras emisiones, en línea con las mejores prácticas internacionales en la materia.
- Adaptar la información de nuestra actividad a los nuevos estándares, reportando de forma integrada nuestro impacto económico, social, ambiental y de gobernanza.
- Consolidar una cultura transversal de integridad y transparencia.

"La sostenibilidad, clave en nuestras actuaciones"



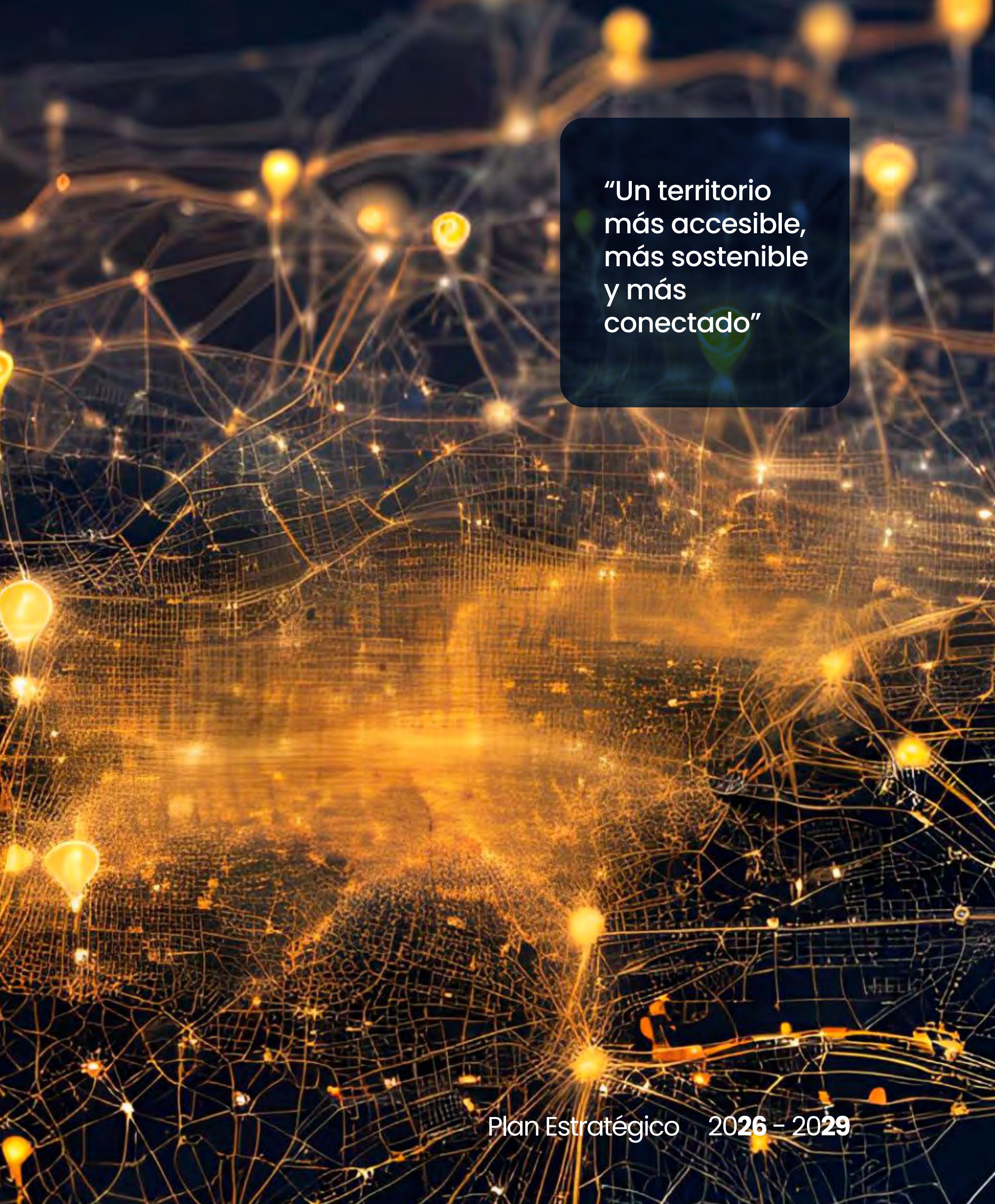
Territorio



Objetivo: fortalecer la actividad más tradicional de Ineco, la que nos permite transformar el territorio para diseñar unas infraestructuras de transporte y espacios urbanos sostenibles, impulsando la eficiencia energética y la resiliencia frente al cambio climático.

¿Qué vamos a hacer?

- Desarrollar nuevas capacidades técnicas y operativas en ámbitos de elevada demanda para aumentar la productividad y la eficiencia organizativa.
- Consolidar el liderazgo sectorial y la competitividad, potenciando a Ineco como empresa a la vanguardia del conocimiento técnico.
- Orientar las líneas de actividad hacia ámbitos de mayor valor y nuevos nichos estratégicos, incrementando la presencia global y el prestigio de nuestra marca.



"Un territorio
más accesible,
más sostenible
y más
conectado"

Sector público



Objetivo: impulsar la actividad más institucional de Ineco; aquella que acompaña al sector público para conseguir Administraciones más eficientes, conectadas y accesibles.

¿Qué vamos a hacer?

- Aportar el conocimiento técnico de alto valor que las Administraciones públicas necesitan para prestar un servicio de máxima calidad a la sociedad.
- Seguir poniendo al servicio de los clientes nuestra dilatada experiencia en digitalización y automatización, incorporando además nuestras nuevas capacidades en el ámbito de la IA.
- Aprovechar la rápida evolución de la tecnología para ampliar los servicios prestados a nuestros actuales clientes.
- Diversificar nuestra cartera de clientes y analizar nuevas oportunidades comerciales en sectores de actividad distintos a los actuales.



"Acompañamos
a la
Administración
en sus
transformaciones
más complejas"

Consultoría estratégica



Objetivo: la visión de Ineco es consolidarse como el referente en consultoría estratégica de alto valor, capaz de liderar la evolución del sector público.

¿Qué vamos a hacer?

- Fortalecer nuestra capacidad de detección y desarrollo de oportunidades de alto impacto.
- Incrementar la visibilidad de nuestro conocimiento especializado a través de alianzas estratégicas en el sector.
- Diversificar servicios y clientes, fortaleciendo la presencia en nuevos sectores, mercados y productos.



“Una nueva mirada a nuestros productos de alto valor e impacto”



Plan Estratégico

2026 - 2029